LapIT luottamuksellinen

PÖYTÄKIRJA

LapIT Oy Osakaskokous 3/2026

Aika Torstai 8.10.2026 klo 09.00 – 12.00

Paikka Santa's Hotel Santa Claus Rovaniemi osoitteessa Korkalonkatu 29, sekä Teams-etäyhteys

Läsnä

Aatu-Artturi Anttila, Vaalan kunta
Anna Pyttynen, Taivalkosken kunta
Eero Ylitalo, Enontekiön kunta
Erkki Parkkinen, Sallan kunta
Esa Nordberg, Kolarin kunta
Hannu Gylden, Lapin ammattikorkeakoulu Oy
Hannu Pessa, Rovaniemen kaupunki
Heli Knutars, Lapin liitto
Henri Pätsi, Pudasjärven kaupunki
Jarmo Pienimäki, Ylitornion kunta
Jonne Karinkanta, Iin kunta
Joonas Rentola, Savukosken kunta
Jouko Luukkonen, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue
Juha Aitamurto, Utajärven kunta
Kirsi Kangas, Kuusamon kaupunki
Laura Enbuska-Mäki, Muonion kunta
Lauri Lehtikero, Pelkosenniemen kunta
Marjo Säärelä, Kemijärven kaupunki
Marko Pursiainen, Istekki Oy
Miikka Ruokamo, Lapin hyvinvointialue
Mika Simoska, Tervolan kunta
Mikko Päkkilä, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue
Mirja Klasila, Simon kunta
Simo Sova, Pellon kunta
Timo Kurula, Kittilän kunta
Tommi Kasurinen, Inarin kunta
Tuija Lång, Kittilän kunta
Veli-Pekka Laukkanen, Rovaniemen koulutuskuntayhtymä REDU

Ari Karvo, LapIT hallituksen puheenjohtaja
Kirsi Pulkamo, LapIT hallituksen jäsen
Markku Vehkaoja, LapIT hallituksen jäsen
Tiina Turves, LapIT hallituksen jäsen
Klaus Kianen, LapIT toimitusjohtaja
Merja Haikka, LapIT liiketoimintajohtaja Kuntapalvelut
Tuomas Aho, asianajaja, Asianajotoimisto Roihulaw
Laura Hagman, asianajaja, Hag Lex (asiantuntija, kohta 4)

Rantavitikantie 33
96300 ROVANIEMI
puhelin 0201 555 222
Y-tunnus: 1637268-5
ALV-rek

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

1. Kokouksen avaus

LapIT Oy:n hallituksen puheenjohtaja Ari Karvo avasi kokouksen klo 09.00.

2. Todetaan kokouksen osallistujat

Todettiin kokouksen osallistujat sekä se, että kokouksessa on edustettuna 89 prosenttia yhtiön osakkeista.

3. Valitaan kokouksen puheenjohtaja, sihteeri ja pöytäkirjan tarkastajat

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Erkki Parkkinen ja sihteeriksi Klaus Kianen. Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Laura Enbuska-Mäki ja Mika Simoska.

4. Hankintalain edellyttämät järjestelyt ja omistajien kannanotto etenemisvaihtoehtoihin

Toimitusjohtaja Klaus Kianen alusti asiakohdan kertaamalla hankintalain 10 prosentin omistusvaatimuksen voimaantuloa ja siirtymäaikoja koskevat aikataulut. Lisäksi hän esitteli omistajille kaksi etenemisvaihtoehtoa hankintalain muutokseen vastaamiseksi: A) järjestäytyminen alueellisiin tietohallintoihin vastuukuntien ja kuntayhtymien kautta sekä omistuksen keskittäminen toimivallan vastaanottaville tahoille tai B) yhtiömuodon muuttaminen osuuskunnaksi (liite 1).

Asianajotoimisto Roihulawin asianajaja Tuomas Aho esitteli arvion etenemisvaihtoehtojen hankintaoikeudellisesta toteutettavuudesta (liite 2). Ahon arvion mukaan hankintalain edellyttämä määräysvalta toteutuu vaihtoehdoista selkeämmin, kun alueellinen tietohallinto ja omistus yhtiössä järjestetään vastuukuntien tai kuntayhtymien kautta. Aho totesi lisäksi, että muun muassa valtiovarainministeriö kannustaa kuntia yhä selkeämmin keskinäiseen yhteistyöhön. Tämän jälkeen asianajaja Laura Hagman (Hag Lex) esitteli yhteenvedon vero-oikeudellisesta selvityksestä, jossa on arvioitu yhtiömuodon osuuskunnaksi muuttamisen mahdollisia verovaikutuksia (liite 3).

Asiantuntijakatsausten jälkeen omistajat kävivät laajan keskustelun vaihtoehdoista, niiden eroista ja vaikutuksista eri omistajien kannalta. Omistajien edustajat totesivat kuntien lähtötilanteiden olevan hyvin erilaiset. Rovaniemen kaupunki on käsitellyt asiaa kaupunginhallituksessaan, ja kaupungin näkemyksen mukaan järjestelyissä tulisi edetä vaihtoehdon A mukaisesti eli järjestäytymällä alueellisiin tietohallintoihin vastuukuntien ja kuntayhtymien kautta. Monet omistajat totesivat, etteivät ole vielä käsitelleet asiaa omissa toimielimissään. Useat pienet kunnat kannattivat osuuskuntamallia, koska ne näkivät sen mahdollistavan ratkaisun ilman merkittäviä järjestelyjä. Pienten kuntien keskuudessa esitettiin kuitenkin myös osuuskuntamalliin kriittisesti suhtautuvia näkemyksiä. Pudasjärven kaupungin edustaja esitti, että edettäisiin osuuskuntamallilla ja että omistajien omistusosuudet yhtiössä tasattaisiin ennen yhtiömuodon muutosta. Osa kunnista on käynyt keskinäisiä keskusteluja vastuukuntamallista tai kuntayhtymän hyödyntämisestä, mutta niitä

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

ei ole vielä viety eteenpäin. Useissa puheenvuoroissa korostettiin LapIT:n roolia keskeisenä kumppanina omistajiensa ICT-palvelujen turvaamisessa ja toiminnan kehittämisessä, minkä vuoksi yhtiön toiminnan jatkuvuuden turvaaminen nähtiin tärkeänä.

Keskustelun lopputuloksena osakaskokous totesi, että koska osuuskuntamalli ei saa taakseen sen edellyttämää kaikkien omistajien tukea, hankintalain edellyttämissä järjestelyissä edetään vaihtoehdon A mukaisesti eli järjestäytymällä alueellisiin tietohallintoihin vastuukuntien ja kuntayhtymien kautta.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen (Pohde) edustaja toi esille, että myös Pohde tarvitsee 10 prosentin omistusosuuden LapIT:stä, kun Lapin hyvinvointialue (Lapha) siirtää tietohallintonsa Pohteen vastuulle vuoden 2027 alussa. Todettiin, että siirtyvien sopimusten arvo on noin 50 prosenttia LapIT:n liikevaihdosta, joten omistusjärjestelyjen onnistuminen on tärkeää, jotta palvelujen synergiahyödyt voidaan turvata kaikille LapIT:n omistajille. Osakaskokous tunnisti järjestelyn merkityksen ja totesi, että Pohteen tarvitsemaa omistusjärjestelyä on tärkeää tukea. Alueellisten tietohallintojen järjestäytymisessä on ennen kuntien välisiä osakekauppoja olennaista muodostaa kokonaiskuva siitä, miten alueelliset tietohallinnot järjestäytyvät ja millaisia omistusjärjestelyjä tämä edellyttää.

Omistajat evästivät yhtiötä tuomaan seuraavaan käsittelyyn näkemyksensä toiminnallisesti loogisista kokonaisuuksista alueellisten tietohallintojen hahmottamiseksi. Toimitusjohtaja totesi, että ratkaisuihin on mahdollista päästä usealla eri järjestäytymistavalla.

Jatkotoimenpiteinä sovittiin, että LapIT valmistelee tarkastelun alueellisten tietohallintojen toiminnallisesti loogisista kokonaisuuksista ja toteuttaa pienomistajille kyselyn heidän näkemyksistään luontaisista yhteistyökunnista ja -kuntayhtymistä. Lisäksi yhtiö laatii ehdotuksen sopimuspohjaksi alueellisten tietohallintojen järjestäytymisen tueksi, ja osallistuvat omistajat voivat halutessaan hyödyntää ja soveltaa sitä. Lapin liitto selvittää osaltaan, voiko liitto kuntayhtymänä siirtää tietohallintotehtäviensä järjestämisvastuun vastuukunnalle kuntien tavoin. Asiaa käsitellään seuraavan kerran vuoden 2026 aikana koolle kutsuttavassa osakaskokouksessa.

5. Selvitys LapIT:n yhtiöarvosta ja osakekohtaisesta hinnasta

Toimitusjohtaja esitteli yhteenvedon tilintarkastus- ja asiantuntijayhtiö BDO:n laatimasta LapIT:n arvonmääritystä koskevasta selvityksestä (liite 4). Selvityksen mukaan LapIT:n osakekannan arvo on 4 107 000 euroa, mikä vastaa 160 osakkeella 25 670 euroa osakkeelta. Viimeisin omistajien välinen osakekauppa on tehty hintaan 9 375 euroa osakkeelta.

Osakaskokous keskusteli arvonmäärityksestä ja totesi, että tulevia osakejärjestelyjä voidaan edistää BDO:n selvityksen mukaisella arvolla 25 670 euroa osakkeelta.

Todettiin, että yhtiön omistajista Lapin ammattikorkeakoulu Oy on valmis luopumaan osakkeistaan Pohteen tarpeeseen. Lisäksi todettiin, että yhtiökokous on kesäkuussa

Rantavitikantie 33
96300 ROVANIEMI
puhelin 0201 555 222
Y-tunnus: 1637268-5
ALV-rek

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

valtuuttanut yhtiön hallituksen myymään yhtiön hallussa olevat viisi omaa osaketta Pohteen tarpeen tukemiseksi.

6. Muut asiat

Ei muita käsiteltäviä asioita.

7. Seuraavan kokouksen ajankohta

Todettiin, että seuraava osakaskokous järjestetään vielä vuoden 2026 aikana, todennäköisesti joulukuussa, ja siinä käsitellään alueellisten tietohallintojen järjestäytymisvaihtoehtoja. Yhtiö tarkentaa kokouksen ajankohdan valmistelun edetessä.

8. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.00.

Pöytäkirja allekirjoitetaan sähköisesti.

Erkki Parkkinen puheenjohtaja	Laura Enbuska-Mäki pöytäkirjan tarkastaja	Mika Simoska pöytäkirjan tarkastaja	Klaus Kianen sihteeri

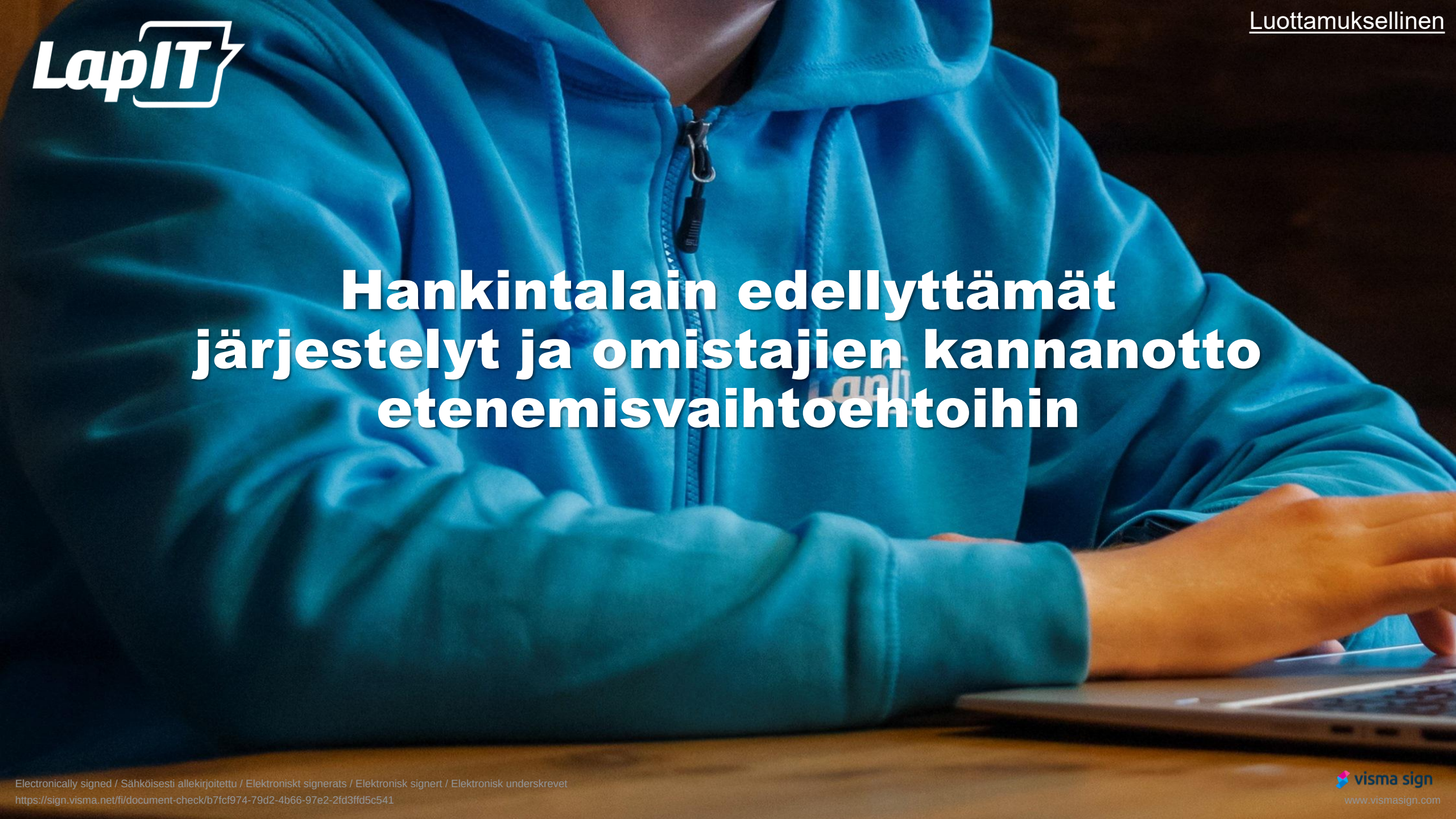
Rantavitikantie 33
96300 ROVANIEMI
puhelin 0201 555 222
Y-tunnus: 1637268-5
ALV-rek

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Liite 1

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

www.vismasign.com

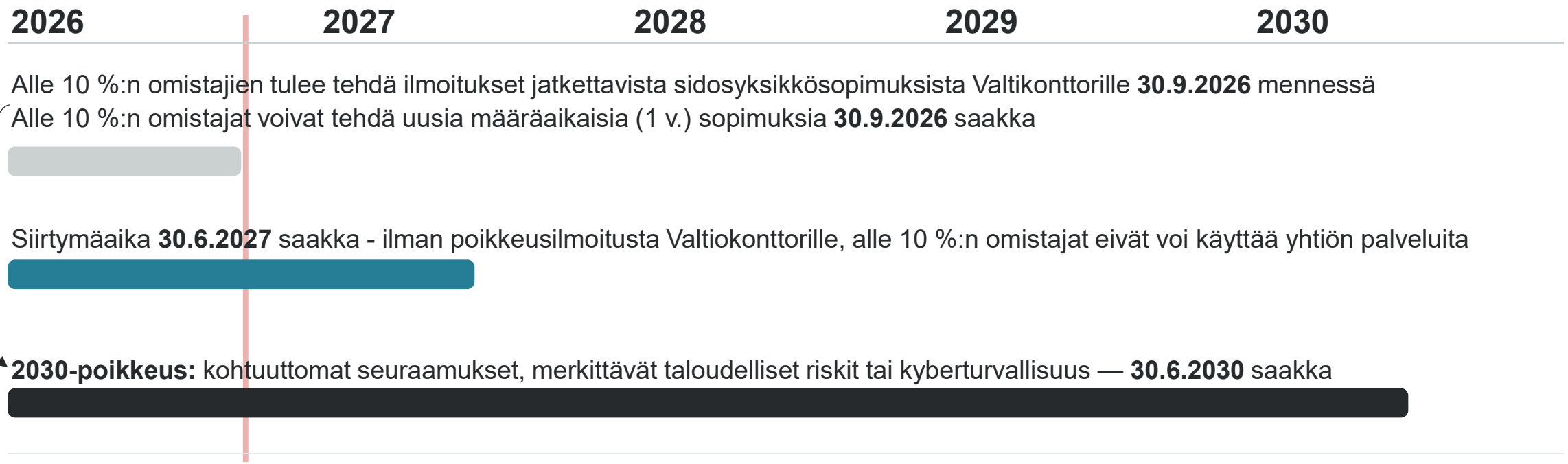


Hankintalain edellyttämät järjestelyt ja omistajien kannanotto etenemisvaihtoehtoihin

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Hankintalain siirtymäajat



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

LapIT visma sign
www.vismasign.com

Hankintalain muutos- kaksi etenemisvaihtoehtoa omistajien linjattavaksi

A Toimivallan siirto vastuukunnille ja kuntayhtymille

Mitä tarkoittaa
Pienomistajat siirtävät tietohallinnon tehtävät alueelliselle vastuukunnalle tai kuntayhtymälle, johon myös LapIT-omistus keskitetään vähintään 10 %:n omistusosuudeksi.

Valmistelun tilanne
Toteutumiskelpoisuutta on käsitelty osakaskokouksissa syksyllä 2025 ja keväällä 2026 sekä pienomistajien tilaisuudessa toukokuussa 2026.

Mitä edellyttää
Pienomistajilta toimivallan siirtoa ja LapIT-osakkeiden siirtoa vastuukunnalle tai kuntayhtymälle. Toimintamalleista sopimista siirretyn toimivallan ohjaamiseksi mukana olevien kuntien kesken.

Koskee: **Pienomistajia,** edellyttää myös isompien tukea järjestelyille

B Yhtiömuodon muutos osuuskunnaksi

Mitä tarkoittaa
LapIT:n yhtiömuoto muutettaisiin osuuskunnaksi. Nykyiset omistajat ja omistusosuudet säilyisivät ennallaan. Äänivallan jakautumisesta sovittava omistajien kesken.

Valmistelun tilanne
Juridista toteutettavuutta ja verovaikutuksia on selvitetty lain voimaantulosta kesäkuusta 2026 alkaen kun hankintalain vähimmäisomistus rajautui vain osakeyhtiömuotoisiin sidosyksiköihin.

Mitä edellyttää
Kaikilta omistajilta yhtiömuodon muutoksen sekä osuuskunta- tai osakassopimuksen hyväksymistä. Tämän jälkeen muutokset kohdistuvat erityisesti yhtiön hallintoon.

Koskee: **Kaikkia omistajia**

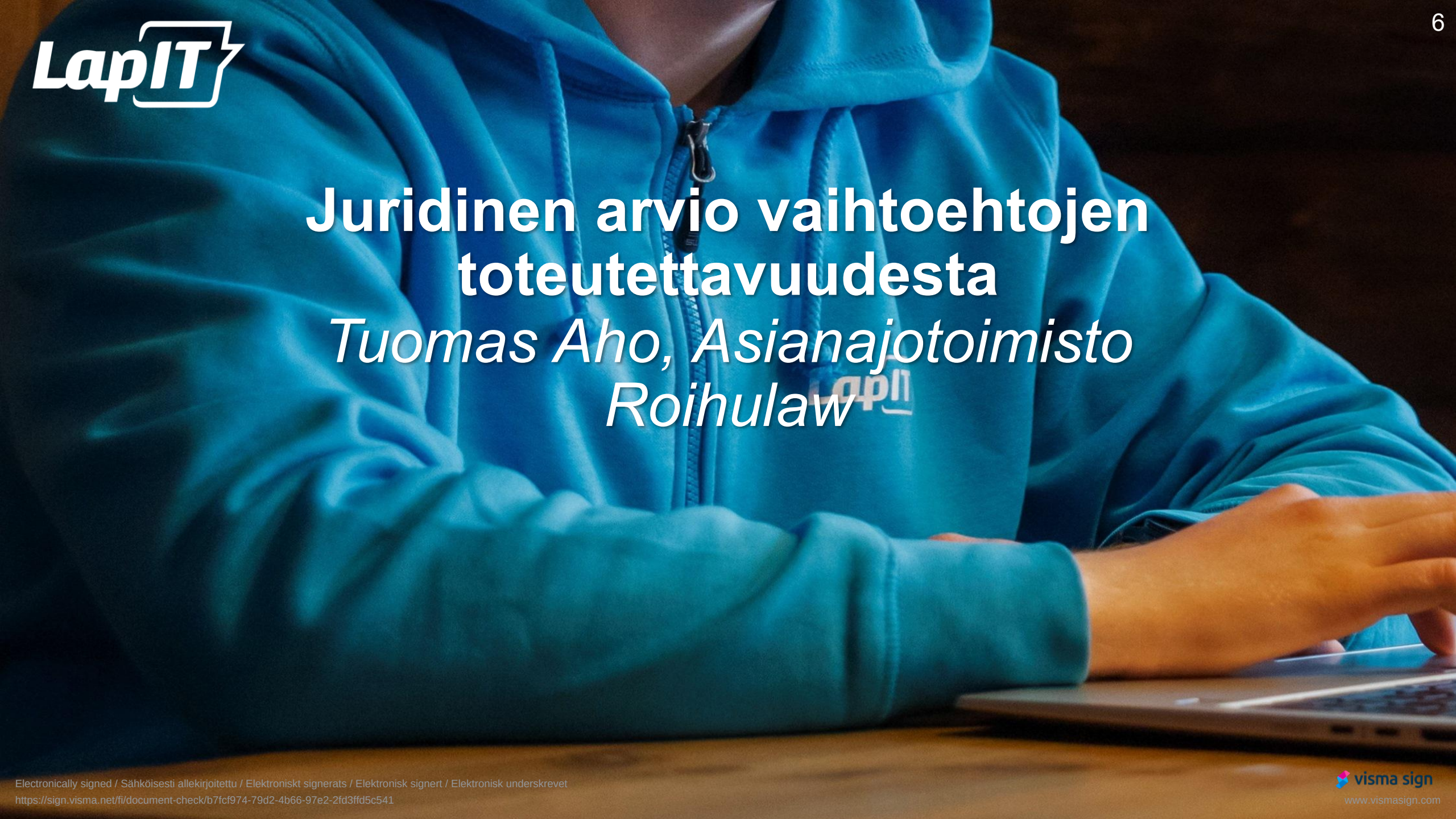
1. **Juridinen arvio vaihtoehtojen toteutettavuudesta**
   Tuomas Aho, Asianajotoimisto Roihulaw
2. **Vero-oikeudellinen selvitys osuuskuntamallista**
   Laura Hagman, Haglex
3. **Omistajien näkemykset ja esitykset**
4. **Omistajien linjaus ensisijaisesta vaihtoehdosta ja ohjaus jatkovaiheisiin**
   Päätöskohta

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
www.vismasign.com

Liite 2

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

www.vismasign.com



Juridinen arvio vaihtoehtojen toteutettavuudesta

Tuomas Aho, Asianajotoimisto Roihulaw

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

ASIANAJOTOIMISTO ROIHU ATTORNEYS-AT-LAW

UUSI SIDOSYKSIKKÖSÄÄNTELY: LAPIT OY:N ETENEMISVAIHTOEHDOT – YHTEENVETOA

AA Tuomas Aho

8.10.2026 ROVANIEMI

LAPIT OY OSAKASKOKOUS

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

ESITYKSEN RAKENNE

- Etenemisvaihtoehdot
- Toimivallan siirtäminen vaihtoehtona
- Osuuskuntavaihtoehto
- Muu vaihtoehto?
- Vaihtoehtojen vertailua

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LAPIT OY:N ETENEMISVAIHTOEHDOT

Toimivallan siirto

- *Kuntaryhmittymä isäntäkunnan ympärille tai maakuntaliitto*
- *Lapissa isot yksittäiset omistajat kuten Rovaniemi ja HVA sekä kaksi tai useampaa aluetta*
- *Lapit Oy:ssä vain yli 10 %:n omistusosuuksia*

Osuuskuntamalli

- *Lapit Oy osuuskunnaksi yhtiöjärjestysmuutoksella*
- *Rakenne voisi säilyä pitkälti samana*
- *Hankintalain omistusrajat koskevat vain osakeyhtiötä*
- *Huom: sidosyksikkösuhde syntyy vain määräysvallan kautta > uusi tulkintakysymys, joka ratkeaisi vasta tulevaisuudessa*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

HE 2/2026, LAIN PERUSTELUTEKSTIOSUUS KOSKIEN TOIMIVALLAN SIIRRON ORGANISOIMISTA

- **Varsin selvää nyt on, että juridisesti toimivallan siirtoon ei liity kuntalaista johtuvaa epävarmuutta**

- *”Kunnat ja hyvinvointialueet **voivat tehdä yhteistyötä myös kuntalain tai hyvinvointialuelain muita yhteistyömalleja käyttäen.** Kuntalain 8 luvun mukaisia kuntien ja kuntayhtymien yhteistyömalleja ovat yhteinen toimielin, yhteinen virka, sopimus viranomaistehtävän hoitamisesta ja kuntayhtymä.”*
  - *Yhteinen toimielin = vastuukuntamalli*
- *”Kuntalain mukaiseen yhteistyöhön liittyen o**ikeuskäytännössä on sallittu myös järjestely, jossa vain yksi kunta omistaa palveluita tuottavan yhtiön ja muiden palveluita käyttävien kuntien ohjaus tapahtuu lautakunnan kautta.”***
- *”…., unionin tuomioistuimen mukaan on **riittävää todeta, että vastuukuntamalli antaa tällaiseen malliin perustuvan sopimuksen osapuolina oleville sopijakunnille, siitä huolimatta, ettei niillä ole osuutta sidosyksikön osakkeista, mahdollisuuden vaikuttaa** vastuukunnan tavoin ratkaisevasti …..”*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

PERUSTUSLAKIVALIOKUNNAN LAUSUNTO 17/2026

- Ehkä juridisesti kaikkein arvovaltaisin lausunto on eduskunnan perustuslakivaliokunnan lausunto hallituksen esityksestä HE 2/2026 (26.3.2026)*:*
  - *”(11) Ehdotettu säännös koskee lisäksi vain yhtiömuotoisia toimijoita, ja se jättää edelleen kunnille ja hyvinvointialueille mahdollisuuden organisoida toimintojaan eri organisaatiomuodoissa. Tilanteessa, jossa on tarvetta organisoida palvelutuotanto siten, että tätä voivat hyödyntää useat kunnat yhdessä,* ***on vaihtoehtona organisoituminen kuntalain mukaan kuntayhtymäksi tai*** *liikelaitoskuntayhtymäksi (tai hyvinvointialueista annetun lain mukaan hyvinvointiyhtymäksi ja liikelaitoskuntayhtymäksi). Edelleen palveluita voidaan järjestää kuntien tai hyvinvointialueiden välillä hankintalain 16 §:n horisontaalista yhteistyötä koskevan poikkeuksen turvin.* ***Myös niin sanottuun vastuukuntamalliin ja yhteistoimintasopimukseen perustuva toimivallan siirto ovat perustuslakivaliokunnan käsityksen mukaan mahdollisia toimintatapoja.”***

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

VASTUUKUNTAMALLIN PIIRTEET

- Malli muodostuisi seuraavista elementeistä:
  - *Vastuukunta omistaa yksin vähintään 10 % sidosyksiköstä, joka tuottaa ICT-palveluita.*
  - *Vastuukunta koordinoisi ICT-palvelujen järjestämistä jäsenkunnilleen (sopimusperusteinen järjestämisvastuu), mutta sillä ei olisi omaa ICT-tuotantoa.*
  - *Sidosyksikkö laskuttaisi palveluista vastuukuntaa ja vastuukunta laskuttaisi edelleen omistajakuntiaan ICT-palveluista.*
  - *Vastuukunta tarjoaa lisäksi asiantuntijatukea tietohallintoon liittyvissä kysymyksissä vastuukuntasopimuksessa mukana oleville kunnille.*
- Olennaista on tällöin:
  - *Toimivallan siirron tulee olla aitoa*
  - *Varmistettava, että kysymys ei ole vain läpilaskutuksesta?*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

OSUUSKUNTAMALLI: EDELLYTYKSET

- Osuuskuntamallin edellytykset
  - *Sidosyksikkönä voi olla myös muu oikeushenkilö kuin osakeyhtiö*
  - *Uusi omistusrajoitus koskee vain osakeyhtiötä*
  - ***Määräysvallan vaatimus on edelleen voimassa yhteisömuodosta riippumatta: ”Muut sidosyksikköä koskevat vaatimukset säilyisivät ennallaan. Säännöksellä ei muutettaisi sidosyksikkömääritelmään sisältyvän määräysvallan käsitettä”***
    - ”Lisäksi edellytyksenä on, että hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa yksikköön samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa .....
    - Sidosyksikössä ei saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa.”
  - ***Määräysvallan vaatimus ja vain hankintayksiköiden pääoman vaatimus näyttäisi olevan täytettävissä myös osuuskuntamallissa.***

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

OSUUSKUNTAMALLI: JOHTOPÄÄTÖKSET

- **Sinänsä**
  - *Sidosyksikkö voi kiistatta toimia osuuskuntamuodossa*
  - ***Määräysvalta pitää jakaa mahdollisimman tasaisesti. Tämä ei tarkoita, etteikö merkittäviäkin äänivaltaeroja voisi olla***
  - ***Hankintalain yleiset omistajien määräysvaltavaatimukset soveltuvat***
    - **Säännöt ja ”osakassopimus” pitää rakentaa sen mukaisesti**
  - *Laki sallii osuuskunnan sääntöjen rakentamisen hyvin joustavasti tarpeiden mukaan. Jäsenyys on kaikille pakollinen, mutta osuuspääoman ja osakepääoman rakentaminen mahdollistaa eroavaisuudet jäsenten omistuksissa*
  - *Osakeyhtiön muuttaminen osuuskunnaksi ei ole erityisen mutkikas toimenpide juridis-muodollisesti*
- **Taloudelliset ja verovaikutukset selvitetty erikseen**

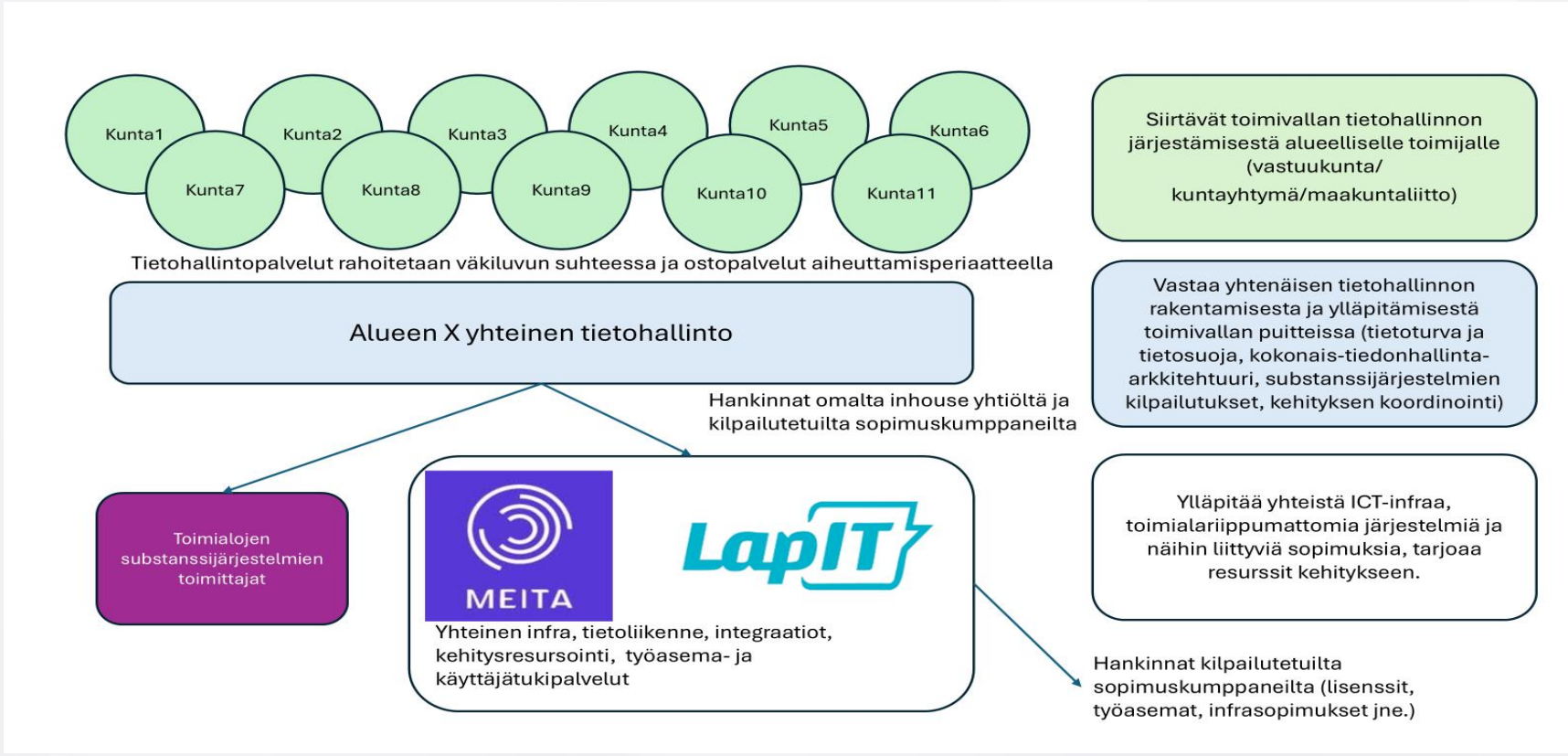
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

JOHTOPÄÄTÖKSET

- Molemmat tarkastellut etenemistiet ovat juridisesti mahdollisia
- Kolmas tie on luonnollisesti jättäytyminen täysimääräisesti kilpailutusten varaan
  - *Tämä ei ollut allekirjoittaneen tarkastelun piirissä*
- Tässä kolmannessa vaihtoehdossa juuri pienimmät kunnat tarvitsisivat kuitenkin sen tyyppistä yhteishankintatyyppistä tukea, jota sidosyksiköt myös mitä suurimmassa määrin edustavat
- Toimivallan siirtämisen ja osuuskuntamallin välillä ratkaisu syytä tehdä ottaen huomioon ainakin seuraavat:
  - ***Asiantuntemuksen tehokas hyödyntäminen***
  - ***Hallinnollinen synergia***
  - ***Henkilöstön saatavuus***
  - ***Verotukselliset ja kustannustekijät***

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

SIIRTYVÄN TOIMIVALLAN SISÄLTÖ - YLEISTÄ



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

TOIMIVALLAN SIIRRON SISÄLTÖ TARKEMMIN

- **Kuntien tietohallintostrategian laatiminen ja ylläpito**
  - *Määrittää kuntien tietoteknisen kehityksen suunta, tavoitteet ja linjaukset.*
  - *Sovittaa tietohallinnon tavoitteet yhteen kuntien strategioiden ja palvelutuotannon kanssa.*
  - *Laatia ja ylläpitää tietohallintosuunnitelmat, arkkitehtuurikuvaukset sekä investointisuunnitelmat*
- **Tietoturva ja tietosuoja, sekä tiedonhallintalaki**
  - *Laatia ja toteuttaa tietoturvapolitiikat sekä -suunnitelmat kunnille*
  - *Huolehtia siitä, että järjestelmät ja toiminnot täyttävät tietosuojalainsäädännön (esim. GDPR) vaatimukset.*
  - *Käyttää tietoturvan hallintajärjestelmiä, tehdä riskiarviointeja ja kouluttaa henkilöstöä.*
  - *Tuottaa tietoa kuntien tiedonhallintamallien sisällöksi.*
- **Tietojärjestelmien kehittäminen ja integraatiot**
  - *Suunnitella, kehittää ja ylläpitää muutostiekarttaa kuntien toimialakohtaista tietojärjestelmistä (esim. taloushallinto, opetus, tekninen toimi, kulttuuri ja liikunta).*
  - *Varmistaa järjestelmien välinen yhteentoimivuus ja tietovirtojen sujuvuus.*
- **Seurata ja toimeenpanna valtakunnallisia linjauksia (VM, Traficom, Digi- ja väestötietovirasto)**
  - *Osallistuu hyödynnettävien sidosyksiköiden omistajaohjaukseen*
- **Käyttäjien kouluttaminen ja tukipalvelut**
  - *Järjestää koulutuksia uusien järjestelmien ja sovellusten käyttöönottoon.*
  - *Ylläpitää käyttäjille ohjeistuksia esim. intranet-kanavissa*
- **IT-palveluiden hankinta ja hallinta**
  - *Hankkia ja hallinnoida sopimuksia laite-, ohjelmisto- ja palvelutoimittajien kanssa, kuten sidosyksiköiltä ja kilpailutetuista ratkaisutoimittajilta.*
  - *Valvoa palvelusopimusten (SLA) toteutumista, sekä seurata palveluiden laatua ja kustannuksia. Raportoida näiden toteutumisesta yhteistyöhön osallistuville kunnille*
- **Yhteistyö ja sidosryhmien hallinta**
  - *Toimia yhteistyössä kuntien, kuntayhtymien, valtion viranomaisten ja IT-toimittajien kanssa*
  - *Osallistua yhteisiin kehityshankkeisiin (esim. kuntaliitto, EU-hankkeet).*
- **Budjetointi ja kustannusseuranta**
  - *Laatia kuntien yhteinen tietohallintobudjetti ja seurata sen toteutumista.*
  - *Etsiä kustannustehokkaita ratkaisuja ja optimoida resurssien käyttöä.*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

VASTUUKUNTAMALLI: TOIMIVALLAN SIIRTÄNEEN KUNNAN ASEMA

- Toimivallan siirto tarkoittaa luonnollisesti sitä, että **sen luovuttaneella ei ole toimivaltaa** päättää siirrettyyn toimivaltaan kuuluneista tehtävistä. Tämä tarkoittaa erityisesti:
  - *tehtävistä päättämistä*
  - *ko. vastuuvirkamiesten ohjausta*
  - *hankintoja*
- **Toimivallan siirtäneen kunnan vaikutusvalta ilmenee:**
  - *Vuotuisessa budjetoinnissa*
  - *Vuotuisessa rahoituksessa (kuntien väliseen sopimukseen perustuva rahoitusosuus)*
  - *Mahdolliseen yhteiseen lautakuntaan osallistumisessa*
  - *Toiminnan yleisluonteissa jälkikäteisessä valvonnassa (toimintakertomuksen muodossa)*
- Kaikkien yhteinen intressi on päällekkäisen hallinnon karsiminen. Tämän vuoksi toimivaltansa siirtäneen kunnan ei ole syytä käyttää merkittävästi resursseja valvontaa tai ohjaukseen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

JOHTOPÄÄTÖKSIÄ - KUNTAYHTYMÄ- / VASTUUKUNTA–MALLI

Vahvuudet

- *Resurssien synergia*
- *Vähentää byrokratiaa: kuntarakennekehityksen huomioon ottava*
- *Oikeudellisesti varsin turvallinen, eikä myöskään enää hankintalain tulkintaan liittyvää epävarmuutta*
- *Säilyttää osaamisen alueella*

Heikkoudet

- *Poliittisesti sensitiivinen pienimmissä kunnissa, päätöksenteko vaatii aikansa*
- *Vaatii isäntäkunnalta taitavuutta ja ”silmää huomioida alueen muut kunnat*
- *Rahoitusmalli osattava hioa sellaiseksi, että se koetaan tasapuoliseksi kunnissa*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

JOHTOPÄÄTÖKSIÄ - OSUUSKUNTAMALLI

Vahvuudet

- *Juridisesti varsin helposti toteutettavissa*
- *Sidosyksikön rooli säilyy ennallaan vaikka oikeudellinen muoto muuttuu*
- *Poliittisesti ei herätä suuria ristiriitoja*

Heikkoudet

- *Vaatii joka tapauksessa jokaiselta omistajalta ”määräysvallaksi” katsottavan osuuden > hankintalain 15 § > tulkinnallinen epävarmuus*
- *Ei vastaa muihin rakenteellisiin muutostarpeisiin*
- *Voi olla veroseuraamuksia / kustannuksia*
- ***Vaatii resursseja kunnissa yhtä paljon kuin ennenkin eikä synnytä kunnissa hallinnollisia säästöjä***

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

TEHTÄVIEN RAHOITUS

- Vastuukunnan / kuntayhtymän tiedonhallintaan tarvitsema k***okonaisrahoitustarve*** muodostuu kahdesta kokonaisuudesta
    a) *Tiedonhallinnan ja ostojen hallinnosta (tehtävien hoitaminen ja siihen liittyvä osaaminen ml. tilaajahallinto) = Yleinen tietohallinto*
    b) *ICT-hankinnoista = Hankinnat*
- ICT-hankinnat puolestaan jakautuvat hankintoihin
    - *Sidosyksiköiltä*
    - *Ostoihin markkinoilta*
- Koska kunnilla valtaosa tietohallinnosta toteutetaan ulkoistettuina palveluina em. kokonaiskustannuksista valtaosa on ostopalveluita joko sidosyksiköiltä tai sitten markkinoilta. Se miten palvelujen ostot kohdentuvat sidosyksikköihin ja muualle markkinoihin, vaihteelle suuresti kuntakohtaisesti

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

TEHTÄVIEN RAHOITUS II

- Vuosittain budjetoitavaksi kunnan vastuukunnalle maksamaksi maksuosuudeksi määrittyisi näin:
  - ***A (toimivallan siirtävää kuntaa sitovien, siirtyvien sopimusten hinta) +***
  - ***B (osuus uusista hankinnoista perustuen palvelutarpeeseen) +***
  - ***C (väestömäärään perustuva osuus vastuukunnan tietohallinnon yhteiskustannuksista***
- Huomattava, että siirtyvät sopimukset poistuvat vähitellen sopimusten määräaikaisuuden tai irtisanomisten seurauksena, ja näinkin olisi mahdollista saada tehokkuushyötyä alueellisten kilpailutusten ansiosta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

JOHTOPÄÄTÖKSIÄ: IMPLEMENTOINTI

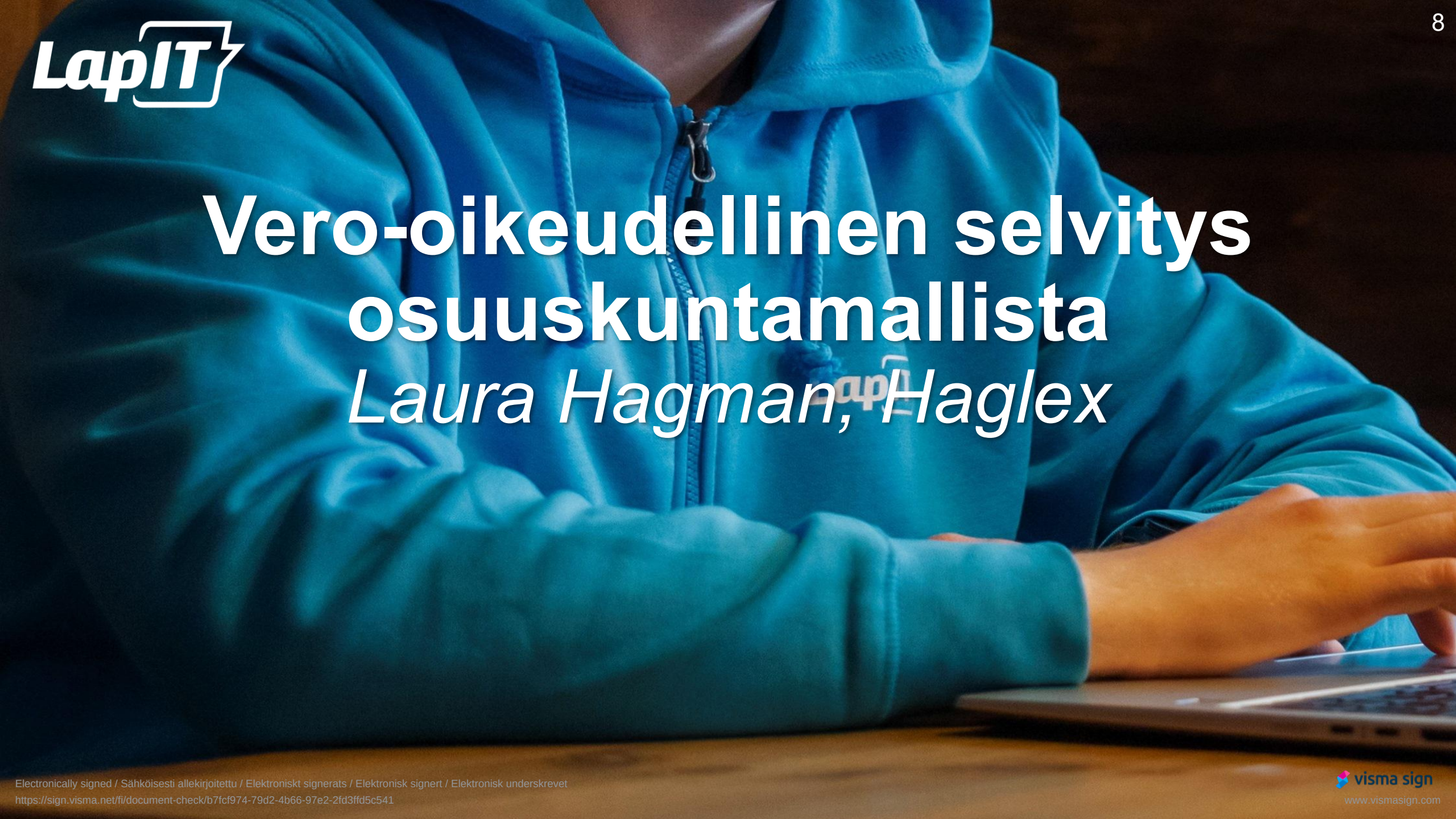
A. Yhteistyöalueen eli vastuukunnan alueen määrittäminen (”Kumppanit”)
B. Tehtävien määrittely
    A. *Kannattaa tulla ulos boksista ja arvioida tehtäviä laaja-alaisesti (ei tarvitse rajoittua ICT:hen)*
C. Tarpeiden määrittely ja kustannustenjakoperusteet
D. ”Vastuunjakotaulukko” isäntäkunnan ja käyttäjäkuntien kesken
E. Toimivallan siirtoa koskeva sopimusluonnos
F. Kuntien päätökset
G. Mitä muuta?

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Liite 3

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

www.vismasign.com



Vero-oikeudellinen selvitys osuuskuntamallista

Laura Hagman, Haglex

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Yhtiömuodon muutos osakeyhtiöstä osuuskunnaksi

LapIT Oy

Osakaskokous

8.10.2026

flag LEX

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Yhtiömuodon muutos

TAUSTA

Hankintalainsäädännön muutosten vaikutuksesta LapIT Oy arvioi vaihtoehtoisia tapoja järjestää toimintansa ja omistusrakenteensa siten, että se voi jatkossakin toimia omistajiensa sidosyksikkönä.

SUUNNITELTU MUUTOS

Vaihtoehtona arvioidaan LapIT Oy:n muuttamista osakeyhtiöstä osuuskunnaksi. OYL 19 luvun mukaan muutos voidaan toteuttaa yhtiöoikeudellisena järjestelynä, jossa toiminta jatkuu ilman selvitysmenettelyä.

VERO-OIKEUDELLINEN ARVIO

Lausunnossa arvioidaan muutoksen verovaikutukset yhtiö- ja osakastasolla, tunnistetaan keskeiset veroriskit ja lisäselvitystarpeet sekä määritetään verotuksellisesti hallittu etenemistapa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Yhtiömuodon muutos verotuksessa

Yhtiöoikeudellinen lähtökohta

- OYL 19 luvun mukaisesti osakeyhtiö voidaan muuttaa osuuskunnaksi siten, että toiminta jatkuu ja oikeudet sekä velvollisuudet siirtyvät osuuskunnalle ilman selvitysmenettelyä.

Tuloverotuksessa eri lähtökohta

- Osakeyhtiön muuttaminen osuuskunnaksi ei kuulu TVL 24 §:ssä tarkoitettuihin veroneutraaleihin toimintamuodon muutoksiin.

Verotuksellinen seuraus

- Tämän vuoksi osakeyhtiön muuttaminen osuuskunnaksi käsitellään tuloverotuksessa osakeyhtiön purkautumisena. Vaikutukset kohdistuvat sekä LapIT Oy:hyn että sen osakkaisiin.

Arvonlisävero ja varainsiirtovero

- Muutoksesta ei aiheudu arvonlisäveroa eikä varainsiirtoveroa, kun järjestely on toteutetaan asianomaista yhteisömuotoa koskevan lainsäädännön mukaisesti.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Yhtiötason verovaikutukset – tausta osakkaiden verotukselle

EVL 51 d §:n mukainen arvostus käypään arvoon

- Purkautuvan yhtiön omaisuus arvostetaan purkautumishetkellä todennäköiseen luovutushintaan eli käypään arvoon.
- Jos omaisuuserän käypä arvo on sen verotuksellista arvoa korkeampi, arvonnousu realisoituu yhtiömuodon muutoksen yhteydessä LapIT Oy:n veronalaiseksi tuloksi.
- Oman pääoman määrä tai rakenne ei muodosta purkautumisen verotuksen perustetta. Ratkaisevaa on, onko varallisuudessa piileviä arvonnousuja.

LapIT Oy:n yhtiötason verotus ja nettovarallisuus vaikuttavat osakkaalle muodostuvan jako-osan määrään. Osakkaan verotus arvioidaan tämän jälkeen erikseen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Yhtiötason verovaikutukset - LapIT Oy:n varallisuus

Varallisuuserät

- Kehittämismenojen (n. 254 000 eur), koneiden ja kaluston (n. 16 000 eur), saamisten (n. 2,1 milj. eur) ja rahavarojen (n. 4,8 milj. eur) ei arvioida aiheuttavan merkittäviä veroseuraamuksia.
- Sijoituksia on noin 107 000 euroa, joista huoneisto-osakkeita noin 99 000 euroa. Sijoitusten käyvät arvot suositellaan selvitettäväksi ennen yhtiömuodon muutosta, koska mahdollinen arvonnousu voi realisoitua veronalaiseksi tuloksi.
- Saamiset ja rahavarat
- Merkittävimmät yhtiötason verotukselliset riskit liittyvät sijoitusten käypään arvoon.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Osakastason verovaikutukset

Jako-osa rinnastuu luovutukseen

- Yhtiömuodon muutos käsitellään tuloverotuksessa LapIT Oy:n purkautumisena. Tällöin osakkaan katsotaan verotuksessa luopuvan LapIT Oy:n osakkeistaan ja saavan niitä vastaan oman osuutensa yhtiön nettovarallisuudesta eli jako-osan.

Luovutusvoitto tai -tappio

- Jako-osan käypää arvoa verrataan osakkeiden verotukselliseen hankintamenoon. Erotuksesta voi muodostua osakkaalle luovutusvoittoa tai luovutustappiota.

Verotus riippuu osakkaan asemasta ja tilanteesta

- LapIT Oy:n omistusrakenne muodostuu erityyppisistä julkisyhteisöistä ja osakeyhtiöistä, joiden verotuksellinen asema ei ole samanlainen. Tämän vuoksi yhtiömuodon muutoksesta osakkaalle syntyvää jako-osaa ei voida käsitellä kaikkien omistajien osalta samalla tavalla.

Verokohtelu arvioitava jokaisen osakkaan - kuntien, kuntayhtymien, hyvinvointialueiden, hyvinvointiyhtymien ja kuntaomisteisen osakeyhtiöiden osalta erikseen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Kunnat, kuntayhtymät, hyvinvointialueet ja hyvinvointiyhtymät

TVL 21 §

- Osittain verovapaita yhteisöjä ja verovelvollisia lähtökohtaisesti elinkeinotulostaan.

Lausunnon arvio

- LapIT-omistus palvelee omistajien toiminnan järjestämistä ja mahdollistaa ICT-palveluiden hankinnan inhouse-järjestelynä. Jako-osa kuuluu lähtökohtaisesti veronalaiseen elinkeinotuloon.

Verokanta

- Luovutusvoiton ollessa veronalaista elinkeinotuloa, vuoden 2026 verokanta on 4,58 %.

Kuntakohtainen arvio

- Kunta on vapautettu verosta siltä osin kuin se harjoittaa elinkeinotoimintaa omalla alueellaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Kuntaomisteiset osakeyhtiöt

Lähtökohta

- Jako-osasta voi muodostua osakeyhtiölle luovutusvoittoa tai luovutustappiota. Vuonna 2026 veronalainen voitto verotetaan 20 %:n yhteisöverokannalla (vv. 2026).

Luovutusvoitto voi olla verovapaa, jos LapIT Oy:n osakkeet täyttävät EVL 6 b §:n edellytykset

  - LapIT Oy:n osakkeiden tulee kuulua elinkeinotoiminnan käyttöomaisuuteen eli palvella pysyvästi sen liiketoimintaa eikä olla esimerkiksi pelkkä sijoitus. Omistus vähintään 10 % LapIT Oy:n osakepääomasta yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Jatkotoimenpiteet

1. Omaisuuserien käyvät arvot

- Selvitetään LapIT Oy:n omaisuuserien käyvät arvot, erityisesti huoneisto-osakkeiden sekä muiden osakkeiden ja osuuksien.

2. Osakkaiden verotuksellinen asema

- Selvitetään osakasryhmittäin ja tarvittaessa osakaskohtaisesti, miten jako-osaa käsitellään verotuksessa.

3. Ennakkoratkaisut

- Kun omaisuuden arvostus, toteutustapa ja osakkaiden verotuksellinen asema on riittävästi täsmennetty, haetaan ennakkoratkaisut erikseen LapIT Oy:n sekä niiden osakkaiden verotuksesta, joiden osalta oikeusvarmuuden hankkiminen on tarpeen.

4. Lopullinen verotuksellinen kokonaisarvio

- Ennakkoratkaisujen saamisen jälkeen voidaan tehdä kokonaisarvio yhtiömuodon muutoksen verovaikutuksista.

5. Yhtiömuodon muutoksen toteutus

- Kun verotukselliset kysymykset on ratkaistu ja lopullinen päätös muutoksesta tehty, valmistellaan yhtiöoikeudelliset asiakirjat ja päätökset, rekisteröinti sekä muutokseen liittyvät veroilmoitukset ja muut käytännön toimenpiteet.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Johtopäätökset

- **Kokonaisuutena suunniteltua yhtiömuodon muutosta voidaan pitää verotuksellisesti hyvin toteuttamiskelpoisena.**

- Osakkaan veroseuraamus ei ole kaikille omistajille sama, vaan se riippuu osakkaan verotuksellisesta asemasta, LapIT-osakkeiden hankintamenosta sekä mahdollisten verovapaussäännösten soveltumisesta.

- Suosituksena osakaskohtaiset verotustulkinnat – ja seuraamukset sekä tarvittavat ennakkoratkaisut.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Laura Hagman
Lakimies, OTM, partner

Puh. 050 3426 304
laura.hagman@haglex.fi

Ella Pettinen
Lakimies

Puh. 045 8403 580
ella.pettinen@haglex.fi

@haglexoy

www.haglex.fi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Liite 4

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

www.vismasign.com



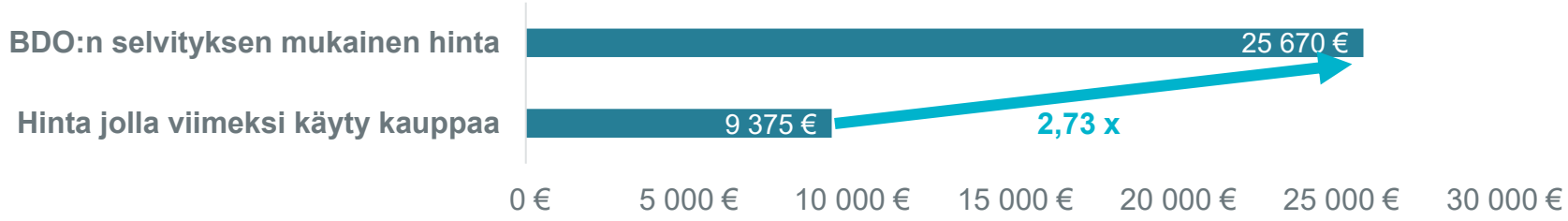
Selvitys LapIT:n yhtiöarvosta ja osakekohtaisesta hinnasta

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

Selvitys LapIT:n yhtiöarvosta ja osakekohtaisesta hinnasta

– LapIT:n osakkeen hinta, jolla omistajat ovat viimeksi käyneet kauppaa on 9 375 euroa / osake.
– BDO:n toteuttaman selvityksen mukainen LapIT:n osakkeen arvo 25 670 euroa / osake (selvityksen mukainen osakekannan arvo 4 107 000 euroa jaettuna 160 osakkeella)



→ *Osakaskokouksen keskustelun tavoitteena on muodostaa kokouksen omistajien edustajien kesken yhteinen esitys yhtiön osakaskohtaisesta arvosta.*

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
www.vismasign.com



LAPIT OY ARVONMÄÄRITYS

BDO Oy I Luottamuksellinen
28.8.2026

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

BDO Oy
Porkkalankatu 3
00180 Helsinki

Tel: +358 20 743 2920
Fax: +358 20 743 2935
www.bdo.fi

Klaus Kianen
Toimitusjohtaja
LapIT Oy

LapIT Oy:n arvonmääritys

Olemme avustaneet LapIT Oy:tä (”Toimeksiantaja”) 24. kesäkuuta 2026 päivätyn toimeksiantosopimuksen mukaisesti LapIT Oy:n (”Yhtiö”, ”Kohde”) käyvän arvon määrityksessä.

Toimeksiannon sisällön laajuus ja sisältö on Toimeksiantajan vastuulla. Emme ota kantaa siihen, ovatko suorittamamme toimenpiteet riittäviä suunniteltuun tarkoitukseen.

Tämän toimeksiannon tarkoituksena ei ole suorittaa tilintarkastusta. Tilintarkastuksen tarkoitus on antaa lausunto tarkastuksen kohteesta tai sen osista emmekä näin ollen anna vastaavaa lausuntoa toimeksiannon Kohteesta tai sen osista.

Olemme esittäneet tässä raportissa ja sen mahdollisissa liitteissä suorittamiemme toimenpiteiden ja niihin liittyvien oletusten tulokset. Mikäli olisimme tehneet muita toimenpiteitä tai muita asioita olisi tullut tietoomme, olisimme raportoineet niistä Toimeksiantajalle.

Tämä raportti on tarkoitettu pelkästään Yhtiön johdon ja omistajien käyttöön eikä sitä tule käyttää muiden, toimeksiannon toimenpiteiden sisällön ja tarkoituksen määrittämiseen osallistumattomien toimesta. Raporttia ei saa antaa kolmannelle osapuolelle ilman BDO Oy:n etukäteen myöntämää kirjallista lupaa. Emme hyväksy vastuuta työstämme tai raportista suhteessa keneenkään muuhun osapuoleen sisältäen myös Toimeksiantajan juridiset ja muut neuvonantajat.

Laskelmien tulokset ja niistä tehtävät päätelmät ovat riippuvaisia BDO Oy:lle toimitetun aineiston ja muun informaation oikeellisuudesta, ja siten mahdollisilla virheillä voi olla olennainen vaikutus tulosten ja päätelmien käyttökelpoisuuteen.

Tässä raportissa BDO Oy on antanut ammatillisen näkemyksensä Kohteen arvoon vaikuttavista tekijöistä perustuen julkisista lähteistä saatavilla oleviin tietoihin raportilla esitettyjen periaatteiden ja laskelmien sekä niihin liittyvien teknisten ja muiden rajoitusten puitteissa.

Mikään raportissa esitetty asia tai kohta ei ole suositus eikä niitä tule sellaisina ymmärtää. BDO Oy ei vastaa siitä, miten raportin tuloksia mahdollisesti käytetään tai jätetään käyttämättä päätöksenteon tukena tai muussa tarkoituksessa.

Kunnioittavasti,

Alpo Ronkainen
Partner, BDO Deal Advisory
+358 40 718 7836
alpo.ronkainen@bdo.fi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

visma sign
www.vismasign.com

LYHENTEET

Lyhenne	Määritelmä
CAPM	Capital Asset Pricing Model, jota on käytetty WACC:n laskemisessa
DCF	Diskontattu kassavirta (Discounted Cash Flow)
EBIT	Liikevoitto (Earnings Before Interest and Taxes)
EBITDA	Käyttökate (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
Eq	Osakekannan arvo (Equity Value)
EV	Yritysarvo (Enterprise Value)
LTM	Edelliset kaksitoista kuukautta (Last Twelve Months)
m€	Miljoonaa euroa
NWC	Nettokäyttöpääoma (Net Working Capital)
Toimeksiantaja, Yhtiö, Kohde	LapIT Oy (1637268-5)
t€	Tuhatta euroa
WACC	Pääoman keskimääräinen kustannus (Weighted Average Cost of Capital)

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

ARVONMÄÄRITYKSEN TAUSTA

Arvonmääritys on laadittu LapIT Oy:n koko osakekannan markkina-arvosta mahdollisten omistusjärjestelyjen tueksi

Arvonmäärityksen tausta, menetelmät, toimeksiannon rajoitukset ja lähteet

Arvonmäärityksen tausta ja tarkoitus

- BDO on laatinut riippumattoman arvonmäärityksen LapIT Oy:n koko osakekannan markkina-arvosta arvopäivänä 30.6.2026 mahdollisia omistusjärjestelyjä koskevien neuvottelujen tueksi.
- Arvonmääritys on laadittu IVS 2025 -standardien mukaisesti Toimeksiantajan, Yhtiön johdon ja omistajien käyttöön. Raportin käyttäminen muuhun tarkoitukseen tai luovuttaminen kolmannelle osapuolelle edellyttää BDO:n kirjallista suostumusta.
- Arvonmäärityksessä tarkastellaan kahta vaihtoehtoista, todennäköisyyspainottamatonta skenaariota:
    - **Markkinaehtoinen skenaario:** Yhtiö toimisi ilman nykyistä in-house-asemaa. Skenaarion toteutuminen edellyttää, että merkittävä osa asiakkaista toteuttaisi nykyistä vastaavien hankintojen kilpailutuksen osakkeiden myynnin yhteydessä. Liikevaihdon oletetaan kasvavan 0,9 % vuodessa ja käyttökatemarginaalin oletetaan paranevan asteittain kohti listattujen verrokkiyhtiöiden keskimääräistä noin 6,0 %:n tasoa, joka saavutetaan ennustemallissa vuonna 2035. DCF-laskennassa käytetyn vuoden 2030 käyttökatemarginaali on noin 3,2 %. Jäännösvuoden kasvu on 2,0 %, ja diskonttokorko (16,0 %) sisältää in-house-aseman menettämiseen liittyvän riskipreemion.
    - **In-house-skenaario:** Yhtiö säilyttää sidosyksikköasemansa ja jatkaa kustannusvastaavalla toimintamallilla. Liikevaihto ja kulurakenne perustuvat johdon ennusteeseen vuosille 2026–2030. Jäännösvuoden kasvu on 1,5 %.

Arvokäsite ja lähtökohdat

- Arvokäsitteenä on käytetty markkina-arvoa, joka kuvaa markkinoiden odotuksia ja on yleisin arvokäsite yrityksen arvonmäärityksessä.
- Käytetty markkina-arvon määritelmä: "Markkina-arvo on arvioitu rahamäärä, jolla omaisuuserän tai vastuun pitäisi arvopäivänä vaihtaa omistajaa transaktioon halukkaiden ja toisistaan riippumattomien ostajan ja myyjän välillä asianmukaisen markkinoinnin jälkeen osapuolten toimiessa asiantuntevasti, harkitusti ja ilman pakkoa".
- Arvopäivä on 30.6.2026, käytetty valuutta on euro ja laskelmat perustuvat toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen (”Going Concern”). Saadun tiedon mukaan Yhtiöllä ei ole tappiollisia toimintoja, jotka uhkaisivat jatkuvuutta.
- Markkinaehtoisessa skenaariossa laskelmat on laadittu olettaen, että Yhtiö pyrkii maksimoimaan omistaja-arvoa. In-house-skenaariossa Yhtiön oletetaan jatkavan kustannusvastaavalla toimintamallilla ilman markkinaehtoisen voiton maksimointia.
- Arvonmäärityksessä on huomioitu 12.8.2026 mennessä käytettävissä ollut informaatio. Kuitenkin 30.6. jälkeistä informaatiota on käytetty vain siltä osin kuin se kuvaa arvopäivänä vallinneita olosuhteita.

Arvonmäärityksen menetelmät

- Yleisimmät arvonmääritysmenetelmät ovat tuottoarvomenetelmä (”DCF”), markkinaperusteiset menetelmät ja kustannuspohjainen menetelmä (tai substanssiarvomenetelmä). Menetelmiä sovellettaessa on huomioitu kohteen in-house-asema ja se, että Kohteen voittoa ei ole pyritty maksimoimaan historiassa. Käytetyt menetelmät:
    - **Tuottoarvomenetelmä** on arvonmäärityksen päämenetelmä, koska Yhtiön arvo muodostuu ensisijaisesti tulevista kassavirroista.
    - **Markkinaperusteisia** menetelmiä on käytetty päämenetelmän tukena hyödyntäen listattuja verrokkiyhtiöitä ja toteutuneita yrityskauppoja.
    - **Substanssiarvomenetelmää** ei ole käytetty, koska Yhtiön arvo perustuu jatkuvan palveluliiketoiminnan tulonmuodostukseen eikä ensisijaisesti taseen omaisuuseriin.

Aineisto ja rajoitukset

- Arvonmääritys perustuu Yhtiön tilinpäätös- ja ennustetietoihin, johdon kanssa käytyihin keskusteluihin sekä Mergermarketin, S&P Capital IQ Pron, Valu8:n ja Damodaranin aineistoihin.
- Arvostuksessa ei ole skenaarioiden osalta otettu kantaa toimenpiteisiin, joita jäljelle jäävän arvon turvaaminen voisi vaatia.
- BDO ei ole itsenäisesti varmentanut toimitettujen tietojen oikeellisuutta tai täydellisyyttä. Tietojen tai oletusten virheillä voi olla olennainen vaikutus arvonmäärityksen tulokseen.

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

ARVONMÄÄRITYKSEN YHTEENVETO

Kassavirta-analyysin mukainen yritysarvo on markkinaehtoisessa skenaariossa noin 3,4 m€ ja in-house-skenaariossa noin 0,4 m€

Arvonmäärityksen yhteenveto

- BDO on tässä raportissa laatinut arvonmäärityksen LapIT Oy:n koko osakekannasta.

Kassavirta-analyysi

- Kassavirta-analyysin mukainen yritysarvo on markkinaehtoisessa skenaariossa 3,1-3,8 m€ ja in-house-skenaariossa 0,4-0,5 m€. Nettokassa huomioiden osakekannan arvot ovat vastaavasti 6,8-7,4 m€ ja 4,1-4,2 m€. Osakekannan arvo on johdettu yritysarvosta lisäämällä siihen lähimpänä arvopäivää saatavilla olevan ajan (31.5.2026) nettokassa 3,7 m€. Yhtiöllä ei ollut arvopäivänä arvonmäärityksessä huomioitavaa korollista velkaa.
- Diskonttokorko on markkinaehtoisessa skenaariossa 16,0 % ja in-house-skenaariossa 11,6 %. Ero johtuu markkinaehtoiseen skenaarioon sisältyvästä in-house-aseman menettämisen riskipreemiosta. Pääomakustannuksen tarkempi erittely on kuvattu liitteissä G ja H.

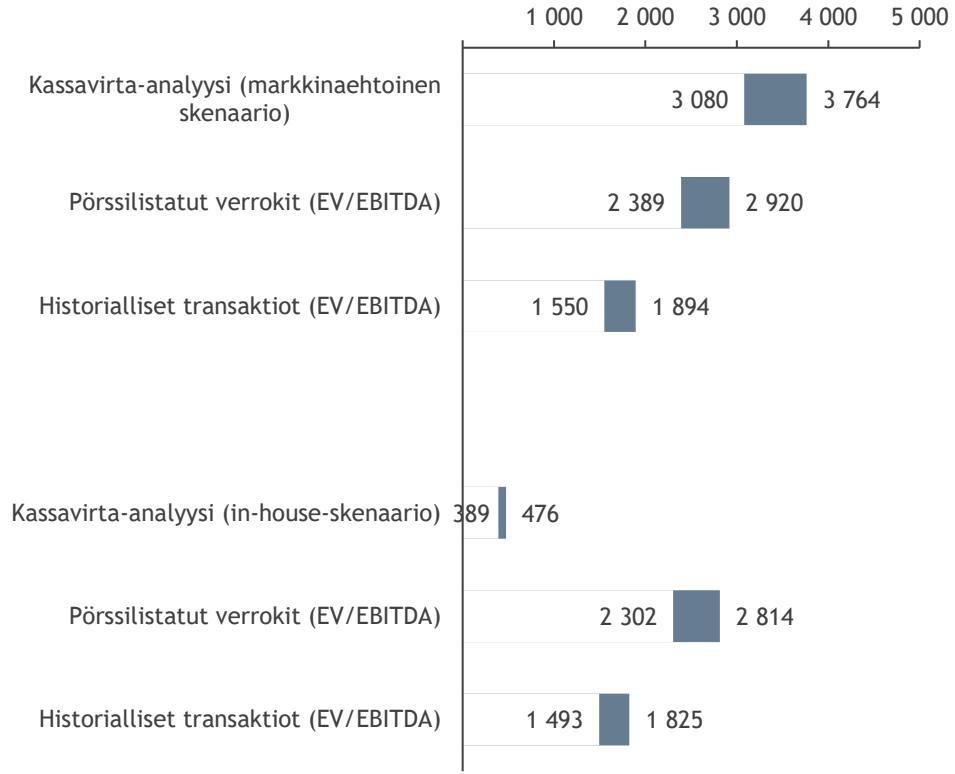
Pörssilistatut verrokkikertoimet

- Listattujen verrokkien EV/EBITDA-mediaani antaa yritysarvoksi noin 2,7 m€ markkinaehtoisessa ja 2,6 m€ in-house-skenaariossa. Kertoimissa on huomioitu 20 %:n likviditeettialennus. Verrokkiyritykset on esitetty liitteessä E.
- Arvot perustuvat vuoden 2026 ennustettuun käyttökatteeseen, jonka arvioidaan kuvaavan normalisoituvaa kannattavuutta. Arvo on kuitenkin herkkä valitulle käyttökatetasolle, minkä vuoksi liitteessä A esitetään vertailu myös vuoden 2025 toteutuneella käyttökatteella.

Toimialan viimeaikaisten yrityskauppojen verrokkikertoimet

- Verrokkitransaktioiden EV/EBITDA-mediaani antaa yritysarvoksi noin 1,7 m€ markkinaehtoisessa ja in-house-skenaariossa. Transaktiot on esitetty liitteessä F.
- Liikevaihtokertoimia ei käytetä, koska ne eivät huomioi LapIT Oy:n verrokkeja matalampaa kannattavuutta ja johtaisivat olennaiseen yliarvostukseen.
- Markkinaehtoisen skenaarion vuoden 2026 käyttökate on in-house-skenaariota korkeampi asteittaisen kannattavuusparannuksen vuoksi, minkä seurauksena myös käyttökatteeseen perustuvat markkina-arvot muodostuvat korkeammiksi.

Arvonmäärityksen lopputulokset per 30.6.2026 (t€)



Kassavirta-analyysi (t€)	Yritysarvo (EV)	Nettokassa	Osakekannan arvo (Eq)	Implisiittinen EV/EBITDA-kerroin
Markkinaehtoinen skenaario	3 422	3 674	7 096	13,37x
In-house-skenaario	433	3 674	4 107	1,75x

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com



LIITTEET

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541

BDO
visma sign
www.vismasign.com

LIITE A: ARVONMÄÄRITYS VUODEN 2025 KÄYTTÖKATTEELLA

Herkkyysanalyysi havainnollistaa käyttökatetason vaikutusta markkinaperusteiseen arvoon eikä muodosta erillistä arvopäätelmää

Arvonmäärityksen yhteenveto

- Vertailussa markkinaperusteiset arvot on laskettu vuoden 2025 toteutuneella 97 t€:n käyttökatteella vuoden 2026 ennustetun käyttökatteen sijaan.
- DCF-arvot säilyvät ennallaan, koska kassavirtamallit perustuvat vuosien 2026–2030 ennustettuihin kassavirtoihin.
- Vertailu osoittaa markkinaperusteisten arvojen olevan erittäin herkkiä käytetylle käyttökatetasolle. Vuoden 2026 ennusteen arvioidaan kuvaavan vuoden 2025 toteumaa paremmin Yhtiön normalisoituvaa kannattavuutta.
- Markkinaperusteiset arvot ovat samat molemmissa skenaarioissa, koska vertailussa käytetään samaa vuoden 2025 toteutunutta käyttökatetta.

Kassavirta-analyysi

- Kassavirta-analyysin mukainen yritysarvo säilyy markkinaehtoisessa skenaariossa noin 3,1-3,8 m€:ssa ja in-house-skenaariossa noin 0,4-0,5 m€:ssa. Vuoden 2025 toteutuneen käyttökatteen käyttäminen markkinakertoimissa ei vaikuta DCF-arvoihin, sillä kassavirtamallit perustuvat vuosien 2026–2030 ennustettuihin kassavirtoihin.

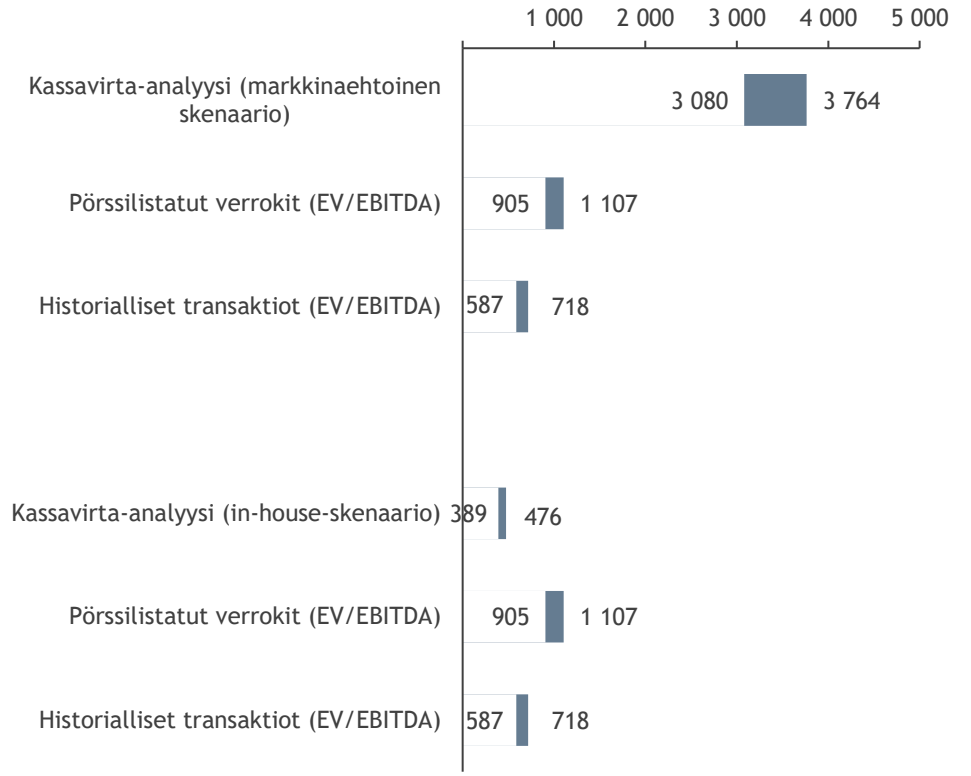
Pörssilistatut verrokkikertoimet

- Vuoden 2025 toteutuneeseen käyttökatteeseen sovellettuna listattujen verrokkien EV/EBITDA-kertoimet antavat Yhtiön yritysarvoksi noin 1,0 m€ ja 10 %:in vaihteluväliksi 0,9-1,1 m€.
- Kun yritysarvoon lisätään 3,7 m€:n nettokassa, osakekannan arvoksi muodostuu noin 4,7 m€ ja vaihteluväliksi 4,6-4,8 m€.
- Arvot ovat merkittävästi vuoden 2026 ennustetulla käyttökatteella laskettuja arvoja matalampia, mikä havainnollistaa arvon herkkyyttä käytetylle käyttökatetasolle.

Toimialan viimeaikaisten yrityskauppojen verrokkikertoimet

- Vuoden 2025 toteutuneeseen käyttökatteeseen sovellettuna verrokkitransaktioiden EV/EBITDA-kertoimet antavat Yhtiön yritysarvoksi noin 0,7 m€ ja 10 %:in vaihteluväliksi 0,6-0,7 m€.
- Nettokassa huomioiden osakekannan arvoksi muodostuu noin 4,3 m€ ja vaihteluväliksi 4,3-4,4 m€.
- Myös transaktiokertoimilla laskettu arvo jää selvästi vuoden 2026 ennustettuun käyttökatteeseen perustuvaa arvoa matalammaksi.

Arvonmäärityksen lopputulokset per 30.6.2026 (t€)



Kassavirta-analyysi (t€)	Yritysarvo (EV)	Nettokassa	Osakekannan arvo (Eq)	Implisiittinen EV/EBITDA-kerroin
Markkinaehtoinen skenaario	3 422	3 674	7 096	35,27x
In-house-skenaario	433	3 674	4 107	4,46x

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE B: TULOSLASKELMA JA TASE

Yhtiön liikevaihto on kasvanut vuosina 2022–2025, mutta kannattavuus on säilynyt matalana Yhtiön in-house-luonteen ja kustannusperusteisen hinnoittelun vuoksi

Tuloslaskelma (€)	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto	**21 126 109**	**26 141 056**	**27 328 335**	**27 656 418**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	(5 464)	303	(203)	-
Ulkopuoliset palvelut	(9 192 306)	(11 495 137)	(11 857 376)	(12 099 432)
Myyntikate	**11 928 339**	**14 646 221**	**15 470 755**	**15 556 986**
Liiketoiminnan muut tuotot	49 374	45 396	37 106	56 129
Henkilöstökulut	(8 785 767)	(10 902 621)	(11 324 235)	(11 410 084)
Liiketoiminnan muut kulut	(2 777 845)	(3 493 313)	(4 148 777)	(4 105 999)
Käyttökate	**414 101**	**295 683**	**34 849**	**97 032**
Poistot ja arvonalentumiset	(37 579)	(1 275)	(7 207)	(5 405)
Liikevoitto	**376 521**	**294 407**	**27 643**	**91 627**
Korko- ja rahoitustuotot	361	149	3 400	5 969
Korko- ja muut rahoituskulut	(4 694)	(66)	(12)	(157)
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	**372 188**	**294 491**	**31 030**	**97 438**
Tuloverot	(78 375)	(58 581)	(2 069)	(18 536)
Tilikauden voitto (tappio)	**293 814**	**235 909**	**28 961**	**78 902**
Liikevaihdon kasvu-%	*n/a*	*23,7 %*	*4,5 %*	*1,2 %*
Myyntikate-%	*56,5 %*	*56,0 %*	*56,6 %*	*56,3 %*
Käyttökate-%	*2,0 %*	*1,1 %*	*0,1 %*	*0,4 %*
Liikevoitto-%	*1,8 %*	*1,1 %*	*0,1 %*	*0,3 %*

Tase (€)	2022	2023	2024	2025
Aineelliset sekä aineettomat hyödykkeet	5 102	3 826	21 620	16 215
Sijoitukset	152 555	112 555	112 555	112 555
Pysyvät vastaavat yhteensä	**157 657**	**116 381**	**134 175**	**128 770**
Lyhytaikaiset saamiset	3 555 334	2 761 711	2 196 431	4 434 893
Rahat ja pankkisaamiset	2 431 290	5 464 808	5 321 296	2 398 400
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**5 986 624**	**8 226 520**	**7 517 726**	**6 833 293**
Vastaavaa yhteensä	**6 144 280**	**8 342 901**	**7 651 901**	**6 962 063**
Osakepääoma	160 000	160 000	160 000	160 000
Muut rahastot	96 875	67 375	67 375	67 375
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 152 746	1 438 560	1 674 470	1 703 431
Tilikauden voitto (tappio)	293 814	235 909	28 961	78 902
Oma pääoma yhteensä	**1 703 435**	**1 901 845**	**1 930 806**	**2 009 709**
Pitkäaikainen vieras pääoma	-	-	-	-
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 440 845	6 441 056	5 721 095	4 952 355
Vieras pääoma yhteensä	**4 440 845**	**6 441 056**	**5 721 095**	**4 952 355**
Vastattavaa yhteensä	**6 144 280**	**8 342 901**	**7 651 901**	**6 962 063**

Lähteet: Yhtiön tilinpäätökset

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE C: KASSAVIRTAMALLI – MARKKINAEHTOINEN SKENAARIO

Diskontattu kassavirtamalli osoittaa Yhtiön yritysarvoksi noin 3,4 m€

DCF-analyysi (t€)	2024A	2025A	1-5/2026	6-12/2026E	2027E	2028E	2029E	2030E	Jäännösvuosi
Liikevaihto	**27 328**	**27 656**	**11 633**	**16 286**	**28 183**	**28 450**	**28 719**	**28 991**	
Liiketoiminnan muut tuotot	37	56	20	27	47	47	47	47	
Liiketoiminnan kulut	**(27 331)**	**(27 616)**	**(11 546)**	**(16 164)**	**(27 812)**	**(27 914)**	**(28 015)**	**(28 116)**	
Käyttökate	**35**	**97**	**107**	**149**	**418**	**583**	**751**	**922**	
Poistot ja arvonalentumiset	**(7)**	**(5)**	**(3)**	**(4)**	**(7)**	**(7)**	**(8)**	**(8)**	
Liikevoitto	**28**	**92**	**104**	**146**	**411**	**576**	**744**	**914**	
Nettokäyttöpääoma	**(3 525)**	**(517)**	**(1 487)**	**(521)**	**(526)**	**(531)**	**(536)**	**(541)**	
- Laskennalliset verot	(2)	(19)	(19)	(29)	(74)	(104)	(134)	(165)	
+ Poistojen oikaisu				4	7	7	8	8	
- Investoinnit				(5)	(9)	(9)	(9)	(9)	
(+/-) Nettokäyttöpääoman muutos				(967)	5	5	5	5	
Vapaa kassavirta				**(851)**	**340**	**476**	**614**	**754**	**754**
Jäännösvuoden arvo									**5 513**
Diskontattavat vuodet				0,29	1,08	2,08	3,08	4,08	4,58
Diskonttotekijä				0,96	0,85	0,73	0,63	0,55	0,51
Vapaan kassavirran nykyarvo				**(815)**	**290**	**349**	**389**	**412**	**2 797**

Yritysarvo	**3 422**
WACC	**16,0 %**
Jäännösvuoden kasvuoletus	**2,0 %**

Liikevaihdon kasvu-%	*4,5 %*	*1,2 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*2,0 %*
Liiketoiminnan kulut, % liikevaihdosta	*100,0 %*	*99,9 %*	*99,3 %*	*99,3 %*	*98,7 %*	*98,1 %*	*97,5 %*	*97,0 %*	*n/a*
Käyttökate-%	*0,1 %*	*0,4 %*	*0,9 %*	*1,5 %*	*1,5 %*	*2,0 %*	*2,6 %*	*3,2 %*	*n/a*
Poistot ja arvonalentumiset, % liikevaihdosta	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*n/a*
Liikevoitto-%	*0,1 %*	*0,3 %*	*0,9 %*	*1,5 %*	*1,5 %*	*2,0 %*	*2,6 %*	*3,2 %*	*n/a*
Nettokäyttöpääoma, % liikevaihdosta	*-12,9 %*	*-1,9 %*	*-3,2 %*	*-1,9 %*	*-1,9 %*	*-1,9 %*	*-1,9 %*	*-1,9 %*	*n/a*

Diskontattu kassavirtamalli

- Markkinaehtoisessa skenaariossa LapIT Oy toimii ilman nykyiseen in-house-asemaan perustuvaa asiakasasemaa, ja kannattavuus paranee asteittain vuosina 2026–2030. Arvopäivän 30.6.2026 vuoksi 2026 on jaettu kahteen osaan.
- Liikevaihdon oletetaan kasvavan ennustejaksolla 0,9 % vuodessa listattujen verrokkiyhtiöiden keskimääräisen kasvun mukaisesti.
- Kulujen oletetaan kasvavan liikevaihtoa hitaammin, jolloin käyttökatemarginaali nousee kohti verrokkiyhtiöiden keskimääräistä noin 6,0 %:n tasoa. Vuonna 2030 marginaali on 3,2 %. Investoinnit ja poistot perustuvat Yhtiön käyttöomaisuusrakenteeseen ja mallin investointioletuksiin.
- Nettokäyttöpääoman tyypilliseksi tasoksi on otettu 31.12.2025 tilanteen taso, sillä se Johdon mukaan huomioi esimerkiksi siirtovelat realistisemmin verrattuna aikaisempaan. Johdon mukaan vuoden 2025 lopun NWC taso kuvastaa liiketoiminnan käyttöpääoman tarvetta paremmin kuin aikaisempien vuosien taso. Viime vuosina Yhtiön nettokäyttöpääoman tarve on vaihdellut voimakkaasti välillä 2022-2024.
- Jäännösvuoden kasvuoletus on 2,0 % ja WACC 16,0 %. Pääomakustannusrakenne on esitetty liitteessä G.
- Näillä oletuksilla Yhtiön yritysarvoksi muodostuu noin 3,4 m€.

Jäännösvuoden vapaa kassavirta (t€)

WACC	704	729	754	779	804
14,95 %	3 585	3 689	3 793	3 897	4 001
15,45 %	3 404	3 502	3 600	3 698	3 796
15,95 %	3 237	3 329	3 422	3 515	3 608
16,45 %	3 081	3 169	3 257	3 345	3 433
16,95 %	2 937	3 020	3 103	3 186	3 270

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE D: KASSAVIRTAMALLI – IN-HOUSE-SKENAARIO

Diskontattu kassavirtamalli osoittaa Yhtiön yritysarvoksi noin 0,4 m€

DCF-analyysi (t€)	2024A	2025A	1-5/2026	6-12/2026E	2027E	2028E	2029E	2030E	Jäännösvuosi
Liikevaihto	**27 328**	**27 656**	**10 901**	**15 261**	**25 000**	**24 000**	**23 600**	**23 000**	
Liiketoiminnan muut tuotot	37	56	-	-	-	-	-	-	
Liiketoiminnan kulut	**(27 331)**	**(27 616)**	**(10 798)**	**(15 117)**	**(24 900)**	**(23 880)**	**(23 411)**	**(22 793)**	
Käyttökate	**35**	**97**	**103**	**144**	**100**	**120**	**189**	**207**	
Poistot ja arvonalentumiset	**(7)**	**(5)**	**(3)**	**(4)**	**(6)**	**(7)**	**(7)**	**(7)**	
Liikevoitto	**28**	**92**	**100**	**140**	**94**	**113**	**182**	**200**	
Nettokäyttöpääoma	**(3 525)**	**(517)**	**(1 487)**	**(507)**	**(495)**	**(476)**	**(470)**	**(464)**	
- Laskennalliset verot	(2)	(19)	(18)	(28)	(17)	(20)	(33)	(36)	
+ Poistojen oikaisu				4	6	7	7	7	
- Investoinnit				(5)	(8)	(7)	(7)	(7)	
(+/-) Nettokäyttöpääoman muutos				(981)	(12)	(18)	(6)	(6)	
Vapaa kassavirta				**(869)**	**64**	**74**	**142**	**158**	**158**
Jäännösvuoden arvo									**1 584**
Diskontattavat vuodet				0,29	1,08	2,08	3,08	4,08	4,58
Diskonttotekijä				0,97	0,89	0,80	0,71	0,64	0,60
Vapaan kassavirran nykyarvo				**(842)**	**56**	**59**	**101**	**101**	**957**

Yritysarvo	**433**
WACC	**11,6 %**
Jäännösvuoden kasvuoletus	**1,5 %**

Liikevaihdon kasvu-%	*4,5 %*	*1,2 %*	*-5,4 %*	*-5,4 %*	*-4,4 %*	*-4,0 %*	*-1,7 %*	*-2,5 %*	*1,5 %*
Liiketoiminnan kulut, % liikevaihdosta	*100,0 %*	*99,9 %*	*99,1 %*	*99,1 %*	*99,6 %*	*99,5 %*	*99,2 %*	*99,1 %*	*n/a*
Käyttökate-%	*0,1 %*	*0,4 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*0,4 %*	*0,5 %*	*0,8 %*	*0,9 %*	*n/a*
Poistot ja arvonalentumiset, % liikevaihdosta	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*0,0 %*	*n/a*
Liikevoitto-%	*0,1 %*	*0,3 %*	*0,9 %*	*0,9 %*	*0,4 %*	*0,5 %*	*0,8 %*	*0,9 %*	*n/a*
Nettokäyttöpääoma, % liikevaihdosta	*-12,9 %*	*-1,9 %*	*-13,6 %*	*-3,3 %*	*-2,0 %*	*-2,0 %*	*-2,0 %*	*-2,0 %*	*n/a*

Diskontattu kassavirtamalli

- In-house-skenaariossa LapIT Oy jatkaa omistaja-asiakkailleen palveluja tuottavana sidosyksikkönä. Arvopäivän 30.6.2026 vuoksi 2026 on jaettu kahteen osaan.
- Vuosien 2026–2030 liikevaihto ja kulurakenne perustuvat Yhtiön ennusteeseen. Liikevaihto laskee noin 23,0 m€:oon vuoteen 2030 mennessä, ja kannattavuus säilyy matalana kustannusvastaavan toimintamallin vuoksi. Käyttökatemarginaali nousee kulujen laskun myötä noin 0,4 %:sta 0,9 %:iin.
- Investoinnit perustuvat kolmen edellisvuoden keskimääräiseen investointiasteeseen suhteessa liikevaihtoon. Poistot perustuvat käyttöomaisuuden kehitykseen ja investointioletuksiin.
- Nettokäyttöpääoman tyypilliseksi tasoksi on otettu 31.12.2025 tilanteen taso, sillä se Johdon mukaan huomioi esimerkiksi siirtovelat realistisemmin verrattuna aikaisempaan. Johdon mukaan vuoden 2025 lopun NWC taso kuvastaa liiketoiminnan käyttöpääoman tarvetta paremmin kuin aikaisempien vuosien taso. Viime vuosina Yhtiön nettokäyttöpääoman tarve on vaihdellut voimakkaasti välillä 2022-2024.
- Jäännösvuoden kasvuoletus on 1,5 %, sillä Yhtiön ei oleteta tavoittelevan pitkäaikaista tuloskasvua. WACC on 11,6 %. Pääomakustannusrakenne on esitetty liitteessä H.
- Näillä oletuksilla Yhtiön yritysarvoksi muodostuu noin 0,4 m€.

Jäännösvuoden vapaa kassavirta (t€)

WACC \	108	133	158	183	208
10,62 %	238	413	588	763	938
11,12 %	181	344	506	669	831
11,62 %	130	281	433	584	735
12,12 %	83	225	366	507	649
12,62 %	41	174	306	438	570

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE E: MARKKINAPERUSTEINEN ARVONMÄÄRITYS

Listattujen verrokkiyritysten LTM EV/EBITDA mediaanikerroin on 13,0x

					EV/Liikevaihto		EV/EBITDA		EV/EBIT		
Yritys	Maa	Liikevaihto LTM (t€)	EBITDA-marginaali LTM (%)	EV (m€)	LTM	CY2026	LTM	CY2026	LTM	CY2026	Yhtiökuvaus
Atea ASA		3 302 024	4,3 %	1 841,4	0,6x	0,5x	13,1x	8,5x	15,0x	12,9x	Pohjoismaissa ja Baltiassa toimiva IT-infrastruktuuriratkaisujen tarjoaja, joka toimittaa laitteistoja, ohjelmistoja, pilvipalveluja sekä IT-ympäristöjen suunnittelu-, käyttöönotto-, käyttö- ja tukipalveluja.
Netum Group Oyj		37 814	4,1 %	20,7	0,5x	0,6x	13,2x	9,0x	13,5x	10,9x	Suomalainen IT-palveluyhtiö, joka kehittää ja ylläpitää turvallisia digitaalisia palveluja sekä tarjoaa pilvi-, integraatio-, kyberturvallisuus-, data- ja jatkuvuuspalveluja painottuen erityisesti julkiseen sektoriin.
NNIT A/S		239 574	5,5 %	170,6	0,7x	0,7x	12,9x	9,1x	13,5x	13,9x	Tanskalainen IT-palvelu- ja konsultointiyhtiö, joka kehittää, toteuttaa ja jatkuvasti parantaa turvallisia sekä skaalautuvia digitaalisia ratkaisuja erityisesti julkiselle sektorille ja muille säännellyille toimialoille.
Softronic AB		87 508	10,1 %	91,5	1,0x	NA	10,3x	NA	11,4x	NA	Ruotsalainen IT-palveluyhtiö, joka tarjoaa digitaalisten ratkaisujen kehitystä, pilvi-, automaatio- ja kyberturvallisuuspalveluja sekä liiketoimintaprosessien ulkoistusta erityisesti julkiselle sektorille ja vakuutusalan asiakkaille.
Alakvartiili		**75 085**	**4,2 %**	**73,8**	**0,6x**	**0,6x**	**12,2x**	**8,7x**	**13,0x**	**11,9x**	
Keskiarvo		**916 730**	**6,0 %**	**531,1**	**0,7x**	**0,6x**	**12,4x**	**8,9x**	**13,4x**	**12,6x**	
Mediaani		**163 541**	**4,9 %**	**131,1**	**0,6x**	**0,6x**	**13,0x**	**9,0x**	**13,5x**	**12,9x**	
Yläkvartiili		**1 005 187**	**6,7 %**	**588,3**	**0,8x**	**0,7x**	**13,1x**	**9,1x**	**13,9x**	**13,4x**	

- Verrokkiryhmä on rajattu yhtiöihin, joiden liiketoiminta painottuu ICT-infrastruktuuri-, käyttö- ja tukipalveluihin. Laajemmin konsultointi-, ohjelmistokehitys- tai kyberturvallisuuspalveluihin painottuvat yhtiöt on rajattu tarkastelun ulkopuolelle.

Lähde: S&P Capital IQ Pro

Huomio: LapIT Oy:n yritysarvo on laskettu vuoden 2026 ennustetun käyttökatteen perusteella. Vuoden 2025 toteutuneeseen käyttökatteeseen perustuva vertailu on esitetty liitteessä A.

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerat / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet.
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE F: MARKKINAPERUSTEINEN ARVONMÄÄRITYS

Historiallisten verrokkitransaktioiden EV/EBITDA mediaanikerroin on 6,7x

Pvm	Kohdeyhtiö	Ostaja	Liikevaihto (m€)	EBITDA (m€)	EBITDA marginaali (%)	EV (m€)	EV/Liikevaihto	EV/EBITDA	EV/EBIT	Yhtiökuvaus
01/04/2026	Nethouse Group AB	Nordlo AB	23,2	3,2	13,8 %	31,6	1,4x	9,9x	NA	Ruotsalainen pilvi-, IT-infrastruktuuri-, kyberturvallisuus- ja managed services -palveluiden tarjoaja.
18/12/2025	Icecon AB	White Pearl Technology Group AB	12,9	1,9	14,5 %	12,6	1,0x	6,7x	7,1x	Ruotsalainen järjestelmäintegraatio-, pilvi-, infrastruktuuri- ja ohjelmistokehityspalveluiden tarjoaja.
20/10/2025	Consular ApS	Proact IT Group AB	14,2	n/a	n/a	11,6	0,8x	NA	NA	Tanskalainen IT-konsultti, joka tarjoaa järjestelmäsuunnittelu- ja integraatiopalveluja.
26/03/2024	Econis AG	Wiit SpA	30,8	2,1	6,8 %	0,8	0,0x	0,4x	NA	Sveitsiläinen IT-infrastruktuuri-, pilvi-, tietoturva- ja managed services -palveluiden tarjoaja.
25/03/2024	Why It Solutions AB	Nethouse Sverige AB	6,1	n/a	n/a	2,6	0,4x	NA	NA	Ruotsalainen infrastruktuurialustojen ja sovellusympäristöjen konsultointiyhtiö.
Alakvartiili			**12,9**	**2,0**	**10,3 %**	**2,6**	**0,4x**	**3,6x**	**7,1x**	
Keskiarvo			**17,4**	**2,4**	**11,7 %**	**11,8**	**0,7x**	**5,7x**	**7,1x**	
Mediaani			**14,2**	**2,1**	**13,8 %**	**11,6**	**0,8x**	**6,7x**	**7,1x**	
Yläkvartiili			**23,2**	**2,6**	**14,1 %**	**12,6**	**1,0x**	**8,3x**	**7,1x**	

- EV/EBIT-kertoimen osalta havaintoja on vain yksi, minkä vuoksi kyseistä kerrointa (7,1x) ei pidetä yhtä luotettavana arvonindikaattorina kuin muita käytettyjä kertoimia.

Lähde: S&P Capital IQ Pro, Mergermarket

Huomio: LapIT Oy:n yritysarvo on laskettu vuoden 2026 ennustetun käyttökatteen perusteella. Vuoden 2025 toteutuneeseen käyttökatteeseen perustuva vertailu on esitetty liitteessä A.

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerat / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet.
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE G: WACC – MARKKINAEHTOINEN SKENAARIO

Olemme arvioineet Yhtiön pääoman kustannukseksi noin 15,95 %

Painotettu keskimääräinen pääomakustannus (Weighted Average Cost of Capital, WACC) edustaa yrityksen käyttämän pääoman tuottovaatimusta, ja sitä käytetään diskonttokorkona DCF-mallissa. Tähän vaikuttavat tekijät, kuten riskittömän koron taso, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskipreemio, toimialakohtainen riski ja pääomarakenne.

Pääomakustannus	
Oman pääoman kustannus (Ke)	
Vivuttamaton beta	0,84
Vieraan pääoman osuus rahoitusrakenteesta	13,42 %
Oman pääoman osuus rahoitusrakenteesta	86,58 %
Veroaste	20,00 %
Vivutettu beta (Be)	0,94
Riskitön korko (i)	3,21 %
Markkinariskipreemio (Rm)	4,59 %
Riskipreemio in-house-aseman menetyksestä	5,00 %
Yrityskohtainen preemio (Rc)	5,41 %
Oman pääoman kustannus (Ke)	17,95 %
Oman pääoman kustannuksen osuus	**15,54 %**
Vieraan pääoman kustannus (Kd)	
Luottoriskimarginaali	0,59 %
Vieraan pääoman tuottovaatimus ennen veroja (Kd)	3,80 %
Vieraan pääoman tuottovaatimus verojen jälkeen (Kd)	3,04 %
Vieraan pääoman kustannuksen osuus	**0,41 %**
WACC	**15,95 %**

- Toimialan vivuttamaton beta ja pääomarakenne perustuvat Damodaranin Computer Services -toimialaryhmään, joka sisältää 64 listattua yhtiötä. Toimialaryhmä on laaja, mutta sen katsotaan kuvaavan toimialaluokista parhaiten ICT-infrastruktuuri-, käyttö-, tuki- ja asiantuntijapalveluihin perustuvaa liiketoimintaa. Vieraan pääoman osuus rahoitusrakenteesta perustuu samaan verrokkiryhmään.
- Yritysverokanta Suomessa on johdettu OECD-tietokannasta.
- Vivutettu beta on johdettu Damodaranin velattomasta betasta huomioiden verrokkiryhmän pääomarakenne ja Suomen yritysverokanta.
- Riskitön korko on Suomen 10 vuoden valtionlainan tuotto per 30.6.2026.
- Damodaranin markkinariskipreemio Suomessa on tammikuulta 2026.
- Yrityskohtainen preemio perustuu Ibbotson Associatesin tekemään analyysiin yrityskohtaisesta preemiosta, joka ottaa huomioon yrityksen koon.
- Markkinaehtoisessa skenaariossa oman pääoman tuottovaatimukseen on lisätty 5,0 prosenttiyksikön riskipreemio. Preemio huomioi in-house-aseman menettämiseen liittyvät asiakas-, kilpailutus- ja sopeutumisriskit, ja sen suuruus perustuu BDO:n kokonaisarvioon riskien vaikutuksesta Yhtiön kassavirtoihin.
- Oman pääoman kustannus perustuu pääomien hinnoittelumalliin (CAPM) ja lasketaan edellä mainituista tiedoista.
- Luottoriskimarginaali perustuu arvioon vieraan pääoman hinnasta käyttäen lähteenä Damodaranin velan luottoluokitusparametreja ja Yhtiön kykyä kattaa korkokulut.
- Vieraan pääoman tuottovaatimus ennen veroja on Suomen riskittömän koron ja Yhtiön luottoriskimarginaalin summa.
- Vieraan pääoman tuottovaatimus verojen jälkeen huomioi Suomen verokannan.

LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

LIITE H: WACC – IN-HOUSE-SKENAARIO

Olemme arvioineet Yhtiön pääoman kustannukseksi noin 11,6 %

Painotettu keskimääräinen pääomakustannus (Weighted Average Cost of Capital, WACC) edustaa yrityksen käyttämän pääoman tuottovaatimusta, ja sitä käytetään diskonttokorkona DCF-mallissa. Tähän vaikuttavat tekijät, kuten riskittömän koron taso, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskipreemio, toimialakohtainen riski ja pääomarakenne.

Pääomakustannus	
Oman pääoman kustannus (Ke)	
Vivuttamaton beta	0,84
Vieraan pääoman osuus rahoitusrakenteesta	13,42 %
Oman pääoman osuus rahoitusrakenteesta	86,58 %
Veroaste	20,00 %
Vivutettu beta (Be)	0,94
Riskitön korko (i)	3,21 %
Markkinariskipreemio (Rm)	4,59 %
Yrityskohtainen preemio (Rc)	5,41 %
Oman pääoman kustannus (Ke)	12,95 %
Oman pääoman kustannuksen osuus	**11,22 %**
Vieraan pääoman kustannus (Kd)	
Luottoriskimarginaali	0,59 %
Vieraan pääoman tuottovaatimus ennen veroja (Kd)	3,80 %
Vieraan pääoman tuottovaatimus verojen jälkeen (Kd)	3,04 %
Vieraan pääoman kustannuksen osuus	**0,41 %**
WACC	**11,62 %**

- Toimialan vivuttamaton beta ja pääomarakenne perustuvat Damodaranin Computer Services -toimialaryhmään, joka sisältää 64 listattua yhtiötä. Toimialaryhmä on laaja, mutta sen katsotaan kuvaavan toimialaluokista parhaiten ICT-infrastruktuuri-, käyttö-, tuki- ja asiantuntijapalveluihin perustuvaa liiketoimintaa. Vieraan pääoman osuus rahoitusrakenteesta perustuu samaan verrokkiryhmään.
- Yritysverokanta Suomessa on johdettu OECD-tietokannasta.
- Vivutettu beta on johdettu Damodaranin velattomasta betasta huomioiden verrokkiryhmän pääomarakenne ja Suomen yritysverokanta.
- Riskitön korko on Suomen 10 vuoden valtionlainan tuotto per 30.6.2026.
- Damodaranin markkinariskipreemio Suomessa on tammikuulta 2026.
- Yrityskohtainen preemio perustuu Ibbotson Associatesin tekemään analyysiin yrityskohtaisesta preemiosta, joka ottaa huomioon yrityksen koon.
- In-house-skenaariossa ei ole sovellettu erillistä in-house-aseman menettämiseen liittyvää riskipreemiota, koska skenaariossa Yhtiön oletetaan säilyttävän nykyisen sidosyksikköasemansa ja siihen perustuvan toimintamallinsa.
- Oman pääoman kustannus perustuu pääomien hinnoittelumalliin (CAPM) ja lasketaan edellä mainituista tiedoista.
- Luottoriskimarginaali perustuu arvioon vieraan pääoman hinnasta käyttäen lähteenä Damodaranin velan luottoluokitusparametreja ja Yhtiön kykyyn kattaa korkokulut.
- Vieraan pääoman tuottovaatimus ennen veroja on Suomen riskittömän koron ja Yhtiön luottoriskimarginaalin summa.
- Vieraan pääoman tuottovaatimus verojen jälkeen huomioi Suomen verokannan.

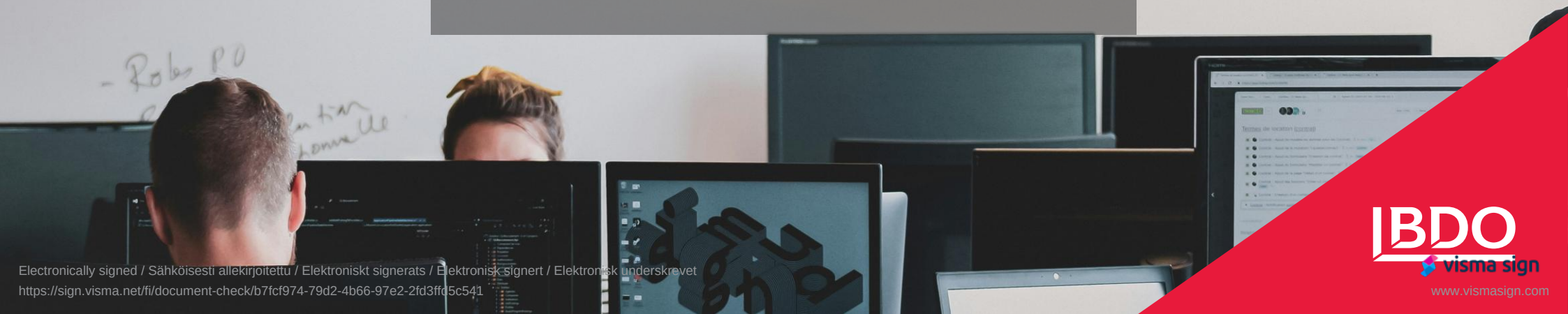
LUOTTAMUKSELLINEN
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffd5c541
visma sign
www.vismasign.com

Alpo Ronkainen
Partner
+358 40 718 7836
alpo.ronkainen@bdo.fi

Toni Jäppinen
Manager
+358 50 491 7965
toni.jappinen@bdo.fi

BDO Oy is a limited liability company incorporated in Finland, and a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.
BDO is the brand name for the international BDO network and for each of the BDO Member Firms.

www.bdo.fi



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/b7fcf974-79d2-4b66-97e2-2fd3ffc5c541

visma sign
www.vismasign.com

Klaus Petri Kianen
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: LapIT Oy
a8631bde-0eca-45cb-9c02-8569fbe5619d - 2026-10-13 14:10:34 UTC +03:00
BankID / MobileID - 9910a384-5708-4b20-8d22-cdb4206100fe - FI
Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

ERKKI JUHA-PEKKA PARKKINEN
e58da7ff-d09e-46f3-8420-01704c3d00cd - 2026-10-13 14:12:51 UTC +03:00
BankID / MobileID - bc5326dd-b53f-4a39-a5a1-7dde6fa9b50a - FI

Mika Antero Simoska
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tervolan kunta
c03086f0-75de-4d5c-9501-ce8fcca73791 - 2026-10-13 14:57:11 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0d63bdda-71c1-45cb-9193-3777d37744a0 - FI
Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

Laura Karoliina Enbuska-Mäki
Muonion kunta, FI01918243, Puthaanrannantie 15, 99300, Muonio
02f66c69-d38f-484b-a207-7b49272d54e5 - 2026-10-13 19:53:24 UTC +03:00
BankID / MobileID - ef9660f8-cf9b-4b8d-a3aa-dbc50ab30f40 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive