**MERI-LAPIN KEHITTÄMISKESKUS RY** **PÖYTÄKIRJA** **Nro 1/2026**

**YHDISTYKSEN VUOSIKOKOUS** 9.6.2026

---

**OSALLISTUJAT**

| **Edustaja/** Henkilökohtainen varaedustaja | Kaupunki/ kunta | Läsnä | Poissa | Lisätiedot |
|---|---|---|---|---|
| **Teija Jestilä** | Kemin kaupunki | x | | |
| Pekka Tiitinen | | | | |
| **Mikko Koivulehto** | | x | | Teams |
| Jukka Herrala | | | | |
| **Marja-Leena Laitinen** | | x | | |
| Marko Lescelius | | | | |
| **Arto Liikamaa** | Tornion kaupunki | x | | Teams |
| Markku Taramaa | | | | |
| **Tuija Palosaari** | | x | | |
| Liisa Hyry | | | | |
| **Antti Kaarlela** | | x | | |
| Mikko Kaipainen | | | | |
| **Tarja Vanhamaa** | Keminmaan kunta | | x | |
| Juhani Hiltunen | | | x | |
| **Heli Trög** | | x | | Teams |
| Jarno Vuorinen | | | | |
| **Soile Vakkala** | Simon kunta | x | | Teams |
| Esko Tavia | | | | |
| **Raimo Puikko** | Tervolan kunta | | x | |
| Ari Eilittä | | | x | |
| Sari Moisanen (pääll) | Meri-Lapin kehittämiskeskus ry | x | | |
| Anne Erkkilä (siht) | | x | | |
| **Kutsuttu kokoukseen:** | | | | |
| Seutuhallituksen pj. Outi Keinänen | Meri-Lapin kehittämiskeskus ry | x | | |
| | | | | |

**ALLEKIRJOITUKSET**

Teija Jestilä, puheenjohtaja

Anne Erkkilä, sihteeri

**PÖYTÄKIRJAN TARKASTUS**

Käsitellyt asiat tarkastanut ja hyväksynyt.

Marja-Leena Laitinen

Tuija Palosaari

**PÖYTÄKIRJAOTTEEN OIKEAKSI TODISTAVAT**

Kemissä ___ / ___ 2026



visma sign

**9 §** **KEHITTÄMISKESKUKSEN TALOUS- JA TOIMINTASUUNNITELMA 2027-2029**

Yhdistyksen sääntöjen 7. §:n mukaan yhdistyksen vuosikokous vahvistaa seuraavan toimintavuoden toimintasuunnitelman ja talousarvion. Yhdistyksen vuosikokous pidetään kesäkuun loppuun mennessä.

LIITE 3: Toimintasuunnitelma 2027–2029

LIITE 4: Talousarvio 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet v. 2027

**Ehdotus:** Johtotiimi esittää seutuhallitukselle, että se hyväksyy kehittämiskeskuksen toimintasuunnitelman 2027–2029, talousarvion 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet vuodelle 2027.

**Päätös:**
JT 11.3.2026 Johtotiimi täydensi toimintasuunnitelmaa 2027–2029 ja talousarviota 2027 ja päätti esittää asiakirjat seutuhallituksen käsittelyyn.

- - - - - -

LIITE 3: Toimintasuunnitelma 2027–2029

LIITE 4: Talousarvio 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet v. 2027

**Ehdotus:** Seutuhallitus päättää hyväksyä ja esittää edelleen yhdistyksen vuosikokouksen käsiteltäväksi johtotiimin esittämän toimintasuunnitelman 2027–2029 talousarvion 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet vuodelle 2027.

**Päätös:** Päätösehdotus hyväksyttiin.
SH 26.3.2026

- - - - - -

**LIITE 4:** Toimintasuunnitelma 2027–2029

**LIITE 5:** Talousarvio 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet v. 2027

**Ehdotus:** Yhdistyksen vuosikokous hyväksyy Meri-Lapin kehittämiskeskuksen talous- ja toimintasuunnitelman 2027–2029, talousarvion 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet vuodelle 2027.

**Päätös:** Yhdistyksen vuosikokous vahvisti talous- ja toimintasuunnitelman 2027–2029, talousarvion 2027 ja kuntien kuntarahoitusosuudet vuodelle 2027.



Electronically signed. Sähköisesti allekirjoitettu. Elektronisk signerats. Elektronisk signert. Elektronilla allekirjoitettu.
https://www.vismasign.com/verify/20260611-ce08-4010-b7ab-b8ae8f0aa1c2
visma sign

**SIGNATURES** **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 23 pages before this page
Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 23 sider før denne side
Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

Anne Erkkilä - anne.erkkila@meri-lappi.fi - 46.132.45.74
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Meri-Lapin kehittämiskeskus ry
3bab6f74-a78b-4b01-9e3a-7c353037dafa - 2026-06-15 13:23:12 UTC +03:00

Teija Jestilä - teija.jestila@kemi.fi - 178.55.116.234
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Meri-Lapim kehittämiskeskus
24a0e05a-ee5f-4a8e-97ec-82bd0230cb62 - 2026-06-15 18:39:56 UTC +03:00

Marjaleena Laitinen - marja-leena.laitinen@kemi.fi - 46.132.91.199
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kemin kaupunki
54256d56-dbab-42cd-bfed-d8ba73533e6b - 2026-06-15 18:50:02 UTC +03:00

Tuija Palosaari - tuija.palosaari@luottamus.tornio.fi - 109.240.99.194
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tornion kaupunki
2d672979-63f0-4464-83c1-59e117611a55 - 2026-06-15 20:47:36 UTC +03:00
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

# MERI-LAPIN KEHITTÄMISKESKUS RY
# Toimintasuunnitelma 2027-2029



**Meri-Lapin keskeinen sijainti kiertotalousrannikon keskellä on Suomen portti pohjoiselle kasvulle. Meri-Lapissa tuotetaan 1% väestöpohjalla lähes 10% Suomen viennin arvosta.**

**Meri-Lapin teollisuus ja kansainvälinen osaaminen perustuu kestävään teollisuuteen, uusiutuviin energiamuotoihin ja puhtaaseen luontoon.**

**UUSIUTUVA ENERGIA**
**HUOLTOVARMUUS**
**KANSAINVÄLINEN OSAAMINEN**
**PUHDAS LUONTO**

Visit Kemi

# SEUTUYHTEISTYÖN TOIMINTAMALLI JA PAINOPISTEET 2027-2029




VISIO JA TOIMINTA AJATUS

Meri-Lapin kehittämiskeskus toimii vuonna 2027 alueensa kuntien: Kemi, Tornio, Keminmaa, Simo, Tervola, Ylitornio, Haaparanta sekä elinkeinoelämän välisenä yhteistyöelimenä tavoitteena alueensa kunnallis- ja elinkeinoelämän kehittäminen ja edunvalvonta.

Toiminta-ajatuksensa mukaisesti kehittämiskeskus vahvistaa ja monipuolistaa vuoden aikana alueensa kuntien, elinkeinoelämän, koulutusorganisaatioiden, viranomaisten ja järjestöjen välistä yhteistyötä edunvalvonnassa, elinkeinojen kehittämisessä ja kansainvälistymisessä.

TOIMINNAN PAINOPISTEET

Meri-Lapin kehittämiskeskus on alueensa toimijoiden moniarvoinen, kuntien välistä yhteistyötä korostava ja kunnioittava yhteistyöfoorumi, uusien toimintatapojen kehittäjä ja toteuttaja sekä toimivien verkostojen luoja.

Vuosien 2027-2029 aikana toteutettavia kehittämistoimenpiteitä ovat:

- ✓ alueen edunvalvonta
- ✓ alueen kilpailukyvyn ja saavutettavuuden parantaminen
- ✓ alueen markkinointi
- ✓ suurteollisuuden toimintaedellytysten turvaaminen alueella
- ✓ alueen kasvualojen toimintaympäristöjen ja yrityspalveluiden tunnettuuden lisääminen: metalli- ja metsäteollisuus, energia, *vety-* ja kiertotalous, matkailu, puurakentaminen, logistiikka, maatalous ja lähiruoka
- ✓ pk-sektorin yritysten verkostoitumisen edistäminen
- ✓ Meri-Lapin roolin vahvistaminen Lapin toisena maakuntakeskuksena
- ✓ kuntien yhteistoiminnan edistäminen
- ✓ yhteisten hankkeiden edistäminen
- ✓ toisen asteen, ammattikorkeakoulutuksen ja TKI-toiminnan kehittäminen ja yhteistyö yliopistojen kanssa
- ✓ tiivis yhteistyö talousalueen toimijoiden kesken
- ✓ hyvinvointialueen palvelutuotannon edistäminen ja monipuolisten sote-palvelujen turvaaminen Meri-Lapin alueella

Lapin materiaalipankki

# ORGANISAATIO



Kehittämiskeskuksen organisaation muodostavat yhdistyksen kokous, seutuhallitus, johtotiimi, yhteistyötiimit ja seututoimisto.

**Yhdistyksen kokous**

Kehittämiskeskuksen ylintä päätösvaltaa käyttää ja toimintaa ohjaa kerran vuodessa kokoontuva yhdistyksen kokous. Yhdistyksen kokouksen kutsuu koolle seutuhallituksen puheenjohtaja ja sen muodostavat jäsenkuntien nimeämät edustajat.

**Seutufoorumi**

Seutufoorumi järjestetään 1-2 kertaa vuoden aikana. Seutufoorumiin kutsutaan jäsenkuntien valtuutetut keskustelemaan kuntien, kuntayhtymien ja elinkeinoelämän ajankohtaisiin teemoihin liittyvistä aiheista.

**Seutuhallitus ja johtotiimi**

Seutuhallitus kokoontuu 6-8 kertaa vuodessa. Hallituksen asiat valmisteleva, seutuhallituksen työvaliokuntana toimiva kaupungin-/kunnanjohtajien muodostama johtotiimi kokoontuu 11 kertaa vuodessa.

Seutuhallitus pitää kokouksia jäsenkunnissa parantaakseen tuntemustaan jäsenkenttään ja kuntien ajankohtaisiin, yhteisesti hoidettaviin asioihin. Seutuhallitus valitsee ja palkitsee vuosittain seutukuntatyössä ansioituneen henkilön.

**Seututoimisto**

Kehittämiskeskuksen hallinnon alaisuudessa työskentelevät seutupäällikkö ja seutupäällikön sihteeri. Yhdessä sovittujen seudullisten hankkeiden osalta seututoimistolla voi työskennellä projektihenkilöstöä.

Seutupäällikkö vastaa seudullisten kehittämistoimenpiteiden toteuttamisesta, yhteistyön organisoinnista ja seututoimiston esimiestehtävistä. Seutupäällikön sihteerin tehtäviin kuuluvat asiakirja- ja taloushallinnon, arkistoinnin ja viestinnän tehtävät.

Lapin materiaalipankki

# YHTEISTYÖ- JA JÄSENYYSORGANISAATIOT

Eri toimintojen ja toimialojen kehittämistä varten asetettuina yhteistyötiimeinä toimivat:

- ✓ tekninen tiimi – koordinoi teknisten- ja ympäristöpalvelujen yhteistyöstä
- ✓ sivistystiimi – koordinoi sivistystoimen kehittämistä koskevia hankkeita
- ✓ elinkeinotiimi- koordinoi elinkeinotoiminnan kehittämisestä
- ✓ seutuliikennetyöryhmä - koordinoi seutuliikenteen kehittämistä
- ✓ alueellinen lentoliikennetyöryhmä – lentoliikenteen kehittäminen
- ✓ Meri-Lapin viestijät- seudullinen viestintäyhteistyö

Osakkuudet ja jäsenyydet

- Perämerenkaari-Bothnian Arc-ry
- Brysselin ITÄ- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto
- Nelostie- E75 ry
- Lapin kauppakamari

Muut yhteistyöorganisaatiot

- Lapin hyvinvointialue
- Meri-Lapin järjestöneuvottelukunta
- Yritys-Suomi Meri-Lappi ja Yritys-Suomi Lappi (SYP)
- Lapin Liitto
- Lapin liiton elinkeinojen edunvalvontaryhmä
- Lapin seutukuntayhteistyö (team sixpack)
- Torniolaakson neuvosto

# MERI-LAPIN UUSIUTUVAT ENERGIAMUODOT JA LUPAAVAT MALMIVARAT VIHREÄN SIIRTYMÄN KESKIÖSSÄ

Meri-Lapin kärkitoimialat; kaivos-, metalli- ja metsäteollisuus, energiatoimiala, puurakentaminen, maatalous ja logistiikka ovat luomassa ratkaisuja kestävämpään tulevaisuuteen. Meri-Lapin energia- ja luonnonvarojen omavaraisuus tukee yritysten sijoittumista alueelle.

**Edunvalvonnan tavoitteet**

- Kaivostoiminnan kiertotalouden säätelyä tulee purkaa ja kehittämisrahoitusta vahvistaa
- Energiainfran kehittäminen (Petäjäskoski-Nuojuakangas linjan toteuttaminen), Fingridin siirtoverkon vahvistaminen alueen sisällä ja pohjoismaiden välillä , Perämerelle suunniteltujen merituulivoimaloiden kaapeliyhteyden toteuttaminen lähelle tuotantoaluetta, vetyputkihankkeen toteutuksen aloittaminen pohjoisesta ja vetyjakeluinfran kehittäminen
- Investointeihin liittyvien lupaprosessien sujuvoittaminen ja lainmukaisuuden varmistaminen alueellisten investointitiimien ja riittävän lupaprosesseihin varatun henkilöstöresurssin avulla
- Voimaloiden kiinteistöveron tulee säilyä voimalaitoskunnilla. Tämä tukee uusiutuvaa energiaa tuottavien voimalaitoshankkeiden edistämistä ja lisää kuntien halukkuutta kaavoittaa uudistuvaan energiantuotantoon varattuja alueita
- Kansallisen verotuksen tulee olla johdonmukaista ja pitkäjänteistä. Elinkeinoelämän toimintaedellytyksiin vaikuttavat verolajit, kuten esimerkiksi sähkö- ja kaivosveron nopeat muutokset voivat viivästyttää hankkeiden toteuttamista ja lyhentää kannattavaa elinkeinotoimintaa vuosikymmenillä.

**Yhteistyökumppanit**

Kunnat, elinkeinotiimi ja SYP-verkosto, oppilaitokset, Meri-Lapin viestijät, kiertotalouskeskus

# HUOLTOVARMUUS, SAAVUTETTAVUUS JA TURVALLISUUS




Meri-Lappi on PORTTI LÄNTEEN JA POHJOISEEN: strateginen geopoliittinen sijainti Ruotsin maarajalla, pohjoisten meri-, maantie- ja raideyhteyksien varrella sekä osana kansallista lentoasemaverkostoa. Siksi on tärkeää varmistaa maantie- ja rautatiekuljetusten sekä talvimerenkulun sujuvuus.

**Edunvalvonnan tavoitteet**

- TEN-T yhteydet keskeisinä maantie- ja raideliikenteen reitteinä Jäämerelle
- VT4 Laurila-Muurola välityskyvyn parantaminen, VT 21 osaksi TEN-T kattavaa verkkoa, seututie 926 kunnostaminen kansallisen huoltovarmuuden varmistamiseksi
- Tornio-Kolari raideyhteys osaksi päärataverkkoa ja radan sähköistäminen
- Rail Nordican toteuttaminen ja sähköistetty, eurooppalaisella raideleveydellä toteutettu raideyhteys Haaparannalta Ajokseen ja Röyttään sekä raideyhteyden sähköistäminen välillä Elijärvi-Lautiosaari
- Rahoituksen varmistaminen alempiasteisen tieverkon parannushankkeiden toteuttamiseen ja kunnossapitoon
- Jäänmurtajat tulee sijoittaa pohjoisen Perämeren satamiin varmistamaan talvimerenkulku
- Sujuvat matkaketjut ja henkilöraideliikenteen palvelutason turvaaminen
- Reittilentoliikenteen palvelutason turvaaminen
- Kevyenliikenteen edistäminen ja joukkoliikenteen järjestämisen pitkänaikavälin ratkaisut

**Yhteistyökumppanit**

Kunnat, Lapin liitto, Lapin ELY-keskus, Lapin kauppakamari, Nelostie-E75 ry, VR, Finnair, Finavia, Väylävirasto, LVM, Traficom, seutuliikennetyöryhmä, alueellinen lentoliikennetyöryhmä

# MERI-LAPPI YHDESSÄ – TULEVAISUUTEEN KATSOEN

Pohjoisen ohjelma luo strategiset raamit tavoitteelliselle yhteistyölle Pohjois-Suomen, Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan välille sekä rahoittaa investointeja, joilla pohjoinen tuottaa kasvua ja turvallisuutta Suomeen, Eurooppaan ja maailmaan. Kuntien tehtävät ja rahoitus tulee uudistaa tulevalla hallituskaudella. Rahoitusjärjestelmän tulee olla kestävät ja kunnille tulee mahdollistaa palveluiden toteuttaminen uudella tavalla.

**Edunvalvonnan tavoitteet**

- Valtionosuusuudistuksen ja kestävän rahoitusjärjestelmän toteuttaminen vastaamaan kunnan tehtäviä ja negatiivisten valtionosuuksien poisto
- Mahdollistaa kuntakokeilut ja toteuttaa kuntien tehtävien normipurku
- Hyvinvointialueen rahoituksen ja palveluiden turvaaminen alueella
- Työllisyyden edistämisen toimenpiteiden palauttaminen: palkkatuen tulee kerryttää työssäoloehtoa
- Yhteinen pohjoinen työssäkäyntialue ja rajaesteiden poistaminen
- Työvoiman liikkuvuuden parantaminen ja työperäisen maahanmuuton edistäminen
- Pienten lukioiden toimintaedellytysten turvaaminen, pohjoisen koulutusorganisaatioiden roolin tunnistaminen ja toimintaedellytysten varmistaminen

**Yhteistyökumppanit**

Kunnat, Team Sixpack- seutukuntien välinen yhteistyö, pohjoisen ohjelman toimijaverkosto, Torniolaakson neuvosto, Perämerenkaari Bothnian arc ry, Rajaneuvonta, Lappia, Lapin AMK, Lapin hyvinvointialue, Meri-Lapin järjestöneuvottelukunta, sivistystiimi, tekninen tiimi

Lapin materiaalipankki

# PUHDAS LUONTO



Isot globaalit megatrendit, kuten ilmastonmuutoksen torjunta, digitalisaatio, kaupungistuminen ovat arkea myös Meri-Lapissa. Jatkossa elinkeinoelämän ja luonnonmonimuotoisuuden säilymisen vuoksi tarvitaan aitoa vuoropuhelua ja luottamusta lisäävää tutkimustietoa päätöksenteon tueksi.

**Edunvalvonnan tavoitteet:**

- Maatalouden toimintaedellytysten ja metsien sekä luonnonvarojen hyödyntämisen turvaaminen
- Jokien ekosysteemin monimuotoisuuden edistäminen ja vesistöjen ennallistaminen
- Jokien valuma-alueelle osittain sijoittuvien kaivoshankkeiden ympäristövaikutusten luotettavan ja läpinäkyvän seurannan varmistaminen.
- Itämeren lohenkalastuksen säätely, vaelluskalakantojen turvaaminen ja valtiolliset toimenpiteet hyljekannan vähentämiseksi Perämerellä

**Yhteistyökumppanit**

Kunnat, Maa- ja metsätalous ministeriö, Ympäristöministeriö, Lapin elinvoimakeskus, Metsähallitus, Metsäkeskus, Suomen ympäristökeskus, Luonnonvarakeskus, Meriverkko, Suomalais-ruotsalainen rajajokikomissio

Meri-Lapin kehittämiskeskus ry /Talousarvio 2027

| | | 31.12.2025 | Talousarvio 2026 | Talousarvio 2027 |
|---|---|---|---|---|
| | **TUOTOT** | | | |
| 3000-3006 | Kuntarahoitus (perus- ja hanke) | 265 292,00 | 351 300,00 | 351 300,00 |
| 3050/3058 | Muut tuotot | | 159 959,00 | |
| | **Tuotot yhteensä** | **265 292,00** | **511 259,00** | **351 300,00** |
| | **HENKILÖSTÖKULUT** | | | |
| | **Palkat ja sosiaalikulut** | | | |
| 6000 | Kuukausipalkat | -75 380,27 | -94 000,00 | -78 000,00 |
| 6001 | Palkkiot | -8 195,00 | -7 900,00 | -9 000,00 |
| 6002 | Lomakorvaus | -11245,58 | 0,00 | -11300,00 |
| 6003 | Lomarahat | -4 808,57 | -5 000,00 | -5 000,00 |
| 6004 | Jaksotetut palkat | 2710,64 | 0,00 | 0,00 |
| 6005 | Sairausajan palkat | -3565,11 | 0,00 | 0,00 |
| 6090 | KUEL-maksut | -15 795,27 | -17 000,00 | -17 000,00 |
| 6091 | Työeläkemenoperusteiset maksut | 0,00 | 0,0 | 0,0 |
| 6092 | Henkilövakuutusmaksut | -418,42 | -700,00 | -700,00 |
| 6100 | Sotu-maksut | -1 863,62 | -1 850,00 | -1 900,00 |
| | **Palkat ja sosiaalikulut yhteensä** | -118 561,20 | -126 450,00 | -122 900,00 |
| | **Muut henkilöstökulut** | | | |
| 6103 | Työterveydenhuolto | -2 602,43 | -3 500,00 | -3 000,00 |
| 6104 | Koulutus | 0,00 | -1 500,00 | -1 500,00 |
| 6109 | Muut henkilöstömenot | -3 852,21 | -1 000,00 | -1 000,00 |
| | **Muut henkilöstökulut yhteensä** | -6 454,64 | -6 000,00 | -5 500,00 |
| | **HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ** | **-125 015,84** | **-132 450,00** | **-128 400,00** |
| | **TOIMINTAKULUT** | | | |
| | **Vakuutukset** | | | |
| 6105 | Matkavakuutukset | -135,68 | -100,00 | -150,00 |
| 6107 | Omaisuus- / vastuuvakuutukset | -475,12 | -800,00 | -500,00 |
| | **Vakuutukset yhteensä** | -610,80 | -900,00 | -650,00 |
| | **Auto- ja matkakulut** | | | |
| 6200 | Matkaliput | -6 074,00 | -4 500,00 | -6 000,00 |
| 6201 | Päivärahat | -1016,50 | -1 500,00 | -1 500,00 |
| 6203/6204 | Hotellilaskut | -16899,55 | -2 800,00 | -2 800,00 |
| 6206/6207 | Muut matkakulut /taksi | -3 082,48 | -1 400,00 | -1 400,00 |
| 6208 | Kilometrikorvaukset | -7 036,43 | -4 880,00 | -6 700,00 |
| | **Matkakulut yhteensä** | -34 108,96 | -15 080,00 | -18 400,00 |
| | **Toimitilakulut** | | | |
| 6400 | Toimitilavuokrat (toimisto+kokous) | -11 272,69 | -14 400,00 | -8 200,00 |
| 6401 | Autonlämmituspaikat | 0,00 | -140,00 | 0,00 |
| 6402 | Siivous | -1 805,57 | -2 100,00 | -2 100,00 |
| 6410 | Sähkö | -619,35 | -1 100,00 | -1 100,00 |
| | **Toimitilakulut yhteensä** | -13 697,61 | -17 740,00 | -11 400,00 |
| | **Palveluiden ostot** | | | |
| 6524 | Jäsenmaksut (*) | -13 380,00 | -13 700,00 | **-13 700,00** |
| 6525 | Markkinointi ja tiedotus | 0,00 | -5 000,00 | -5 000,00 |
| 6535 | Asiantuntijakulut (*) | -22 775,13 | **-21 000,00** | **-30 000,00** |
| 6502 | Kehittämishankkeet (*) | -925,30 | **-275 259,00** | **-110 000,00** |
| 6540 | Postitus- ja postikulut | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6541 | Puhelin- ja tietoliikennekulut | -1 171,50 | -1 200,00 | -1 200,00 |
| 6543 | Kopiointi- ja painokulut | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6545 | Atk-päivitys ja ylläpitokulut | -5 255,18 | -4 200,00 | -5 200,00 |
| 6549/6550 | Ilmoitukset ja lehdet | -1 296,54 | -2 400,00 | 2 400,00 |
| 6552 | Edustus | -1 295,24 | -1 500,00 | -1 500,00 |
| 6558 | Henkilöstöruokailut | -975,17 | -900,00 | -900,00 |
| 6559/6560 | Kokous- ja neuvottelukulut | -6 755,69 | -7 000,00 | -7 000,00 |
| 6563 | Huomionosoitukset | 0,00 | -1 500,00 | -1 500,00 |
| 6570 | Taloushallintopalvelut | -8 831,62 | -6 600,00 | -9 000,00 |
| 6580/6590 | Muut ostopalvelut | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | **Palveluiden ostot yhteensä** | -62 661,37 | -340 259,00 | -187 400,00 |
| | **Aineet, tarvikkeet ja tavarat** | | | |
| 6606 | Kalusto | 0,00 | -2 000,00 | -2 000,00 |
| 6610 | Laitevuokrat | -1 327,17 | -1 400,00 | -1 400,00 |
| 6620/6621 | Toimistotarvikkeet | -250,30 | -400,00 | -400,00 |
| | Tiedonhankinta (materiaalit, kirjallisuus) | 0,00 | -200,00 | -200,00 |
| 6680 | Muut yleiskulut | -65,32 | 0,00 | 0,00 |
| 6681 | Rahaliikenteen kulut | -618,14 | -700,00 | -700,00 |
| | Poistot ja arvonalentumiset | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | **Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä** | -2 260,93 | -4 700,00 | -4 700,00 |
| 9490/9610 | Korkokulut ja perimiskulut | -32,73 | 0,00 | 0,00 |
| 9580/9660 | Takausprovisiot ja muut tappiot | -225,00 | -130,00 | 0,00 |
| | **TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ** | **-113 597,40** | **-378 809,00** | **-222 550,00** |
| | **HENKILÖSTÖ JA TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ** | **-238 613,24** | **-511 259,00** | **-350 950,00** |
| | **TUOTTO- JA KULUJÄÄMÄ** | 26 678,76 | 0,00 | 350,00 |

Meri-Lapin kehittämiskeskus ry / LIITE 4 hankkeet ja asiantuntijapalveluiden ostot

| | | | 31.12.2025 | **Budjetti 2026** | **Budjetti 2027** |
|---|---|---|---|---|---|
| 6502 | **Kehittämishankkeet** | | | | |
| | *Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen -hanke | | -925,30 | 0 | 0 |
| | Runways to Arctic Coast (omarahoitusosuus asiantuntija-palvelun ostosta 30 000 € ja kohdentamattomasta 9900€) | | | -199 949,00 | 0,00 |
| | FAIR 3 -hanke | | | | -3 500,00 |
| | Lentoliikenteen kehittäminen | | | | -30 000,00 |
| | Henkilöraideliikenteen ostopalvelu | | | -50 000,00 | -50 000,00 |
| | *Kohdentamaton | | 0,00 | -25 310,00 | -26 500,00 |
| | **Yhteensä** | | -925,30 | -275259,00 | -110000,00 |
| 6535 | **Asiantuntijapalveluiden ostot** | | | | |
| | Tilastokeskus (Suhdannepalvelut) | | -3 038,00 | -3 027,00 | -3 200,00 |
| | Tilintarkastus | | -2 708,29 | -1 400,00 | -2 800,00 |
| | Kohdentamaton | | 0,00 | -16 573,00 | -24 000,00 |
| | **Muut ostetut asiantuntijakulut:** | | | | |
| Sairaalan edunvalvonta | Kemin kaupunki/Kaarlo Tuorin lausunto | | -5650 | | |
| Meri-Lappi landing page | Agenda Digital Oy | | -2160 | | |
| Monitoimilaitteen siirto | Canoteam Oy | | -314 | | |
| Talouden nykytila analyysi | FCG Oy | | -10 400 | | |
| Vetysivusto / Invest in | Digipolis Oy | | -5145 | | |
| Brysselin opintomatka | Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky /Kontiki | | -18,13 | | |
| | **Yhteensä** | | -29 433,42 | -21 000,00 | -30 000,00 |
| | **Jäsenmaksut** | | | | |
| | *Perämerenkaari Bothnian Arc ry | | -11 000,00 | -11 000,00 | -11 000,00 |
| | *Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimisto | | -2 000,00 | -2 000,00 | -2 000,00 |
| | *Muut jäsenmaksut | | 0,00 | -400,00 | -400,00 |
| | **Lapin kauppakamari ry | | -280 | | |
| | **Nelostie E75 ry | | -100 | | |
| | **Yhteensä** | | -13 380,00 | -13 400,00 | -13 400,00 |

Meri-Lapin kehittämiskeskus / LIITE 4 kuntien rahoitusosuudet+Oulu

**MERI-LAPIN KUNTIEN JA YLITORNION KUNTARAHOITUSOSUUDET 2027**

| Kaupunki / Kunta | Kuntarahoitusosuus 2027 | Väkiluku* (vielä 2024) | % |
|---|---|---|---|
| Tornio | 133910 | 20959 | 39 |
| Kemi | 123963 | 19402 | 36 |
| Keminmaa | 48583 | 7604 | 14 |
| Simo | 17749 | 2778 | 5 |
| Tervola | 18056 | 2826 | 5 |
| **Yhteensä** | **342261** | **53569** | 100 |
| Ylitornio (ulkojäsen) | 9039 | 3721 | 6 |
| **Yhteensä** | **351300** | **57290** | |

Ylitornio ei ole mukana henkilöraideliikenteen hankinnassa, joten maksuosuus säilyy samana.

| Kaupunki/kunta | Kuntarahoitus 2026 | väkiluku | % |
|---|---|---|---|
| Tornio | 19563 | 20959 | 39 |
| Kemi | 18109 | 19402 | 36 |
| Keminmaa | 7097 | 7604 | 14 |
| Simo | 2593 | 2778 | 5 |
| Tervola | 2638 | 2826 | 5 |
| Oulu | 50000 | 216 152 | 50 |
| Meri-Lappi yhteensä | **50000** | 53569 | 50 |
| Alue yhteensä | 100000 | 269 721 | 100 |