



**KEMI-TORNIONLAAKSON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ LAPPIAN
TILINPÄÄTÖS**

31.12.2024

Yhtymähallitus 25.3.2025

Yhtymävaltuusto 27.5.2025

SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS	3
1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1 Kuntayhtymän katsaus	3
1.2 Kuntayhtymän hallinto	5
1.3 Yleinen ja oman alueen kehitys	7
1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa	9
1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän taloudessa	17
1.6 Kuntayhtymän henkilöstö	25
1.7 Tietotilinpäätös 2024	27
1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	29
1.9 Ympäristötekijät	31
2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä	33
3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	35
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	35
3.2 Toiminnan rahoitus	39
3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset	40
3.4 Kokonaistulot ja -menot	42
4. Kuntakonsernin toiminta ja talous	43
4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	43
4.2 Konsernin toiminnan ohjaus	44
4.3 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	44
4.4 Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	45
4.5 Konsernitase ja sen tunnusluvut	46
4.6 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	47
5. Tilikauden tuloksen käsittely	48
TOTEUTUMISVERTAILU	49
6. Tuloslaskelma- ja rahoitusosan toteutuminen sekä investoinnit	49
6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	49
6.2 Kuntayhtymän investointien toteutuminen	50
6.3 Rahoitusosan toteutuminen	51
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	52
7. Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmat	52
7.1 Tuloslaskelma kuntayhtymä	52
7.2 Tase kuntayhtymä	53
7.3 Rahoituslaskelma kuntayhtymä	55
8. Konsernitilinpäätös	56
8.1 Konsernituloslaskelma	56
8.2 Konsernitase	57
8.3 Konsernirahoituslaskelma	59
LIITETIEDOT JA ERITTELYT	60
9. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	60
10. Konsernin liitetiedot	72
11. Muut eriytetyt laskelmat	73
12. Luettelot ja selvitykset	74
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	76

TOIMINTAKERTOMUS

1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kuntayhtymän katsaus

Globaalit muutosvoimat ja epävarmuus jatkoivat voimistumistaan. Tässä tilanteessa meillä oppilaitoksilla on tärkeä rooli ylläpitää vakautta ja turvallisuutta arjessa. Meitä haastaa kuitenkin jatkuva muutos, jota muutosliikettä vauhditetaan hallituskausittain useilla yhtäaikaaisesti vaikuttavilla päätöksillä, valitettavan usein ammatilliseen koulutukseen haastavasti vaikuttaen. Lappia on osoittanut ennakointikykyä, muutoskyvykkyyttä, ketteryyttä ja sitkeyttä hallitessaan järkevästi vuosikymmenien muutosaalokkoa varsin mallikkaasti. Toivottavasti maan hallituksen laatima Pohjoinen ohjelma johtaa lappilaisten erityispiirteiden tunnistamiseen ja suunta haastaviin päätöksiin muuttuu.

Ammatillisen koulutuksen järjestäjäkenttää rajusti koskettanut päätös oli maan hallituksen ammatilliseen koulutukseen kohdistamat 120 miljoonan euron leikkaukset. Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnon alalla on edelleen 75 miljoonan euron leikkaukset odottamassa kohdennustaan vuoden 2025 aikana. Leikkausten kanssa yhtä aikaa jatkui valmistelu ammatillisen koulutuksen lainsäädännön muutoksista ja muutokset hyväksyttiin vuoden lopulla. Muutokset koskevat rahoitusmallin muutosta, ohjauksen ja tuen muutosta sekä toiminnanohjauskokeilua. Lappia käynnisti ennen näitä valmisteluja kestävän talouden ohjelman laatimisen ja työtä ohjasi kestävän talouden ohjausryhmä. Suunnitelma talouden tasapainottamiseksi muotoutui osaksi talousarviota ja toimeenpano on suunniteltu vuosille 2024–2028 käytettävissä olevilla tiedoilla. Valitsimme kestävän etenemisen tien. Talouden sopeutuminen lähti erinomaisesti liikkeelle jo vuoden 2024 aikana. Merkittävämpiä päätöksiä on kuitenkin vielä valmistelun edetessä tehtävä. Valmistelun linjaus on ollut se, että opiskelijaan ja opetukseen ei kohdenneta leikkauksia. Selvää on tietenkin, että toimenpiteiden vaikutukset koskevat muuten koko Lappiaa.

Lappia ja Meri-Lapin työllisyysalue tekivät valmistelua yhteistoimintasopimuksen laatimiseksi ja loppuvuodesta sopimus syntyi. Sopimus on laajuudeltaan merkittävä ja toimii selvästi esimerkkinä muille toimijoille vastaavien mallien synnyttämiseksi. Lappia on kaikkien Meri-Lapin työllisyysalueen kuntien omistama kuntayhtymä ja kunnat päättivät, että Lappia tuottaa työllisyysalueen koulutuspalveluja kuntien yhteistoimintana. Muille työllisyysalueille Lapissa Lappia tuottaa palveluja erityisesti Lappia-Koulutus Oy:n kautta. Työllisyysaluesopimus muutti Lappia-konsernin palvelujen tuottamista siten, että ennen osakeyhtiön tuottamia koulutuksia siirtyi ammattiopiston tehtäväksi. Lappia-Koulutus Oy on kuitenkin laajentanut koulutustarjontaansa enenevästi muualle Suomeen ja on menestynyt laadukkailla toteutuksillaan varsin hyvin. Työllisyysaluesopimuksella oli myös merkittävä työllisyysvaikutus, kun se johti välittömästi useiden henkilöiden rekrytointiin Lappiassa. Työllisyysaluemalli on uusi ja ensimmäisiin vuosiin liittyy paljon toimintojen ja palvelujen yhteistä kehittämistä, vaikka jo käynnistysvaihe on merkittävä muutos ja ponnistus.

Lappialle vahvistettiin uusi strategia. Strategialle laadittiin toimeenpanosuunnitelma ja sen mukaisten strategiaa edistävien ohjelmien laatiminen käynnistettiin. Vaiheittain meille syntyy strategian tavoitteiden edistämiseksi pedagoginen ohjelma, hyvinvointiohjelma, kansainvälisyysohjelma, digiohjelma ja vastuullisuusohjelma. Myös ennakoinnissa ja taloudenohjauksessa sekä osakeyhtiön suunnitelmissa edistetään strategian tavoitteita. Kaikkiin näihin Lappialla on jo linjauksia, jotka muotoillaan kohti uutta strategiaa.

Lappian taloudellinen tulos tilikaudelta on erinomainen, pitkästä aikaa. Lappian opiskelijavuosimääräkertymä oli paras koskaan. Lappian saamat palautteet opiskelijoilta, alaikäisten huoltajilta, työelämältä ja henkilöstöltä ovat hyvällä tasolla. Tehdyt suunnitelmat tulevaisuuteen ovat vaikuttavia ja mahdollisia. Lappialla olemme näin ollen osoittaneet, että meillä on kyky uudistua ja erinomainen kyky vastata alueemme ja sidosyksiköidemme tarpeisiin. Lappia osoitti jälleen moninaisten muutosten keskellä yhteisönä ja yksilöinä vahvuutensa. Kiitos kaikille lappialaisille kuluneesta vuodesta!

1.2 Kuntayhtymän hallinto

Yhtymävaltuusto vaalikaudella 2021–2025

Jäsenkunta	Jäsen	Puolue	Varajäsen	Puolue
Kemi	Alamommo Jaakko	SDP	Aheinen Ritva	SDP
	Zerni Sami	SDP	Piiparinen Mika	SDP
	Luosujärvi Iina	Vas.	Vahtola Iida	Vas.
	Mustafi Albana	Vas.	Koskela Päivi	Vas.
	Miettunen Ulla	Kesk.	Kourula Tuire	Kesk.
	Juopperi Jarmo	PS	Haataja Tauno	PS
	Laitinen Marja-Leena	Kok.	Anttila Mikko	Kok.
Keminmaa	Lampela Mikko	Kesk.	Wahlberg Marja	Kesk.
	Ruonavaara Marja-Liisa	Kesk.	Yli-Öyrä Ilkka	Kesk.
	Vuorinen Jarmo	KemPar	Hipsi-Tuokkola Eveliina	KemPar
Muonio	Pietikäinen Maria	Kok.	Holck Katriina	SDP
	Mylykangas Matti	Kesk.	Friman Manu	Vas.
Pello	Koskenniemi Pauliina	Kesk.	Mäki Emma-Maria	Kesk.
	Juuso Johannes	Vas.	Pakisjärvi Maija-Liisa	SDP
Simo	Vääräkangas Kaisa	Kesk.	Veittikoski Anu	Kesk.
	Sankala Joonas	Kesk.	Leinonen Tuomo	Kesk.
Tervola	Kokko Virva	Kesk.	Kauppi Janne	Kesk.
	Puikko Raimo, pj.	Vas.	Korhonen Johanna	Vas.
Tornio	Huhta Petri	Kesk.	Pirttimaa Pertti	Kesk.
	Zolotareva Elena	Kesk.	Viippola Sami	Kesk.
	Hentilä Marja-Liisa	Kesk.	Hirsikangas Kaisa-Mari	Kesk.
	Kanto Eija	SDP	Petäjämaa Katariina	SDP
	Mylyneva Jouni, vpj.	PS	Kujansuu Antti	PS
	Röntynen Petri	PS	Jyrki Risto	PS
	Muhonen Marjo	Vas.	Oinas Linda	Vas.
	Juusola Nina	Kok.	Kokkonen Ninni-Ingrid	Kok.
Ylitornio	Impiö Ville	Kesk.	Syväjärvi Heli	Kesk.
	Petäjäniemi Marjo	Vas.	Tuukkanen Katja	Vas.

Yhtymävaltuusto kokoontui vuoden 2024 aikana 2 kertaa ja käsitteli kokouksissaan 22 asiakohtaa.

Yhtymähallitus, toimikausi 2021–2025

Puolue	Varsinainen jäsen	Jäsenkunta	Varajäsen	Jäsenkunta
Keskusta	Keinänen Outi, pj. Hjulberg Aila-Kaija Impiö Ville Kuusijärvi Risto	Tornio Keminmaa Ylitornio Pello	Pirttimaa Pertti Lampela Mikko Syväjärvi Heli Ylisaukko-oja Tuula	Tornio Keminmaa Ylitornio Pello
Vasemmistoliitto	Stoor Olavi Mustafi Albana	Tornio Kemi	Kaakko Marja Viitala Reijo	Keminmaa Kemi
SDP	Korhonen Jukka, vpj. Lehtimäki Raija	Kemi Kihlanki	Jestilä Teija Hannuniemi Jari	Kemi Tornio
Kokoomus	Helske Kalle	Kemi	Ämmänpää Saara 28.5.2024 asti Vanhamaa Tarja	Keminmaa Tornio
Perussuomalaiset	Kyllönen Sanna Hast Jari	Simo Tornio	Korpikoski Terho Sammallahti Anne	Simo Tornio

Yhtymähallitus kokoontui vuoden 2024 aikana 10 kertaa ja käsitteli 210 asia-kohtaa.

Tarkastuslautakunta 2021–2025

Puolue	Varsinainen jäsen	Jäsenkunta	Varajäsen	Jäsenkunta
Keskusta	Miettunen Ulla, pj. Haapaniemi Lasse Myllykangas Matti	Kemi Simo Muonio	Puotiniemi Erkki Kauppi Janne Jurva Sari 10.12.2024 asti Hentilä Marja-Liisa	Keminmaa Tervola Pello Tornio
Vasemmistoliitto	Luosujärvi Iina Juuso Johannes	Kemi Pello	Vahtola Iida Friman Manu	Kemi Muonio
SDP	Kanto Eija	Tornio	Petäjämaa Katariina	Tornio
Kokoomus	Laitinen Marja-Leena	Kemi	Kankaanranta Martti	Tornio
Perussuomalaiset	Puro Juha	Kemi	Moisio Jani	Kemi

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2024 aikana 6 kertaa ja käsitteli 65 asia-kohtaa.

1.3 Yleinen ja oman alueen kehitys

Valtiovarainministeriön mukaan vuonna 2024 Suomen talous oli käännekohdassa ja näkymä oli kohti nopeampaa kasvua. Positiivisina tekijöinä ministeriö listasi seuraavia asioita:

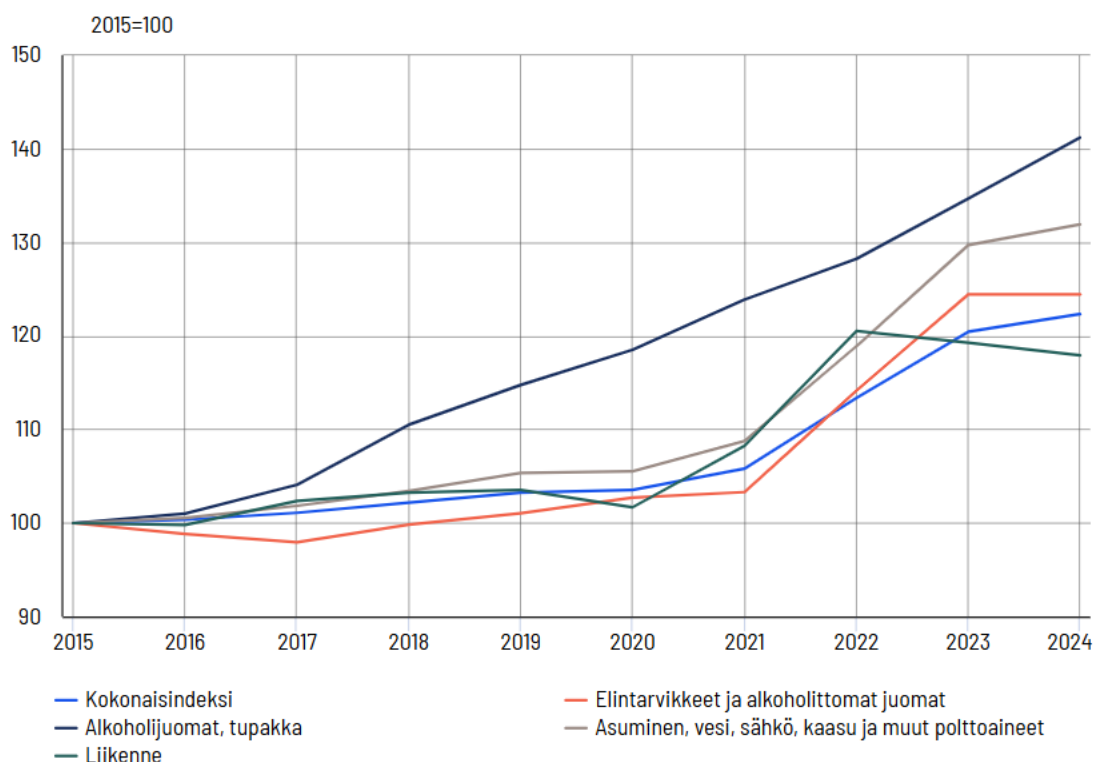
- Talous kasvoi vuoden jokaisella neljänneksellä edellisestä.
- Inflaatiokehitys taittui.
- Korot alentuivat ja myös kotitalouksien ostovoima kasvoi.
- Yritysten kustannuskilpailukyky kansainvälisillä markkinoilla oli hyvä.
- Rakentamisen syöksy päättyi.
- Työikäisen väestön määrä kasvoi.

Negatiivisina tekijöinä ministeriö nosti seuraavia asioita:

- Kuluttajien ja elinkeinoelämän luottamus nousi vuoden mittaan, mutta oli edelleen keskimääräistä heikompaa.
- Työllisyys heikentyi, vaikka talous kasvoi.
- Heikompi työllisyys ja nihkeämpi yksityinen kulutus kurittivat julkista taloutta aiemmin arvioitua rajummin.
- Julkisen talouden alijäämät olivat aiemmin arvioitua suurempia.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,7 % joulukuussa 2024. Joulukuussa kuluttajahintoja nosti vuoden takaiseen verrattuna eniten hoitovastikkeiden, savukkeiden hintojen ja yleisen sairaalamaksun nousu. Kuluttajahintojen nousua vuoden takaisesta hillitsi eniten asuntolainojen keskikoron sekä sähkön ja dieselin hinnan lasku.

Kuluttajahintaindeksin keskimääräinen pisteluku vuodelle 2024 oli 122,3. Vuoden 2015 verrattuna kuluttajahinnat ovat nousseet keskimäärin 22,3 %.



Kuva 1. Kuluttajahintaindeksi 2015–2024; merkittävimmät hyödykeryhmät (Lähde: Tilastokeskus)

Suomen Pankin joulukuussa 2024 julkaiseman katsauksen mukaan talouden taantuma on jäämässä taakse. Talouden toipuminen on käynnistymässä hitaasti ja sitä varjostaa epävarmuus maailmantalouden näkymistä. Inflaatio pysyy lähivuosina hitaana ja julkinen talous säilyy syvästi alijäämäisenä.

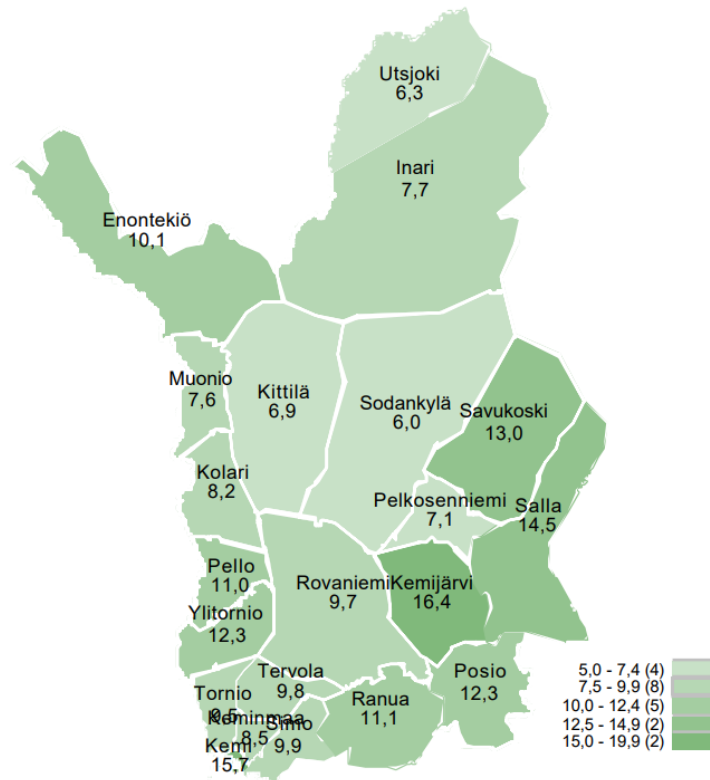
Suomen Pankin mukaan inflaatio on hidastunut Suomessa vuonna 2024 selvästi. Verojen korotukset vaikuttavat kuluttajahintojen nousuun vuonna 2025. Vuosina 2026–2027 talouden suhdanne vahvistuu ja kotitalouksien ostovoima kohenee, minkä vuoksi kotimainen kulutuskysyntä pitää yllä maltillista inflaatiota. Inflaatio pysyy Suomessa alle 2 prosentissa koko ennustejakson ajan.

Suomen Pankin mukaan julkinen talous on ollut ja säilyy syvästi alijäämäisenä, vaikka talouskasvu viriää ja hallituksen päättämät mittavat sopeutustoimet vahvistavat julkista taloutta. Suomen pankin mukaan valtion velkaantuminen oli vuoden 2024 lopussa edelleen kestäättömällä uralla.

Tilikaudella 2024 Lapin alueen keskitystä tuki matkailun vankkana jatkunut kasvu, joka toi positiivista virettä koko maakuntaan. Talouden suhdannenäkymät olivat koko vuoden ajan muuta maata korkeammalla. Lapin kauppakamarin mukaan osaavan työvoiman saatavuus oli yksi vuoden suurimmista haasteista.

ELY-keskuksen mukaan työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa Lapissa 10,2 % ja koko maassa 12,0 %. Työttömien osuus työvoimasta vaihteli Lapissa Sodankylän 6,0 %:sta Kemijärven 16,4 %:iin.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



Kuva 2. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain joulukuu 2024 (Lähde: ELY-keskus)

1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa

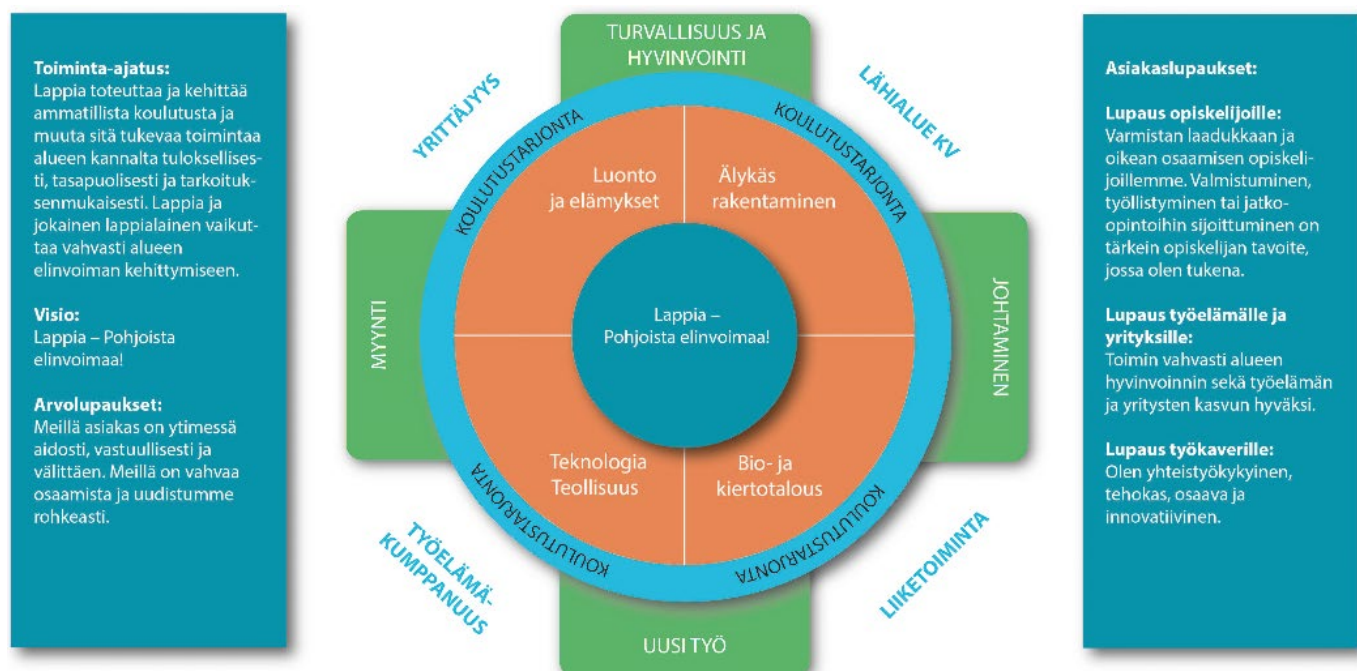
Kuntayhtymän organisaatio

Lappian toimintamalli on asiakaslähtöinen ja osaamisperusteinen jaetun johtajuuden prosessiorganisaatio. Asiakas, opiskelija ja työelämä ovat toimintamallissa ytimessä ja kaikkien Lappian ratkaisujen lähtökohta. Toimintamallilla reagoidaan nopeasti ja joustavasti. Jaettu johtajuus käytännössä jakaa valtaa ja vastuuta päivittäiselle tasolle. Syventyvä asiantuntijuus vastuuhenkilöillä ja toiminta läpileikkaavasti koko organisaatiossa vahvistaa Lappian osaamisen ja voimavarojen parasta käyttöä alueen elinvoiman hyväksi.

Kuntayhtymän hallinnollinen organisaatio on matriisirakenne ja talouden hallinta sekä ohjausjärjestelmä on rakennettu tätä vastaavaksi palveluysikkörakenteeksi.

Kuntayhtymän johtaja/rehtori Virpi Lilja												
Viestintäpalvelut, hallintopalvelut strategia, konserni, omistajat, laatu, tieto												
Osaamis- ja työelämäpalvelut (OSPA) osaamispalvelujohtajat Sanna Laihinen, Tuomo Palokangas ja Antti Päivärinta											Konsernipalvelut (KOPA) talousjohtaja Juha Kallo	
Pedagogiikka, kestävä kehitys, kansainvälisyys, yrittäjyys, opiskelijapalvelut, opiskeluhoito, kehittämispalvelut, ennakointi, hanketoiminta, kumppanuudet ja verkostot, työelämäpalvelut											Tukipalvelut, resurssit, liiketoiminta ja hankintatoimi	
	Tekstiili- ja muotiala Ravintola- ja catering Elinkeino- ja palvelualat Puhdas- ja kiinteistöpalveluala Käsitönteollisuus Liiketoiminta-ala Johdantopalvelut Logistiikka-ala Musiikkiala Media- ja kuvataiteiden Matkailuala Rakennusala Pinakattelyala Suunnittelu Puuteollisuus Taideteollisuus Sähkö- ja automaatio Tietö- ja viestintätekniikka Laboratorio Terveystieteet Kosmetiikka Käsitönteollisuus Ajoneuvo Prosessiteollisuus TUVA Pöytä, Oppe, TUVA Sosiaal- ja terveysala Hius- ja kauneudentoiminta Maatalousala Metalliala Puhdistus- ja Eläintieteet Ravintola- ja catering Matkailuala Ajoneuvo Rakennusala Sosiaal- ja terveysala Luontola Sähkö- ja automaatio TUVA											
koulutuspäällikkö Anne Tryki	esihenkilö											HRD-päällikkö Leena Hanni
koulutuspäällikkö Kati Röntynen		esihenkilö										Henkilöstöpalvelut Osaamisen kehittäminen ja työhyvinvointi
koulutuspäällikkö Jussi Leipää			esihenkilö									tietohallintopäällikkö Mika Rajaniemi
koulutuspäällikkö Kai Heikkinen				esihenkilö								IT-palvelut Tietohallinnon johtaminen
koulutuspäällikkö Jani Harju - toimipaikkavastuu Tietokatu ja Sammonkatu, Kemi					esihenkilö							tilapalvelupäällikkö Tomi Saapunki
koulutuspäällikkö Tellervo Rouvinen												Kiinteistöpalvelut Kiinteistöjen hallinta ja ylläpito
koulutuspäällikkö Mikko Kari - toimipaikkavastuu Tornio												ravintolapäällikkö Anne Hast
koulutuspäällikkö Johanna Antinola - toimipaikkavastuu Meripustokatu, Kemi												Ravintolapalvelut Ravintolapalveluiden ylläpito ja kehittäminen
toimipaikkapäällikkö Jarmo Saarinen - toimipaikkavastuu Loue, Tervola												kirjanpitoapäällikkö Meiju Arvola
toimipaikkapäällikkö Jaakko Sorvoja - toimipaikkavastuu Muonio												Talouspalvelut
asiakkuuspäällikkö Mari Määttä Oppisopimuspalvelut												
kehittämispäällikkö Satu-Maria Salmi Hankepalvelut												
Lappia-Koulutus Oy toimitusjohtaja Jari Iisakka												
Osaamisen kehittäminen, kilpailut markkinat, ura- ja rekrytointipalvelut, työvoimakoulutukset (ei vos), autokoulu, myynti ja markkinointi												

Kuva 3. Lappian viranhaltijaorganisaatio 31.12.2024



Kuva 4. Lappian strategia 2025 saakka

Tilinpäätösvuoteen päättyneen Lappian strategian tavoite oli alueen elinvoiman vahvistaminen ja sitä tavoiteltiin useilla teemoilla. Elinvoima on osaamisen kehittämisestä, työstä, jatko-opintoja ja yrittäjyyttä sekä työelämän ja yritysten kestävästä kasvusta sekä kehittävästä kumppanuudesta ja Lappian ja lappialaisten menestyksestä. Uusi strategia vahvistettiin yhtymävaltuuston kokouksessa 19.12.2023 ja se tähtää vuoteen 2030. Uuden strategian toimeenpano käynnistettiin vuoden 2024 aikana strategiaa tukevien ohjelmien valmistelulla. Vuoden 2025 talousarvio pohjautuu uuteen strategiaan.



Kuva 5. Lappian strategia 2030

Seurattavat mittaritiedot

Alla olevat mittarit on otettu käyttöön vuonna 2020, ja niiden kehitystä seurataan useita kertoja vuoden aikana.

Mittarit	Mitä mitataan?	Tavoite	Vuosi 2022 toteuma	Vuosi 2023 toteuma	Vuosi 2024 toteuma
Opiskelijavuodet	Painottamattomat opiskelijavuodet	Positiivinen kehitys, suoritepäättöksen mukainen vuotuinen määrä	2 511 (suoritepäättöksen tavoitteellinen opiskelijavuosisimäärä 2 524)	2 629 (suoritepäättöksen tavoitteellinen opiskelijavuosisimäärä 2 515)	2 656 (suoritepäättöksen tavoitteellinen opiskelijavuosisimäärä 2 507)
Opiskelijavuodet	Painotetut opiskelijavuodet	Positiivinen kehitys, suoritepäättöksen mukainen vuotuinen määrä	2 921 Valtakunn. osuus 1,32 % (suoritepäättöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2 804)	3 088 Valtakunn. osuus 1,35 % (suoritepäättöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2 876)	3 145 Valtakunn. osuus 1,35 % (suoritepäättöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2 916)
Suoritetujen osaamispisteiden määrä	Tutkintojen, tutkinnon osien ja yhteisten tutkinnon osien suoritettujen pisteet	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	Pisteet yht. 173 037 Valtakunn. osuus 1,13 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus painotetuista pisteistä 1,31 %)	Pisteet yht. 189 628 Valtakunn. osuus 1,20 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus painotetuista pisteistä 1,29 %)	Pisteet yht. 200 459 Valtakunn. osuus 1,23 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus painotetuista pisteistä 1,13 %)
Opiskelijapalaute Aloituskysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,60 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus aloituskyselyn painotetuista pisteistä 1,50 %) 1.7.2021 - 30.6.2022	1,42 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus aloituskyselyn painotetuista pisteistä 1,60 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,39 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus aloituskyselyn painotetuista pisteistä 1,42 %) 1.7.2023 - 30.6.2024
Opiskelijapalaute Päätöskysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,33 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus päätöskyselyn painotetuista pisteistä 1,70 %) 1.7.2021 - 30.6.2022	1,20 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus päätöskyselyn painotetuista pisteistä 1,33 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,31 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus päätöskyselyn painotetuista pisteistä 1,20 %) 1.7.2023 - 30.6.2024
Opiskelijapalaute Tyytyväisyys	Aloituskyselyn keskiarvo Päätöskyselyn keskiarvo	Keskiarvo vähintään 4 ja positiivisesti kehittyvä	Aloituskysely 4,3 (valtakunn. 4,3) Päätöskysely 4,1 (valtakunn. 4,1) 1.7.2021 - 30.6.2022	Aloituskysely 4,3 (valtakunn. 4,3) Päätöskysely 4,1 (valtakunn. 4,2) 1.7.2022 - 30.6.2023	Aloituskysely 4,4 (valtakunn. 4,3) Päätöskysely 4,2 (valtakunn. 4,2) 1.7.2023 - 30.6.2024
Työelämäpalaute Työpaikkaohjaajakysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,34 % (suoritepäättöksessä ei osuutta työpaikkaohjaajakyselyn painotetuille pisteille) 1.7.2021 - 30.6.2022	1,21 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus työpaikkaohjaajakyselyn painotetuista pisteistä 1,34 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,12 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus työpaikkaohjaajakyselyn painotetuista pisteistä 1,21 %) 1.7.2023 - 30.6.2024
Työelämäpalaute Työpaikkakysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,68 % (suoritepäättöksessä ei osuutta työpaikkakyselyn pisteille) 1.7.2021 - 30.6.2022	1,36 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus työpaikkakyselyn pisteistä 1,68 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,41 % (suoritepäättöksen valtakunn. osuus työpaikkakyselyn pisteistä 1,36 %) 1.7.2023 - 30.6.2024
Työllistyminen	Valmistuneiden työllistyminen rahoituksen mittarin mukaisesti (työllistyy toiselle tai työllistää itsensä)	70 % valmistuneista työllistyy vuoden loppuun mennessä	67 % (valtakunn. 71 %) työllistyneet v. 2020	74 % (valtakunn. 75 %) työllistyneet v. 2021	74 % (valtakunn. 77 %) työllistyneet v. 2022
Jatko-opintoihin sijoittuminen	Valmistuneiden jatko-opintoihin sijoittuminen rahoituksen mittarin mukaisesti	30 % valmistuneista siirtyä jatko-opintoihin vuoden loppuun mennessä	3,2 % (valtakunn. 3,5 %) jatko-opiskelijat v. 2020	3,4 % (valtakunn. 3,8 %) jatko-opiskelijat v. 2021	3,0 % (valtakunn. 3,0 %) jatko-opiskelijat v. 2022
Eroaminen	Kaikki eronneet (ei sis. alanvaihtajat omassa oppilaitoksessa)	Laskeva kehitys	9,4 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, koko tutkintoa suorittavat vos-opiskelijat)	8,5 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, koko tutkintoa suorittavat vos-opiskelijat)	8,9 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, koko tutkintoa suorittavat vos-opiskelijat)
Henkilöstökysely	Työhyvinvointimittari	Luku vähintään 4 ja positiivisesti kehittyvä	Ei henkilöstökyselyä 2022	4,03	4,02
Tulos	Kuntayhtymän tulos	Positiivinen tulos	-706 262 €	-1 320 811 €	664 848 €
Emon konsernimyynti	Euroa/vuodessa	Voimakas kasvu	Myyntituotot 514 813 € Vuokratuotot 49 591 €	Myyntituotot 364 193 € Vuokratuotot 49 268 €	Myyntituotot 266 370 € Vuokratuotot 50 393 €
Kassan kehitys	Kk:n viimeisen päivän kassa (sis. rahoitusarvopaperit)	Kestävä taso sopeutumistilanteessa	13 187 435 €	13 783 509 €	15 090 562 €

Tietolähteet: Opiskelijavuosi-, suorite- ja vaikuttavuusluvut
Eroaminen

Vipunen 11.2.2025
SchoolDay 11.2.2025

Taulukko 1. Seurattavat mittarit ja tavoitetasot

Vuoden 2024 toteutuneet opiskelijavuodet

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämässä järjestämisluvassa opiskelijavuosien vähimmäismäärä Lappialle vuodelle 2024 oli 2434. Vuoden 2024 varsinaisessa suoritepäätöksessä tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä oli 2494. Ammatillisen koulutuksen lisäsuoritepäätöksessä Lappia sai vielä 13 opiskelijavuotta lisää, jolloin koko vuoden tavoitteellinen määrä oli 2507.

Painottamaton opiskelijavuositoteuma oli 2656,98. Opiskelijavuosimäärä on kasvanut edellisiin vuosiin verrattuna. Kasvu johtuu onnistuneesta kesäajan opinnollistamisesta sekä TUVA-koulutuksen ja muun ammatillisen koulutuksen määrien lisääntymisestä.

Alla olevasta taulukosta käy ilmi vuoden 2024 toteutuneet opiskelijavuodet, jotka on otettu opetushallinnon tilastopalvelu Vipusesta samoin kuin aiempien vuosien toteutuneet opiskelijavuodet. Opiskelijavuosivertailussa on tarkasteltu painottamattomia opiskelijavuosia, koska tiedot ovat vertailukelpoisia eri vuosien välillä. Painotetuissa opiskelijavuosissa vertailua vääristäisi rahoitusasetuksen kerroinmuutokset.

Vuoden 2024 luvut voivat vielä muuttua, koska koulutuksen järjestäjät voivat tehdä muutoksia opiskelijatietoihinsa Koski-palvelussa syyskuun loppuun asti.

Koulutusalat	Vuosi 2018	Vuosi 2019	Vuosi 2020	Vuosi 2021	Vuosi 2022	Vuosi 2023	Vuosi 2024
	Opiskelijavuodet	Opiskelijavuodet	Opiskelijavuodet	Opiskelijavuodet	Opiskelijavuodet	Opiskelijavuodet	Opiskelijavuodet
Humanistiset ja taidealat	207,71	197,85	183,71	179,81	195,5	216,19	203,94
Yhteiskunnalliset alat			0,73	1	1,82	1,62	2,74
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	228,21	231,11	221,39	183,84	183,77	200,87	218,91
Luonnontieteet	46,73	62,56	68,83	72,37	81,56	93,97	91,84
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne	74,96	98,05	90,44	81,1	68,48	57,84	54,1
Tekniikan alat	880,48	892,28	925,93	888,07	922,12	909,55	897,47
Maa- ja metsätalousalat	152,12	155,96	180,87	215,5	230,72	229,89	201,76
Terveys- ja hyvinvointialat	387,17	360,52	357,74	347,12	339,7	369,64	352,86
Palvelualat	423,14	415,02	412,97	410,46	412,78	447,49	463,08
Valima/Tuva	18,16	17,74	18,07	20,63	24,94	51,13	74,09
Muu ammatillinen	19,07	29,64	48,93	52,5	48,95	60,1	96,19
	2472,59	2460,73	2509,61	2452,4	2510,34	2638,29	2656,98

Taulukko 2. Painottamattomat opiskelijavuodet 2018–2024 koulutusaloittain

Osaamispalvelut

Ammatillisen koulutuksen lainsäädännön muutokset ja siihen liittyvä epävarmuus värittivät vuotta 2024. Lisäksi Opetus- ja kulttuuriministeriön 120 miljoonan rahoitusleikkaus vuodelle 2025 ja sen kohdentuminen aiheuttivat jo etukäteen huolta resurssien riittävydestä opetuksessa. Olemme etsineet säästöjä ja aloittaneet koulutustarjonnan tarkastelun osana kestävän talouden toimia. Säästöjen kohdentumisessa painotettiin erityisesti sitä, että opiskelijan saama opetus on jatkossakin laadukasta ja tuntimäärä on riittävä.

Kevään yhteishaku onnistui hyvin, kun Lappiaan hakeutui 543 ensisijaista hakijaa. Suosituimpia hakukohteita olivat perustason ensihoito, sähkö- ja automaatioalan perustutkinto, logistiikan perustutkinto, media-alan ja kuvallisen ilmaisun perustutkinto sekä musiikin osaamisala. Yhteishaun rinnalla on läpi vuoden auki jatkuva haku koulutuksiimme.

Vuoden aikana järjestimme ja olimme mukana useissa erilaisissa tapahtumissa. Tornion valokauden avaus pidettiin Lappian kampuksella, ja Kemissä järjestimme mm. Meripuistokadulla avoimet ovet. Kone- ja tuotantotekniikan alan Rautainen tekijä sai erinomaista palautetta sekä työelämän yhteistyökumppaneilta että peruskouluilta. Tapahtuma palkittiin myös vuoden kehittämistekona.

Vuonna 2024 Ammattiopisto Lapiassa suoritettiin yhteensä 941 tutkintoa, joista 648 ammatillista perustutkintoa ja 293 ammattitutkintoa tai erikoisammattitutkintoa. Vuonna 2023 tutkintojen määrä oli 841, joista 584 oli ammatillista perustutkintoa ja 257 ammattitutkintoa tai erikoisammattitutkintoa.

Työelämäpalvelut

Kehittämispalveluiden keskeisenä teemana oli valmistautuminen työvoimaviranomaisen tehtävien siirtymiseen TE-palveluilta kuntien vastuulle 1.1.2025. Uudistuksessa työllisyyspalveluista tulisi osa kuntien peruspalveluita. Tämän organisoimiseksi valtakunnallisesti perustettiin vuoden 2024 aikana 45 työllisyysaluetta. Lapin työllisyysalueet ovat Meri-Lappi, Tunturi-Lappi + Pello, Rovaseutu sekä Pohjois- ja Itä-Lappi. Lappian valmistautumisessa keskeistä oli tulevan yhteistyön suunnittelu Meri-Lapin sekä Tunturi-Lappi + Pello -työllisyysalueen kanssa, joiden alueella sijaitsevat myös Lappian omistajakunnat. Näistä Meri-Lapin työllisyysalueen kanssa laadittiin joulukuussa 2024 kuntalain mahdollistama sopimus yhteistyöstä, jonka mukaan Lappia on työllisyysalueen pääasiallinen koulutuspalveluiden tuottaja. Sopimuksen mukaan Ammattiopisto Lappia tuottaa työllisyysalueelle mm. maahanmuuttajien alkukartoitukset ja kotoutumiskoulutukset, ammatilliset työvoimakoulutukset sekä erilaisia ohjaavia koulutuksia. Tämän lisäksi suunniteltiin yhteistyötä VOS-rahoitteisen työvoimakoulutuksen järjestämisessä. Myös Tunturi-Lappi + Pello -työllisyysalueen kanssa suunniteltiin yhteistyötä VOS-rahoitteisissa työvoimakoulutuksissa. Näiden lisäksi konserni kävi keskusteluja markkinaehtoisten palveluiden tuottamisesta kaikkien Lapin työllisyysalueiden kanssa.

Kehittämispalveluissa jatkettiin vuoden 2024 aikana maakunnan suurhankkeisiin liittyvää työtä yhteistyössä muiden oppilaitosten sekä kuntien, ELY-keskuksen, TE-hallinnon ja Lapin liiton kanssa. Kehittämispalveluista koordinoitiin myös Lappian moniulotteista ennakointityötä sekä laajaa verkostoyhteistyötä.

Oppisopimuskoulutus jatkoi valtakunnallisen trendin mukaisesti vahvana. Vuoden 2024 aikana solmittiin 756 uutta oppisopimusta (781 vuonna 2023) ja opiskelijavirtauma oli 1379 henkilöä (1275 henkilöä vuonna 2023). Myös oppisopimuskoulutuksen opiskelijavuodet kasvoivat hiukan vuoden 2023 tasosta. Opiskelijavuodet sisältävät "Vuoden 2024 toteutuneet opiskelijavuodet" -kappalessa esitettyihin lukuihin. Laajennetun oppisopimuskoulutuksen kautta hankittiin koulutuspalvelua yhteistyötahoilta niiltä osin kuin koulutuksia ei voitu toteuttaa Lappian sisäisenä työnä. Oppisopimustoiminnassa valmistauduttiin ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukseen sekä tulevaan, valmisteilla olevaan rahoitusmalliin koulutustarjonnan tarkastelulla, ja sitä valmistauduttiin suuntaamaan rahoituksen ohjaamalla tavalla.

Vuoden 2024 aikana jatkettiin aktiivisesti konsernin myyntityötä. Konsernin myyntiä johtavat yhteistyössä osaamispalvelujohtaja sekä osakeyhtiön toimitus-

johtaja. Operatiivisesta myynnin johtamisesta vastaavat oppisopimuspalveluiden asiakkuuspäällikkö sekä osakeyhtiön toimitusjohtaja/asiakkuuspäällikkö. Myyntityön muita aktiivisia toimijoita ovat mm. koulutuspäälliköt, asiakkuusvastaavat sekä opettajat. Markkinointityössä myyntityön koordinoijat tekevät yhteistyötä viestintä- ja markkinointipalvelujen kanssa. Myynnin keskeisiä muotoja ovat työnantajatapaamiset sekä erilaiset markkinointikanavat, mm. painettu lehti, verkkolehti, Facebook, Instagram, LinkedIn sekä erilaiset messut ja tapahtumat. Myynnissä hyödynnettäviä tietolähteitä ja työkaluja ovat mm. ennakointityön tuottamat tiedot, Lappian CRM-järjestelmä ja verkkokauppa. Konsernin sisäisen yhteistyön tavoitteena on mahdollistaa molempien osapuolien tehokas yhteismarkkinointi ja -myynti. Myynnin johtamista tukee asiakkuus- ja ennakointitiimin työ.

Hankepalveluissa jatkettiin Lappian hanketoiminnan koordinointia ja kuntayhtymän toiminnan kehittämistä aiempien vuosien tapaan. Ulkopuolisella rahoituksella tuetut hankkeet olivat merkittävä osa Lappian kehittämistoimintaa. Vuonna 2024 ulkopuolinen rahoitus tuli EAKR:n, ESR:n, JTF:n, AKKE:n, Maaseuturahaston, Olvi-säätiön, IBA:n, Interreg:n, Erasmus:n, OKM:n, OPH:n sekä Jotpa:n rahoituslähteistä.

Hanketoiminnan painopisteessä oli:

- 1) Opetuksen ja ohjauksen kehittäminen: oppimisympäristöjen ja laitteiden kehittäminen, kansainvälisyys, maahanmuuttajataustaisten opiskelijoiden opiskelun ohjaus, yhdenvertaiset koulutuspolut sekä yrittäjyys.
- 2) Kestävä kehitys ja kiertotalous: vastuullinen ja kestävä ammatillinen koulutus, kiertotalous, lähi- ja luomuruoka.
- 3) Aluekehitys: yrittäjyys, alakohtaiset lisäkoulutukset.

Konsernipalvelut

Talouspalvelut

Ulkoisen laskennan kuukausittaisia prosesseja ja tehtävien jakoa sekä sijaistamiskäytäntöjä on parannettu entisestään ja kuukausikirjanpidon raportoinnissa pyritään mahdollisimman hyvin välitilinpäätöstasoa vastaavaan laskentatarkkuuteen. Pyrkimys suurempaan automatisaatioon sekä paperin käsittelyn vähentämiseen jatkuu yhä ja järjestelmien käytön tehostamista tehdään läpi tilikauden. Erityisesti ostoreskontran osalta järjestelmätoimittajan Road Mapin kautta on luvassa automatisaation lisääntymistä ja manuaalisten työvaiheiden /tarkastusten vähenemistä tilikausien 2025–2027 aikana.

Hankkeissa on uusi EU-ohjelmakausi 2021–2027, joka näkyy myös taloushallinnon raportoinnissa. Ao. ohjelmakaudella kaikissa hankkeissa käytetään yksinkertaistettuja kustannusmalleja hankkeen kustannusten korvaamiseksi joko kokonaan tai vähintään osittain. Yksinkertaistettuja kustannusmalleja ovat prosenttimääräinen korvaus (flat rate), yksikkökustannukset ja kertakorvaus (lump sum). Yksinkertaistetut kustannusmallit keventävät talouspuolen raportointia maksatushakemuksiin, nopeuttavat maksatushakemusten käsittelyä ja vähentävät lisäselvitysten tarvetta. Hankesihteeriltä vapautunutta resurssia on käytetty taloussihteerin töiden jakamiseen ja työkuorman tasaamiseen kiireaikoina.

Sisäisen laskennan osalta perehdyttiin rahoitusjärjestelmään tuleviin muutoksiin ja sen aiheuttamiin toimenpiteisiin taloushallinnon eri prosesseissa. Rahoitusperusteiden uudistuessa joudutaan tekemään muutoksia mm. eri ohjelmien välisiin tiedonsiirtoihin sekä valtionosuustuloutusten ja vyörytyskustannusten jakoperusteisiin. Tarvittavia muutoksia tullaan toteuttamaan laaditun aikataulun puitteissa kevästä 2025 alkaen ennen seuraavan talousarviovalmistelun alkamista.

Henkilöstöpalvelut

Henkilöstöpalvelujen tietojärjestelmien digitalisointi jatkui HR Populus -henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän laajennusten käyttöönotossa. Vuonna 2024 laajennettiin Osaamisen hallinta ja Lisätiedot -moduulien käyttöä. Niiden avulla kartoitettiin henkilöstön digiosaamista ja erityispätevyyksiä ja -osaamisia.

Lisäksi päivitettiin liukuvan työajan sopimusta osa-aikaisten työntekijöiden ja Louen maataloustyöntekijöiden osalta. Järjestelyerien jakokierroksella päivitettiin myös KVTES:n arviointijärjestelmää huomioiden jo tulevaa tasopalkkajärjestelmää.

Alkuvuodesta kilpailutettiin työsuhdepyöräetuuden palveluntarjoajia ja rakennettiin HR Populus -järjestelmään sitä varten toimintamalli. Etuus otettiin loppukeväästä käyttöön. Henkilöstöpalvelut olivat mukana rakentamassa Lappian hyvinvointiohjelmia ja digiohjelmia.

Lappian osaamisen kehittämisen mallia ja tapoja päivitettiin. Työhyvinvoinnin kehittämisessä pilotoitiin kuukausittain toteutettavaa Pulssi-kyselyä.

Tietohallintopalvelut

Tietohallinnon osalta tilikautta 2024 on käsitelty erillisessä tietotilinpäätöksessä kohdassa 1.7.

Kiinteistöpalvelut

Rakennuttamiseen liittyvissä urakoiden kilpailutuksissa siirryttiin sähköiseen kilpailutukseen ja alustana käytetään Cloudian sähköistä kilpailutuspalvelua. Cloudian avulla kilpailutetaan muitakin kuntayhtymän hankintoja. Kokemukset sähköisestä kilpailutuksesta ovat olleet positiivisia. Rakennuttamishankkeissa on muutenkin siirrytty käyttämään jo suunnitteluvaiheessa sähköisiä alustoja tiedon jakamiseen ja säilyttämiseen. Tätä kehitetään edelleen.

Suurin kiinteistöinvestointi oli Muonion rakennusalan tilojen uudistustyö, jonka yhteydessä tehtiin myös pienryhmätiloja muidenkin alojen käyttöön. Tilikaudella toteutettiin Muoniossa opetusympäristöjen osalta 3. vaiheen eli autoalan toteutussuunnittelu sekä käynnistettiin Tornion ravintolatilojen suunnittelu.

Louella kartoitettiin vesihuoltolaitoksen 2. vaiheen investointitarpeita ja tilannetta hankesuunnittelua varten. Lisäksi purettiin Lappian voimassa olevan kiinteistöstrategian mukaisesti huonokuntoinen Koiratalo.

Torniossa toteutettiin Asuntola 1:n kauppa.

Ravintolapalvelut

Ravintoloiden asiakaspalautteita ja asiakasmääriä sekä toiminnan kannattavuutta on seurattu vuosittain. Tornion päärakennuksen ravintola-alan opetuksen ja ravintoloiden salitilojen remontti saatiin päätökseen lokakuussa. Akustiikasta ja viihtyisyydestä on tullut hyvää palautetta opiskelijoilta ja henkilökunnalta.

Asiakasmäärissä näkyy kausiluonteisuus ja palveluyksiköissä on tämän takia haettu soveltuvia ratkaisuja esimerkiksi ravintolahenkilökunnan resursointiin. Henkilöstössä on tapahtunut muutoksia vuoden 2024 aikana, kun Ravintola Pikantin keittiöltä irtisanoutui kaksi henkilöä ja yksi henkilö eläköityi. Heidän tilalleen valittiin vastaava kokki.

Ravintoloiden prosesseja on uudistettu kysynnän mukaisiksi sekä palveluita on mitoitettu vastaamaan ravintolatoiminnan tarpeita. Louen ravintola Viljassa toimintaa tehostetaan ja uusia toimintatapoja haetaan 2025 talousarviovuoden tavoitteiden mukaisesti.

Ravintola Mintun toiminta päättyy kesäkuussa 2025. Mintussa työskentelee kaksi vakituista henkilöä, jotka siirtyvät Ravintola Pikanttiin syyslukukauden 2025 alussa. Ravintoloista seuraava eläköityminen tapahtuu vuoden 2026 alussa ja toinen henkilö saavuttaa eläkeiän 2026 lopussa. Paikat pyritään täyttämään sisäisillä järjestelyillä.

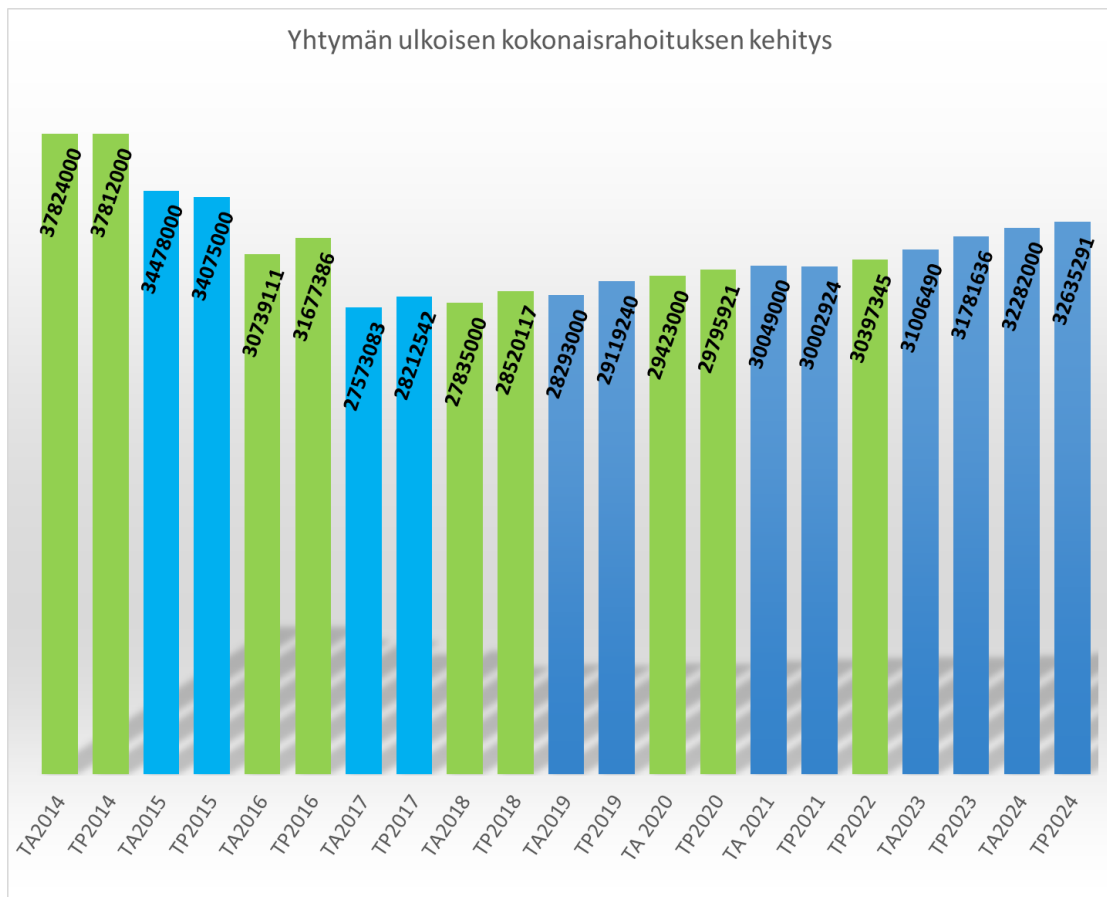
1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän taloudessa

Kuntayhtymän valtuusto vahvisti 10.12.2023 talousarvion tilinpäätösvuodelle 2024, kun tilikauden 2024 rahoituspäätöksiä ei ollut vielä julkaistu. Ministeriö teki rahoituspäätöksen 19.12.2023.

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti ammatillisen koulutuksen järjestäjien valtionosuusrahoituksesta valtakunnallisesti siten, että suoritepäätöksellä myönnettiin 2 141 064 997 euroa, joka on 5,5 % enemmän kuin vuonna 2023. Kasvu johtui määrärahan kasvun lisäksi siitä, että lisäsuoritepäätöksillä jaettavaa perusrahoitusta jätettiin pienempi määrä jaettavaksi varainhoitovuoden aikana. Kuntayhtymän käyttötaloussuunnitelmaan on sisällytetty rahoituspäätöksen mukainen valtionosuusrahoituksen osuus tilikaudelle 2024.

Valtuuston hyväksymässä talousarviossa koskien tilikautta 2024 on todettu seuraavaa; ”Mikäli valtionosuusrahoituspäätös koskien tilikautta 2024 on talousarviovalmistelua korkeampi, kuntayhtymän tulostavoitetta nostetaan vastaavalla erotuksella. Valtionosuuspäätöksistä varsinainen suoritepäätös koskien vuotta 2024 voi saapua talousarvion vahvistamisen jälkeen tai siten, ettei se ehdi talousarviovalmistelussa huomioitavaksi.” Talousarvion tulostavoitetta käyttötaloudessa nostettiin vastaavasti ja tätä käytetään myös talousarvion toteuman vertailulukuna.

Toimintatuotot kokonaisuutena ylittivät käyttötaloussuunnitelman tavoitteen ja kasvoivat edellisen tilikauden vastaavaan 853 655 euroa. Pääosin kasvu johtui valtionosuuden kasvusta.



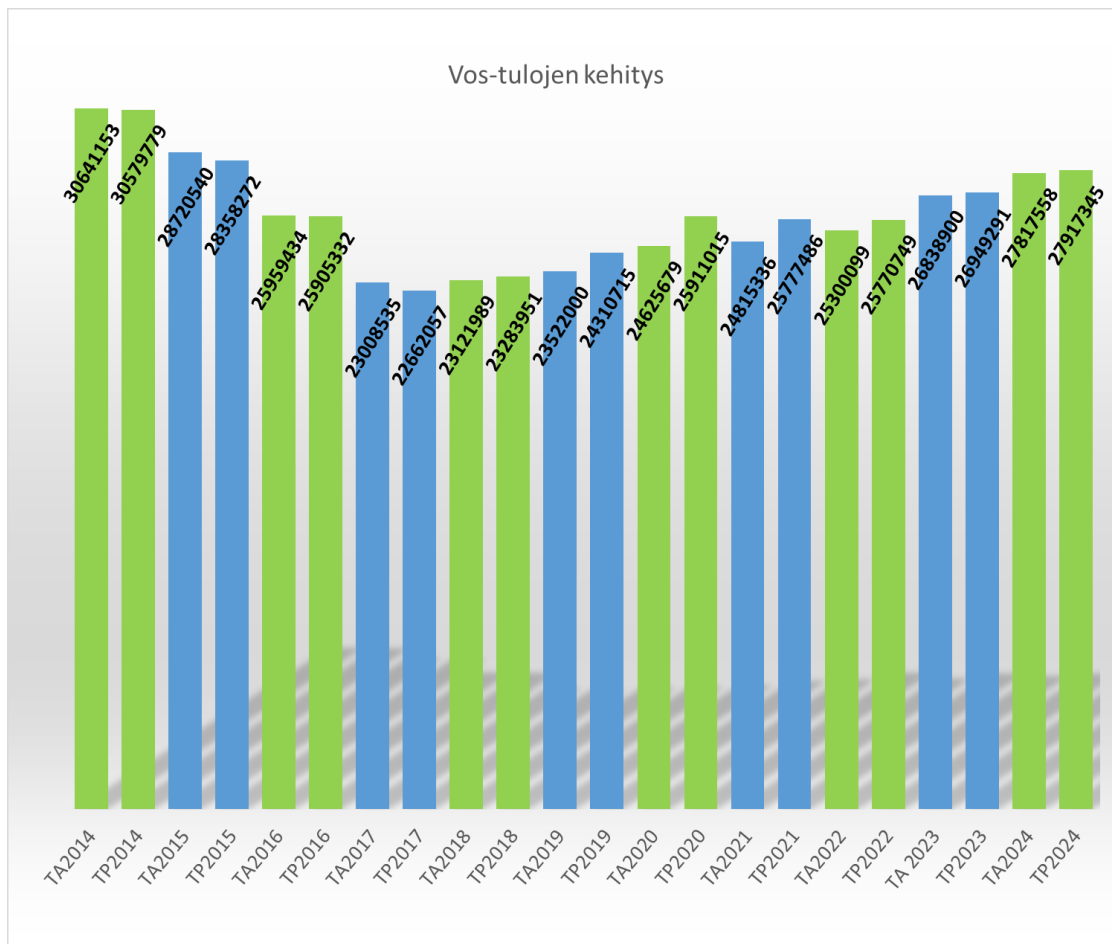
Kuva 6. Kuntayhtymän kokonaistulorahoituksen kehitys 2014–2024

Talousarviovalmisteluissa rahoituskehitys on pääsääntöisesti pystytty kohtuullisen hyvin ennakoimaan, vaikka lopullisten valtionosuusrahoituspäätösten valmistuminen tiedetään vasta tilikautta edeltävän joulukuun aikana.

Tilikaudella kuntayhtymän myyntituotot toteutuivat käyttötaloussuunnitelmassa ennakoidulla tavalla. Kuntayhtymä sai tilinpäätösvuonna valtionosuutta yhteensä 27 917 345 euroa ja valtionosuustulot kasvoivat 968 054 euroa. Tämä muutoksen kokonaisuus jakautui siten, että VOS-perusrahoituksen osuus kasvoi 1 075 282 euroa, asuntolatoiminnan valtionosuus kasvoi 47 536 euroa ja erityisen tuen osuus 91 094 euroa. Suoritusrahoituksen osuus laski kokonaisuutena 431 675 euroa edellisvuoteen ja vaikuttavuusrahoitus nousi 42 392 euroa. Strategiarahan tuloutusten osuus kasvoi 143 329 euroa. Harkinnanvaraisten osuus säilyi vastaavalla tasolla ja nousi vain 96 euroa.

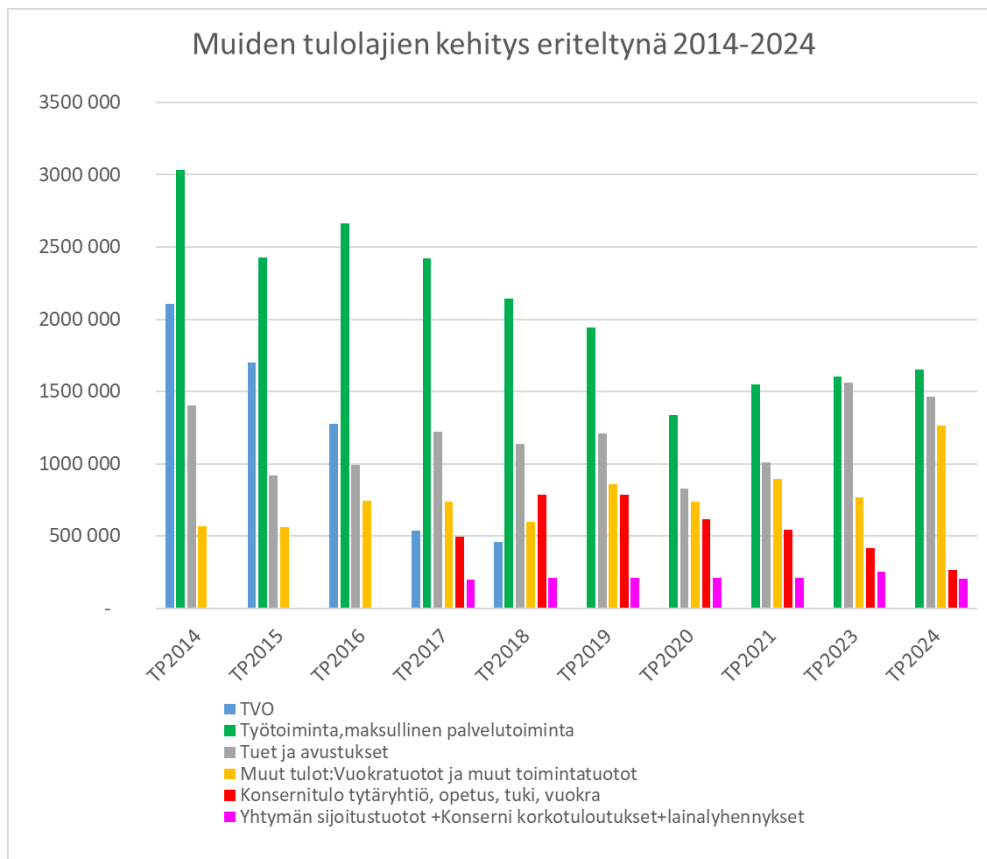
Valtuuston päätöksen mukaisesti toimittaessa käyttötalouteen vahvistetun valtionosuuden kokonaisuuden 27 817 558 erotus tilikauden toteumaan 27 917 345 euroa jää 99 787 euroon. Erotus on vain +0,35 %, jolloin tilikauden talousarvion vertailuluku valtionosuuden osalta on hyvin validi.

Seuraavassa kuviossa valtionosuustuloutukseen on sisällytetty kaikki tähän kuuluvat tuloutetut erät, varsinainen laskennallinen rahoitus, strategiarahoitustuloutukset sekä harkinnanvaraiset erät.



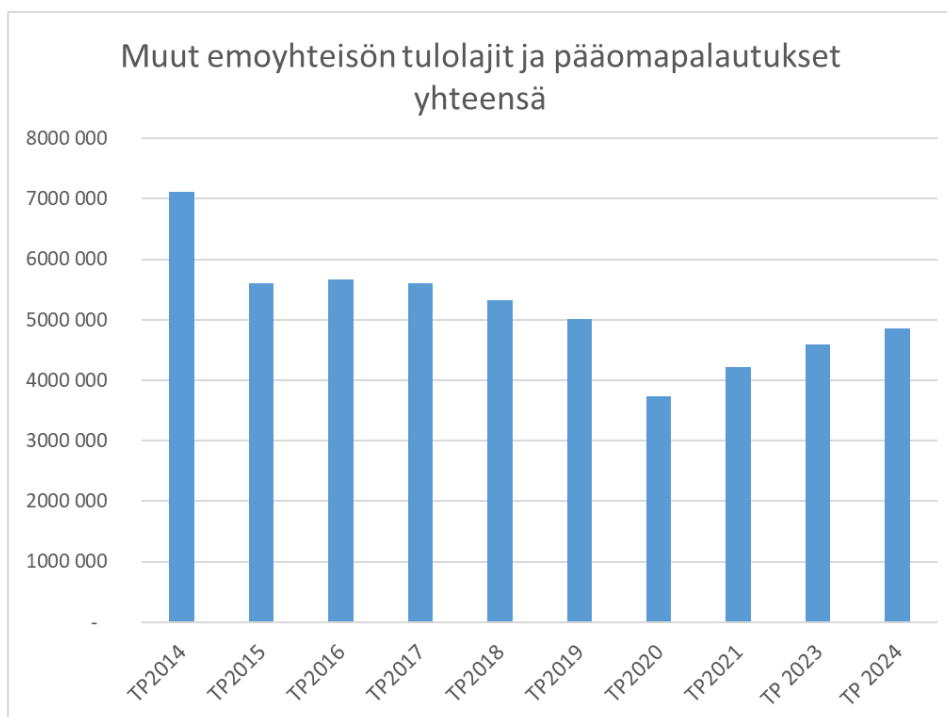
Kuva 7. Kuntayhtymän vos-tulorahoituksen kehitys 2014–2024

Tuet ja avustukset laskivat edellisen vuoden toteumaan nähden 100 162 euroa, mutta toisaalta toteutuivat kuitenkin yli käyttötaloussuunnitelman. Muut tulot ylittivät edellisen vuoden toteuman ja käyttötaloussuunnitelman. Vuokratuottoja kertyi 905 982 ja ulosvuokrauksesta rakennusten osuus on 703 764 euroa. Vuokratulojen kasvua edelliseen vuoteen nähden oli 92 294 euroa, mikä johtui rakennusten ulosvuokrauksen kasvusta.



Kuva 8. Muiden tulolajien ja tytäryhtiön pääomapalautukset eriteltynä

Pääomapalautukset koostuvat tytäryhteisölainojen lyhennyksistä (2017–2023), tilinpäätöksessä 2024 vastaava erä on sijoitustuottoja ja korkotuottoja tytäryhtiölainoista.

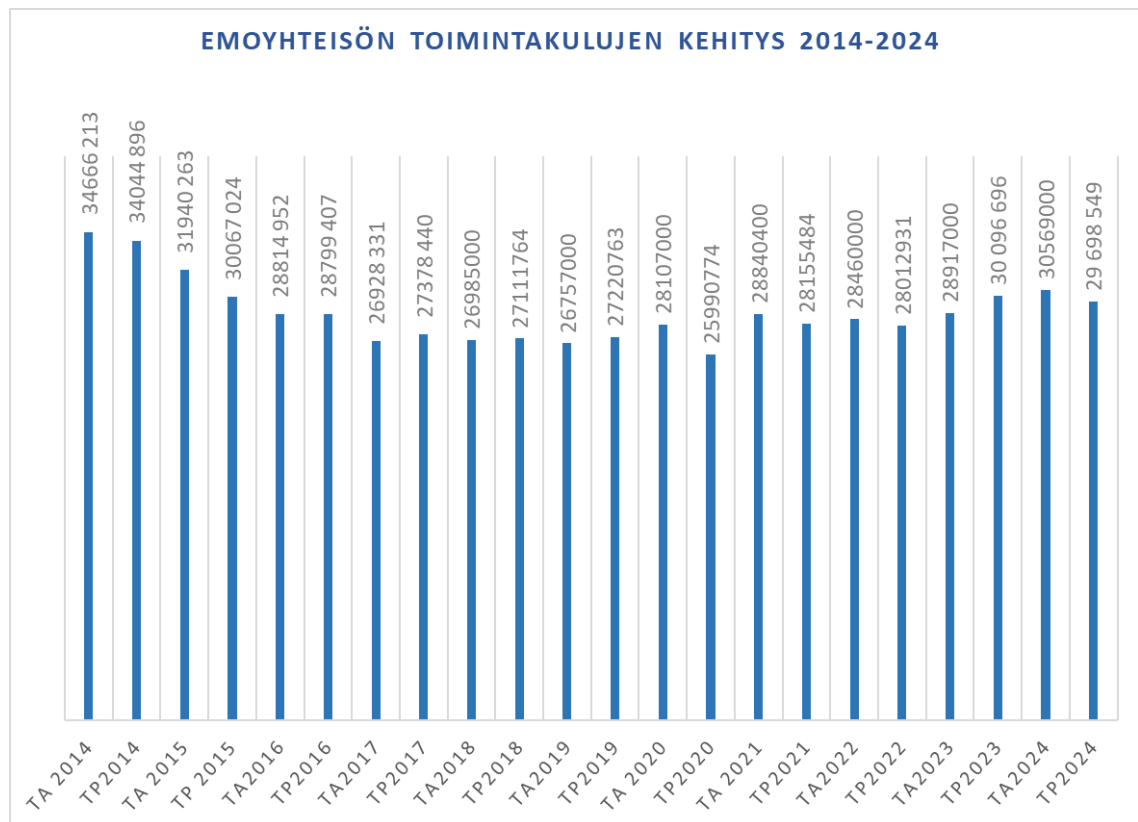


Kuva 9. Muut emoyhteisön tulolajit ja tytäryhteisön pääomapalautukset yhteensä

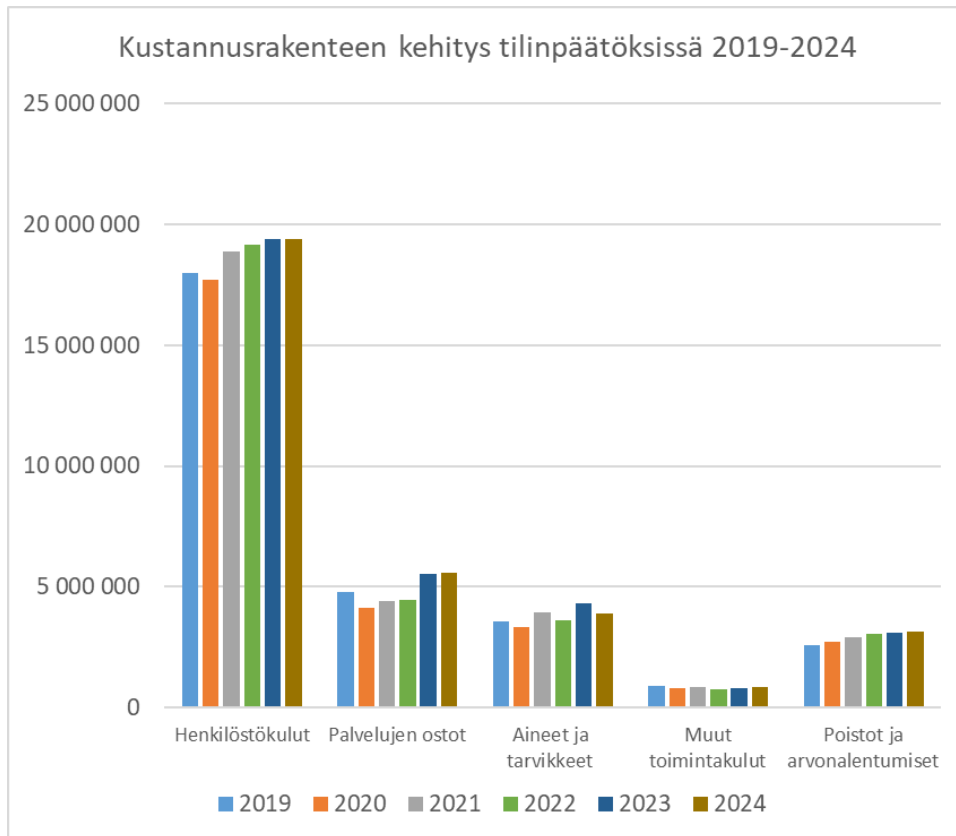
Vuokratuottojen kertymä nousi tilikaudella 2024. Lisäksi sijoitusten tuotoilla ja konsernilainojen korkotuloilla emoyhteisö on pystynyt ylläpitämään muiden tulolajien ja pääomapalautusten kokonaiskertymän tasoa. Kuntayhtymä on sijoittanut maltillisesti valtuuston hyväksymän sijoitusstrategiansa mukaan varallisuutta. Rahoitustuotot olivat tilikaudella yhteensä 205 827 euroa.

Toimintamenoissa ennakoitiin tilikaudelle kasvua. Tilikaudelle vahvistetussa käyttötaloudessa hyväksyttiin toimintamenoiksi 30 569 000 euroa, mutta kokonaisuutena toteutuneet kustannukset alittivat ennakoidun 870 451 eurolla.

Tilikauden aikana kiinnitettiin erityistä huomiota kuntayhtymän kannattavuuteen. Alijäämäinen käyttötalous ja haastava näkymä tulevassa rahoituksessa ohjasivat tulosvastuullisia tiukan talouden pitoon, minkä seurauksena toimintamenojen kasvukehitys kokonaisuutena taittui.

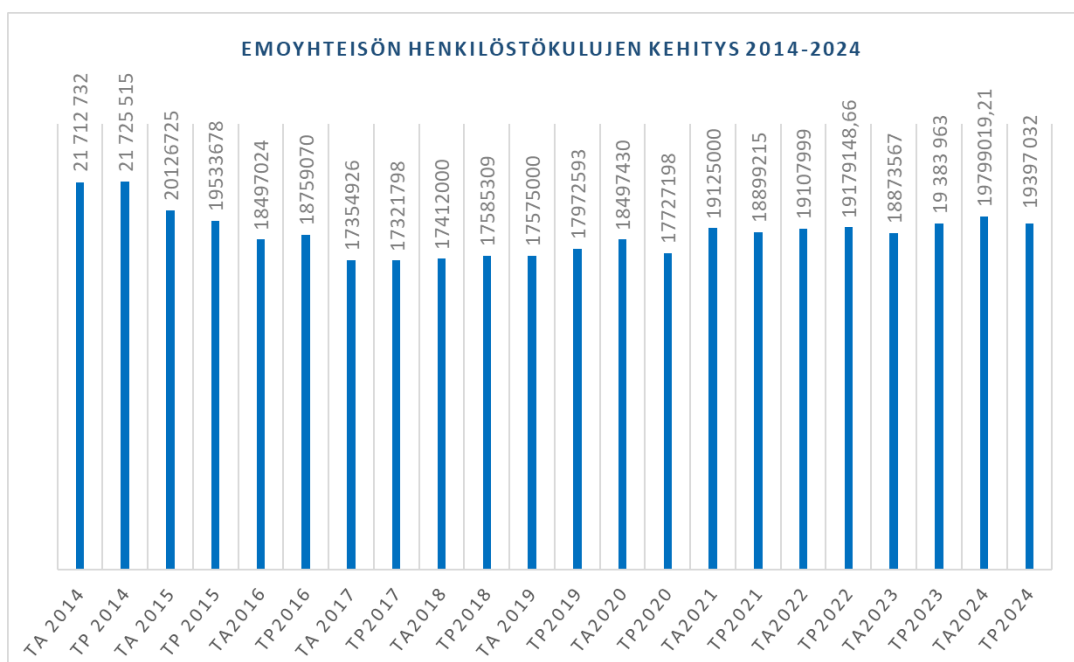


Kuva 10. Kokonaismenojen kehitys 2014–2024



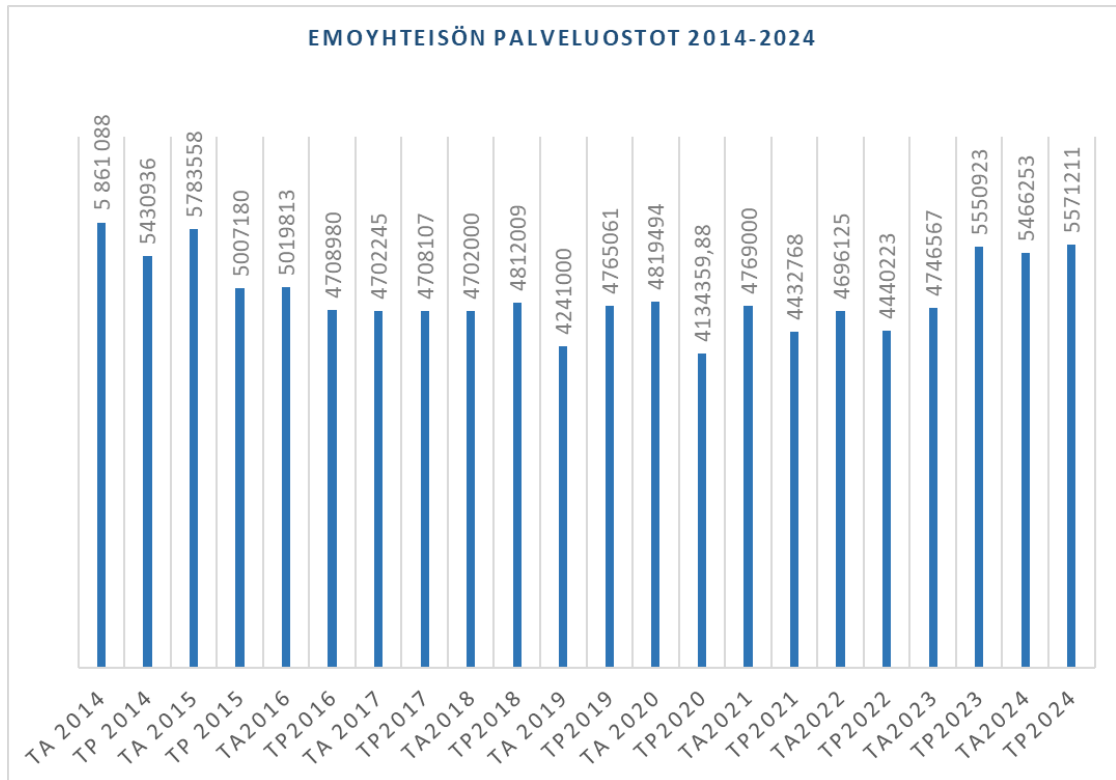
Kuva 11. Kustannusrakenteen kehitys tilinpäätöksissä 2019–2024

Henkilöstömenot kasvoivat vain 13 069 euroa edelliseen tilikauteen nähden. Palkkakustannukset nousivat päätoimisten tuntiopettajien ja sijaisten osalta. Toisaalta työsuhteisten kuukausipalkkasumma laski. Merkittävää oli, että työnantajan sava-maksut sekä työttömyysvakuutusmaksut laskivat yhteensä 198 135 euroa ja tapaturmavakuutuskorvauksia saatiin edellisvuotta 33 840 enemmän.



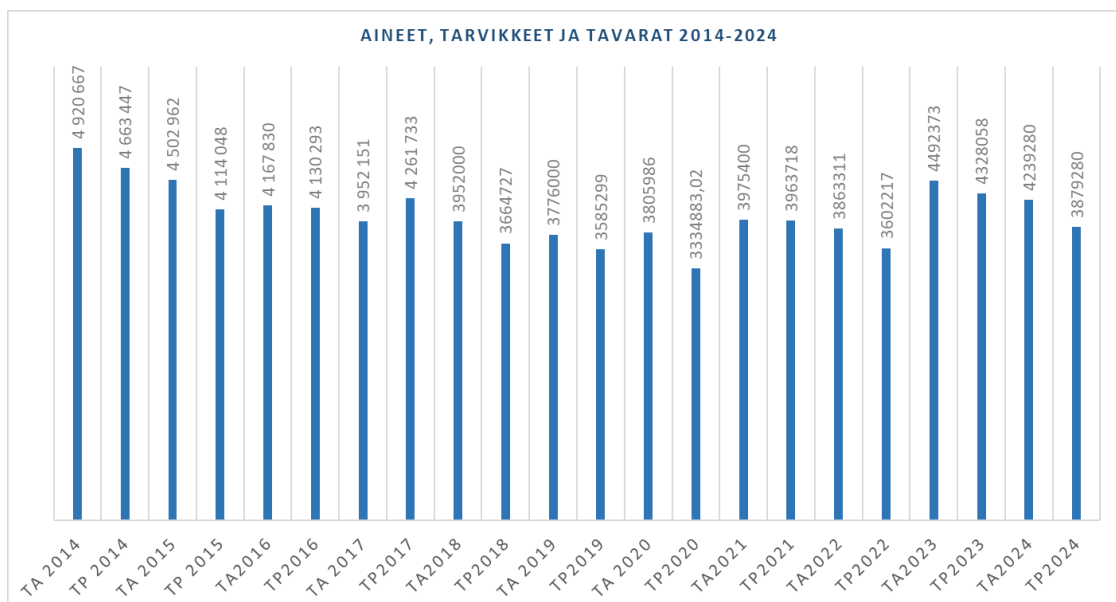
Kuva 12. Kuntayhtymän henkilöstömenojen kehitys 2014–2024

Palveluiden ostot ylittivät hieman käyttötaloussuunnitelman, mutta kasvoivat edellisvuodesta maltillisesti vain 20 288 euroa. Tilikauden aikana oli riski näiden kustannuserien kasvuun, mutta kehitys saatiin hillittyä.



Kuva 13. Kuntayhtymän palveluostojen kehitys 2014–2024

Aine- ja tarvikemenot toteutuivat tilikaudella kustannustehokkaasti. Nämä kustannukset toteutuivat 448 779 edellistä tilikautta matalampina. Tästä säästöstä 232 208 euroa saatiin IT-pienkalustojen osalta ja 59 920 euron säästöt sähköenergiasta. Lisäksi säästöjä syntyi muusta pienkalustosta, rehuista, työvälineistä, elintarvikkeista, työvaatteista ja polttoaineista.



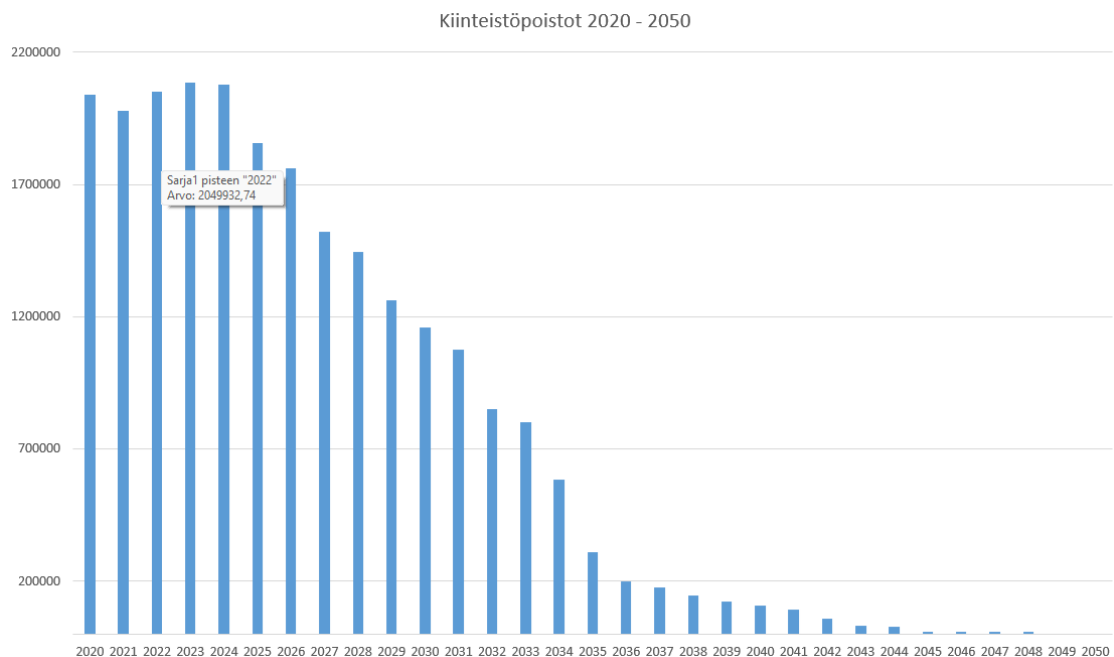
Kuva 14. Kuntayhtymän aine- ja tarvikemenojen kehitys 2014–2024

Kuntayhtymän sähkön hintakehitys on ollut kohtuullisen matalalla tasolla. Tilikaudelle 2023 kohdistui poikkeama, kun hintataso oli 78,89 euroa / MWh. Tilikaudelle 2024 sähköenergian keskihinta laski 63,28 euroon / MWh.

Kuntayhtymä tekee energiahankinnat termiinkauppana ajallisesti hajauttaen ja tilinpäätöshetken kiinnitysten keskihinnat olivat:

2025	58,3 € / MWh kiinnitys 100 %
2026	51,9 € / MWh kiinnitys 80 %
2027	49,7 € / MWh kiinnitys 20 %

Kuntayhtymän poistopohja on nykyisellä taserakenteella laskeva. Rakennusten poistot olivat tilinpäätöksessä 2024 yhteensä 1 999 723 euroa. Poistot koneista ja kalustosta tilinpäätöksessä 2024 olivat 851 466 euroa.



Kuva 15. Kuntayhtymän kiinteistöpoistojen kehitys tilikauden poistopohjan mukaan

Kuntayhtymän toimintakate oli 2 936 742 euroa ja parani edellisvuoteen nähden 1 251 803 euroa.

Kuntayhtymä on sijoittanut maltillisesti valtuuston hyväksymän sijoitusstrategian mukaan varallisuutta. Rahoitustuotot olivat tilikaudella yhteensä 205 827 euroa ja yhtymän vuosikate oli 3 142 567 euroa.

Kuntayhtymän poistotaso säilyi edellisen tilikauden tasolla.

Satunnaisissa erissä näkyvät kuntayhtymän kiinteistövero-oikaisujen käsittelyt, joiden nettovaikutus oli 649 939 tilikauden tulokseen.

Tilikauden tulos tilinpäätösvuonna oli 664 847,89 positiivinen, ja kehittämisrahaston purkukirjauksen jälkeen tilikauden ylijäämä oli 683 920,20 euroa positiivinen.

Tilikauden lopussa kuntayhtymä oli velaton ja sen maksuvalmius oli edelleen vahva. Koska vuoden 2024 nettoinvestoinnit toteutuivat matalalla 1 421 579 tasolla ja kuntayhtymä sai myös pääomatuottoja sekä satunnaisia tuottoja, kuntayhtymän kassavarallisuus vahvistui tilikauden aikana.

Tilinpäätöshetken rahoitusomaisuus oli 15 090 561,89 euroa, jolloin kuntayhtymän maksuvalmius oli vahva 174 päivää.

1.6 Kuntayhtymän henkilöstö

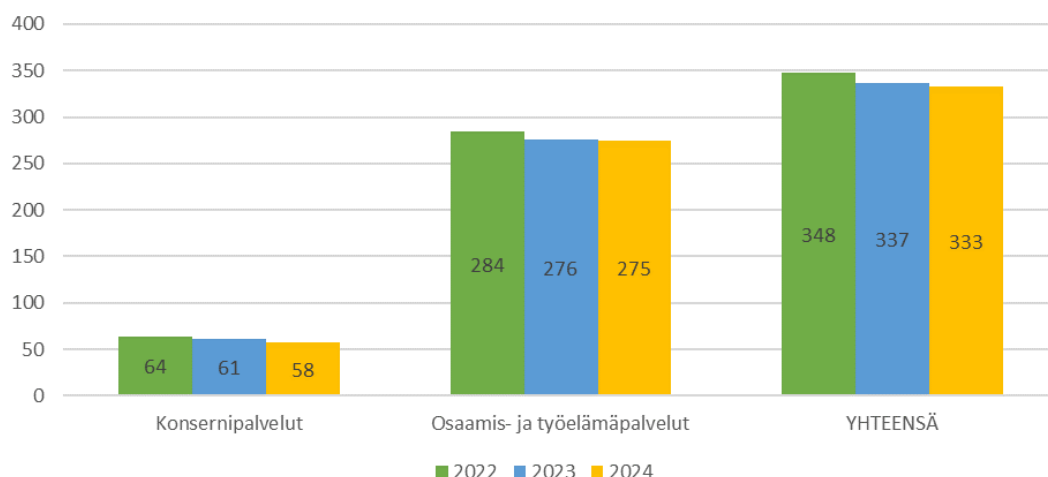
Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian palveluksessa oli 31.12.2024 yhteensä 333 henkilöä. Henkilöstöstä 267 oli kokoaikaisia ja 52 osa-aikaisia. Lisäksi henkilöstöön kuului 14 sivutoimista tuntiopettajana toimivaa henkilöä. Henkilöstömäärään sisältyvät myös 31.12.2024 virka- ja työvapaalla olevat henkilöt, joita oli yhteensä 15. Henkilötyövuosien määrä oli yhteensä 306,97 henkilötyövuotta.

Tilivuoden henkilöstömäärät ovat henkilötyövuosina (HTV) laskettuina seuraavat:

	Konsernipalvelut	Osaamis- ja työelämäpalvelut	Yhteensä
HTV 2024	54,63	252,34	306,97
HTV 2023	55,69	259,51	315,20
HTV päätoimiset 2024	54,63	245,21	299,84
HTV päätoimiset 2023	55,69	254,84	310,53
HTV sivutoimiset 2024	-	7,13	7,13
HTV sivutoimiset 2023	-	4,67	4,67

Taulukko 3. Kuntayhtymän henkilöstö henkilötyövuosina 2024 ja 2023

Kuntayhtymän henkilöstö palveluysiköittäin 31.12.2024
vertailu vuosiin 2022 ja 2023



Kuva 16. Kuntayhtymän henkilöstö palveluysiköittäin 31.12.2024 / vertailu vuosiin 2022 ja 2023 (sisältää myös virka-/työvapaalla olevan henkilöstön)

Henkilöstön henkilötyövuodet palveluysiköittäin	2024	2023
Osaamis- ja työelämäpalvelut	252,34	259,51
Konsernipalvelut	54,63	55,69
Yhteensä	306,97	315,20

Intressitapahtumia ei tilikaudella ole.

Tulosalue organisaatiossa palveluysikö. Ylläolevat lukumäärät ovat henkilötyövuosia.

Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	16 471 918,95	16 265 197,62
Henkilösivukulut	2 925 113,58	3 118 766,12
Eläkekulut	2 735 576,95	2 681 481,08
Muut henkilösivukulut	383 775,13	592 147,06
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-194 238,50	-154 862,02
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	19 397 032,53	19 383 963,74
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	19 397 032,53	19 383 963,74

Henkilöstökulut palveluysiköittäin	2024	2023	Muutos
Osaamis- ja työelämäpalvelut	16 477 394,78	16 528 315,86	-50 921
Konsernipalvelut	2 919 637,75	2 855 647,88	63 990
Henkilöstökulut yhteensä	19 397 032,53	19 383 963,74	13 069

Taulukko 4. Kuntayhtymän henkilöstön henkilötyövuodet (htv) palveluysiköittäin sekä tilikauden henkilöstökulut 2024 ja 2023. Konsernipalveluiden palkka-
muutoksessa kasvu johtuu virkavapauksien päättymisestä tilikauden 2023 lo-
pussa.

Henkilöstökertomuksessa esitetään henkilöstötilinpäätöstä vastaava analyysi.

1.7 Tietotilinpäätös 2024

Tietotilinpäätöksen tarkoitus

Osoitusvelvollisuuden toteennäyttäminen. Raportointi johdolle.

Lappian tietohallintoa koskevat toimenpiteet

- Tiedonhallintamalli päivittyy linkkien kautta.
- Tietosuoja- ja tietoturvatyöryhmän toiminta on jatkunut normaalisti ja se on kokoontunut kerran vuonna 2024.
- Tietosuojavastaava on jatkanut toimenkuvaansa liittyvien asioiden hoitamista.
- Tietosuojaselosteita päivitetään tarpeen mukaan.
- Tietosuoja- ja tietoturvasivustojen sisältöä päivitetään intranettiin ja www-sivuille.
- Tietosuojavastaava on ollut tarkastuslautakunnan kuultavana tietosuoja-asioista.

Tietopyynnöt

Saapuneet tietopyynnöt kirjataan asianhallintajärjestelmään.

- Julkisuuslain mukaisia tietopyyntöjä tuli yhdeksän (9).
- Henkilörekistereihin kohdistuvia tietopyyntöjä tuli kolme (3).
- Omien tietojen tarkastuspyyntöjä ei tullut.

Ilmoituskanava

Lapiassa on käytössä ns. Whistleblowing-direktiivin (EU 2019/1937) mukainen väärinkäytösilmoituskanava. Vuonna 2024 ei tehty yhtään väärinkäytösilmoitusta.

Osaamisen kehittäminen

Tietosuojavastaava on osallistunut tietosuojakoulutuksiin/-infoihin, pääasiassa webinaareihin.

Tietosuojavastaava on osallistunut Tiedonohjauksen ja sähköisten asiakirjojen hallinta (60 osp) -opintojen näyttöjen vastaanottamiseen asiantuntijana.

Johtoa ja päälliköitä on ohjeistettu tarvittaessa kutsumaan tietosuojavastaava kokouksiin.

Lappian tietohallinnon työntekijöitä on osallistunut vuoden 2024 aikana seuraaviin hankkeisiin:

- Digikyvyyden kehittäminen
- Digitalisaation johtamisen ja osaamisen kehittäminen

- Tietojohtamisen kehittäminen

Muita toimenpiteitä

Uusi oppivelvollisuuslaki tuli voimaan 1.8.2021 ja toisen asteen opinnoista tuli maksuttomia laajennetun oppivelvollisuuden piiriin kuuluville nuorille. Tämän vuoksi Lappian kannettavien tietokoneiden määrän lisäys jatkui aiempien vuosien mukaisesti.

Keskeiset kehitys- ja päivitystoimenpiteet 2024

- Datan varmistusjärjestelmän uusiminen
- Keskitetyn lokienhallinnan uusiminen
- MFA-käytön laajentamista
- Tietoverkon päivittämistä
- Tietoturvan kehitystoimenpiteitä
- Ravintoloiden toimintajärjestelmän vaihto
- Kriisiviestintäjärjestelmän vaihto
- Maksuaineiston siirtojärjestelmän vaihto
- Opetusympäristöjen kehittäminen (Hybridi-opetusmenetelmien kehittäminen: sovellukset ja laitteet)
- Asianhallintajärjestelmän kehittäminen
- Opiskelijahallintojärjestelmän kehitystyöt

Lisäksi muita tietohallinnon toimia tilikaudella olivat mm.

- Vanhojen järjestelmien alasajoa
- Kestävän kehityksen tehostamista: vanhojen it-laitteiden myyntiä
- Digi- ja väestötietoviraston Taisto-harjoitukseen osallistuminen
- Kameravalvonnan laajentaminen ja kehittäminen

Tiedonhallinta, tietovarannot, tietovirrat ja riskienhallinta

Lappiassa on käytössä eri turvatasoisia tietoverkkoja, jotka on eriytetty toisistaan. Tietoverkot on suojattu palomuurilla, joissa on mekanismeja tunkeutumisen havainnointia ja estoa varten. Lappian IT-palveluiden ylläpitämissä laitteissa käytetään erityyppisiä suojausmekanismeja riippuen laitteesta.

Käyttäjätunnushallinnointi

Opiskelijoiden käyttäjätunnukset luodaan, pidetään aktiivisena ja passivoidaan opiskelijahallintajärjestelmässä olevien opiskeluoikeustietojen perusteella.

Uusien työntekijöiden käyttäjätunnukset luodaan automaattisesti sähköisellä tunnustilauslomakkeella saatujen tietojen perusteella. Uudelleen Lappialla aloitavien työntekijöiden käyttäjätunnukset aktivoidaan manuaalisesti samaisella lomakkeella saatujen tietojen perusteella. Esimiehen on varmistettava lomakkeella, että henkilö on ollut aiemmin Lappialla ja hänellä on jo olemassa oleva mutta lukittu käyttäjätunnus. Käyttäjän esimies- ja organisaatiotiedot päivittyvät

kerran vuorokaudessa henkilöstöhallinnon järjestelmästä, jonka tietojen pohjalta esimiehille lähtee muistutus työsuhteen päättymisestä ja kehoitus käyttäjätunnuksen lukitusilmoituksen tekemisestä.

Rekisteröidyn oikeudet ja niiden toteuttaminen

Rekisteröidyn informointia intrassa ja www-sivuilla. Tietosuojaselosteita päivitetään asetuksen vaatimusten mukaisiksi.

Tietojärjestelmien käyttökatkot

Vuoden 2024 aikana ei tapahtunut suunnittelemattomia järjestelmien käyttökatkoksia. Tietojärjestelmien huoltoikkuna on joka kuukauden 3. torstai ja tällöin järjestelmien toiminnassa saattaa olla lyhyitä käyttökatkoksia. Pilvipalveluna hankittujen järjestelmien päivittämisestä vastaavat toimittajat ja näiden järjestelmien käyttö-/huoltokatkoista ilmoitetaan erikseen.

Tietoturvaloukkaukset

Lappiaan kohdistuu jatkuvia tietojen kalastelu- ja tietomurtoyrityksiä, mutta vuoden 2024 aikana Lappiassa kirjattiin vain yksi vakava tietoturvapoikkeama. Tapahtuneesta tehtiin ilmoitus Tietosuojavaltuutetulle sekä Traficomille ja tutkintaa jatkettiin ulkopuolisten asiantuntijoiden avulla. Lappian tietoturvaa tiukennettiin tapauksen takia.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kuntayhtymän taloudessa valtionosuusrahoituksella on kasvanut suhteellinen merkitys tulorakenteessa.

Tilikaudelle yleiskatteellisena myönnetty tilikauden 2024 valtionosuus tuli tietona jälleen talousarvion vahvistamisen jälkeen juuri ennen tilikauden alkua, kun suunnitelmat oli jouduttu jo vahvistamaan. Rahoituksen suorituspäätösten myöhäistä ajankohtaa ja siihen liittyvää riskiä on hallittu talousarvion valmisteluprosessin ja talousarvion päätösajankohdan avulla. Lisäksi kuntayhtymän käyttötaloussuunnitelmassa on valtuuston päätöksen mukaisesti tehty tarvittaessa tulostavoitteeseen tarkistus.

Tietty riski on ollut myös ministeriön käyttämä harkinta tilikauden aikaiseksi jätettävien rahoituserien suuruudesta. Valtionosuuden kokonaisrahoitus on kasvanut 2018–2024, ja rahoituspäätökset ovat siirtyneet varsinaisiin suoritusrahoituspäätöksiin. Viime vuosina tilikaudelle jätettävät erät ja tilikaudella myönnettävien lyhytaikaisten rahoitusten suhteelliset osuudet ovat laskeneet ja siten myös tilikauden aikaisen valtionosuuden kertymässä on ollut rahoitushakuja ja muuttujia vähemmän, ja pirstaleisuus on hieman vähentynyt.

Tilikaudella voimassa ollut järjestelmä on jakanut rahoitusta takautuvilla tiedoilla suhteellisena järjestelmänä, johon on sisältynyt järjestäjätasoisesti epävarmuustekijöitä, eikä näitä kaikkia voi järjestäjätasolla hallita. Kokonaisuutena amatillisen koulutuksen osalta on rakentunut ja toiminut valtakunnallinen kilpailuasetelma yhteisistä valtion talousarvioperusteisista resursseista.

Tilikaudella vahvistettiin ammatillisen toisen asteen uudistamiseen liittyvää lainsäädäntöä toimeenpantavaksi 1.1.2025 alkaen. Lainsäädännössä kiinnitettiin huomiota ammatillisen koulutuksen kykyyn vastata työ- ja elinkeinoelämän tarpeisiin sekä opintojen jälkeiseen työllistymiseen. Tähän kytkeytyi toiminnanohjauksen kehittäminen sekä rahoitusjärjestelmän uudistaminen. Ministeriö toi esille hakevansa uudistuksella lisää vaikuttavuutta.

Rahoituksen osalta tilikauden jälkeen tarkennetaan vielä asetuksella kertoimia, mutta suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen suurempi painottuminen ja opiskelijavuosien vähenevä painotus ovat keskeisiä muutoksia. Rahoitusuudistuksen mukaiset uudet päätökset vaikuttavat rahoitukseen 1.1.2026 alkaen. Tavoitteena lainsäädäntömuutoksilla on uudistaa toisen asteen opetusta, jota resursoitaisiin suhteellisten mittareiden perusteella. Järjestelmän toimivuus ja järjestäjäkohtaiset vaikutukset olivat tilikaudella avoimet.

Tilikauden lopussa oli vielä tarkentumatta toiminnanohjauskokeilun hakuprosessin tekijöitä ja aikataulu. kuntayhtymä ilmaisi halukkuutensa hakea kokeiluun mukaan. Kuntayhtymässä todettiin, että mukaan pääsemiselle on tarve ja se on yhtymän etu. Lisäksi järjestämislupien uudistus on käynnistymässä ja niillä on merkitystä tuleville vuosille koulutustarjonnan sekä rahoituksen näkökulmasta.

Lappian toiminta-alueella haasteena on nuorten ikäluokkakehitys. Tämän haasteen hallintaan on haettu ratkaisua opetuksen joustavuudella jatkuvan haun kautta. Lisäksi nuorten ikäluokkien rinnalla jatkuvan oppimisen painoarvo on kasvanut. Ikäluokkakehityksen rinnalla yhä suurempi osa opiskelijoista on oppivelvollisten sijaan jatkuvan oppimisen 21 vuotta täyttäneitä tai vanhempia opiskelijoita. Varsin keskeistä on, että ammatillisen toisen asteen uudistamiseen sisältyen resursseja kohdennetaan tähän opiskelijaryhmään liittyen uudella tavalla ja miten siinä menestytään.

Valtion velkaantuminen ja siihen liittyvien tehostamistoimien kohdentuminen ammatillisen toisen asteen koulutukseen on järjestelmän lisäksi järjestäjätasoinen riski. Tilikauden lopussa saatu rahoituspäätös oli ennakoidusti seuraavan vuoden 2025 rahoitusta leikkaava, mutta kohdentamaton hallitusohjelmaan kirjattu ministeriön lisäleikkaussumma jäi edelleen koko ammatillisen koulutuksen rahoitusriskiksi tuleville vuosille. Lisäksi valtiontalouden leikkaukset jatkossa voivat aiheuttaa lisää talouden tasapainottamistarvetta.

Maailmantilanne muuttui 24.2.2022 Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tämä on aiheuttanut globaaliin tilanteeseen suurta epävarmuutta, mikä näkyy kaikessa toiminnassa ja taloudessa. Tilanne jatkui myös tilikauden ajan. Tilikaudella inflaatiokehitys taittui, mutta yleinen talouden epävarmuus jatkui.

Tilikauden edetessä osallistuttiin TE-palveluiden uudistuksen etenemiseen ja tarjottiin kuntayhtymäpohjaista ratkaisua. Tässä valtion viranomaistehtäviä valmisteltiin siirrettäväksi kuntien järjestämisvastuulle ja kuntayhtymän hoidettavaksi. Meri-Lapin alueen kunnat lopulta päätyivät vastuukuntamalliin. Kuntayhtymä sai valmisteltavakseen työvoimakoulutusten hoitamisen vastuukunnalle, jonka toteuman määrästä oli tilikauden lopussa vielä epävarmuutta.

Koulutuspolitiikkaan ja yleiseen yhteiskuntakehitykseen on tullut keskeiseksi sisällöksi nopeat merkittävästi vaikuttavat muutokset ja uudistukset. Edelleen tärkeää on säilyttää valmius uudistumiseen, uusien tuotteiden kehittämiseen, muutostilanteen hallintaan, uuteen opettajuuteen ja myyntityöhön.

Muutospaineiden ja kannattavuushaasteiden alla Lappia hakee tasapainottamis- ja kehittämistoimia. Näiden toimien riittävyys ja vaikuttavuus ovat myös riskejä sekä myös se, löydetäänkö muutostilanteessa tarvittaessa vielä uusiakin ratkaisuja.

Lappian keskeisin resurssi on edelleen osaava henkilöstö vaikkakin myös talous ja muut fasilitetit ovat vahvoja. Kehittämistarpeet kilpailutilanteessa ovat jatkuvat ja on huolehdittava, että riittävät resurssit säilyvät. Erityisesti työhyvinvointi ja jaksaminen ovat edelleen keskiössä.

Toiminnan tehostuessa osaaminen ja tietyt tehtävät sekä vastuut keskittyvät. Yhteisöissä on tunnistettu myös avainhenkilöriskit. Tärkeää on, että tietoa sekä osaamista jaetaan ja varahenkilöjärjestelmää edelleen kehitetään.

Kuntayhtymän tehostaessa ja laajentaessa toimintaa on aikaisemmin kartoitettujen toiminnallisten riskien rinnalle tullut myös konsernissa tytäryhtiön osalle liiketoimintariskien hallinta.

Kuntayhtymälle on hyväksytty sijoitusohjeet. Sijoitusohjeet lähtevät kuntayhtymän pääomien suojaamisesta ja riskiprofiili rakentuu pitkälti inflaatiosuojauksen varaan. Rahoitusriskeistä merkittävin riski on kuitenkin edelleen valtionosuusrahoituksen ja sen taustamuuttujien kehitys.

Lappian käyttötalous oli tilikaudella ylijäämäinen, mutta tuleville vuosille tasapainon hakeminen ja työ tavoitteen saavuttamiseksi jatkuu. Lappian varallisuus ja velattomuus ovat käyttötalouden riskien hallinnassa tukena.

Lappian riskienhallintakartoitus on päivitetty tilikaudella ja kokonaisuutena päivitetään vuosittain.

1.9 Ympäristötekijät

Lappiassa on kestävä kehityksen asiantuntija, jonka työ on keskeisesti kestävä kehityksen ohjelman suunnittelua, toteutusta ja käytännön toimenpiteiden organisointia. Lappiassa toimii myös kestävä kehityksen tiimi. Tiimin jäseniä on kaikista toimipisteistä ja tiimi piti tilikauden aikana kuusi kokousta. Lisäksi Lappiassa toimii kestävä kehityksen opiskelijatiimi, joka on kokoontunut kaksi kertaa vuoden 2024 aikana. Tiimit käsittelevät kestävään kehitykseen liittyviä tapahtumia ja muovaavat kestävä kehityksen ohjelmaa strategian mukaisesti.

Vuonna 2024 Lappiassa on järjestetty seuraavia kestävä kehityksen mukaisia tapahtumia ja toimenpiteitä:

- Jätehuoltosuunnitelman päivitys
- Asuntolan jätteiden lajitteluohje

- Tutustumiskäynti keke-opiskelijatiimillä Oulun Kiertokaareen ja kierrätyskeskus Likkeen
- Uusien opiskelijoiden ryhmäytymispäivässä kestävyysaiheinen Kahoot-tehtäväpiste Kemissä ja Torniossa
- Miljoona roskapussia -tapahtuma
- Kestävä koulumatka -tapahtuma
- Hävikkiviikko
- Siisti Biitsi -talkoot
- Vaatevaihtarit
- Energiansäästöviikko
- Kestävän kehityksen opintojakso Kanadassa kaksi viikkoa. Osallistui kaksi opiskelijaa ja kestävän kehityksen asiantuntija.
- Lappian hiilijalanjäljen laskeminen
- Hävikkiruoan myyntijärjestelyt kaikissa Lappian ravintoloissa
- Ilmoituskanava lounaspoissaoloille (opiskelijaryhmät)
- Kalusteiden kierrätyspiste (sisäiseen käyttöön)
- Kiertonet-sivustoa on käytetty merkittävässä määrin poistettavan kaluston myynnissä
- Kiertonet-sivuston käyttö poistettavan kaluston myynnissä
- LapinKierto-hankkeen puitteissa on järjestetty Rajalla-kauppakeskuksessa Torniossa EkoTekoa-kiertotaloustapahtuma. Tapahtumassa keskityttiin korjaamiseen, kunnostamiseen ja tuotteiden uudelleen käyttämiseen.
- Lappiassa on kehitetty korjausosaamista mm. Tieto- ja viestintätekniikan koulutuksessa, jonne on perustettu kännyköiden korjauspisteitä hyödyntäen osittain LapinKierto-hanketta.
- Kestävään kehitykseen on olemassa valinnaiset opintojaksot, jonne on pyritty mahdollistamaan opiskelijoiden osallistumista

2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että Lappian toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Asianmukainen sisäinen valvonta ja riskienhallinta edistävät päätettyjen taloudellisten, toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistavat päätösten perusteena olevan tiedon riittävyyttä ja luotettavuutta, sekä että lainsäädännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten ja johdon päätöksiä noudatetaan ja omaisuus ja voimavarat turvataan.

Yhtymähallitus ohjaa ja valvoo yhtymän ja sen tulosalueiden toimintaa. Yhtymähallitus, kuntayhtymän johtaja/rehtori ja muu johto vastaavat konsernitasolla hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Muut tilivelvolliset, luottamushenkilöt ja viranhaltijat vastaavat kukin omilla vastuualueillaan hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Kuntayhtymän sisäisen valvonnan perusteet on hyväksytty yhtymävaltuustossa (2/2013). Perusteet velvoittavat yhtymähallituksen hyväksymään tarkemman sisäisen valvonnan ja hyvän hallintotavan ohjeen. Sisäisen valvonnan yleisohjeen ja hallintosäännön mukaan erityinen vastuu sisäisen valvonnan toteutumisesta on esimiehillä ja sisäinen valvonta on normaali osa johtamisjärjestelmää. Kuntayhtymän määrittelemillä tilivelvollisilla viranhaltijoilla on erityinen vastuu sisäisen valvonnan luomisesta ja valvonnan jatkuvasta ylläpidosta johtamansa toiminnan osalta.

Toiminta perustuu kuntayhtymän johtoryhmän tekemään itsearviointiin sekä johtamisen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tekemiin itsearviointeihin.

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Riskienhallinnan järjestäminen

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt kuntalain edellyttämät riskienhallinnan perusteet. Riskienhallinta ja sen liittäminen normaaliin johtamiseen ja työskentelyyn on ollut tilikaudella riskienarviointimatriisina myös johtoryhmätyöskentelyn osana. Riskienarviointimatriisia on päivitetty tilikauden aikana.

Sopimustoiminta

Sopimisen oikeus on säännöillä määritelty ja sopimusvaltuudet henkilötasolla tarkistetaan vuosittain. Olemassa olevia kaikkia vanhoja sopimuksia arkistoista ei ole uuteen järjestelmään syötetty, johtuen asiakirjamäärästä. Hankintasopimukset on ohjeistettu yhtymän hankintaohjesäännössä. Kilpailutetut hankinnat tulee tehdä sopimuksen mukaisista hankintapaikoista.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Sisäinen tarkastus on toiminut yhtymähallituksen ja kuntayhtymän johtaja/rehtorin alaisuudessa. Tarkastuksen tehtävänä on ollut arvioida sisäisen valvonnan toimivuutta ja tehokkuutta ja tukea yhtymän johtavia viranhaltijoita ja toimielimiä

riskienhallinnan toteuttamisessa. Sisäisen tarkastuksen työ on kohdistunut erilisessä tarkastussuunnitelmassa annettuihin tarkastuskohteisiin. Tarkastustyön keskeisenä tavoitteena on ollut kehittää ja arvioida yhtymän palvelualueiden, palveluyksiköiden ja toimintojen riskienhallintaa ja sisäistä valvontajärjestelmää. Sisäisen tarkastuksen raportit toimitetaan tarkastuslautakunnalle ja yhtymähallituksen tiedoksi.

3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Kuntayhtymän sitovuustaso oli tilikaudella 2024 tulos.

Kuntayhtymän tulos vuonna 2024 muodostui seuraavasti.

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ		TP 2024 1 000 €	TP 2023 1 000 €
Toimintatuotot		32 635	31 782
Toimintakulut		29 699	30 097
Toimintakate		2 937	1 685
Korkotuotot		206	120
Muut rahoitustuotot		3	3
Korkokulut			
Muut rahoituskulut		3	5
Rahoitustuotot ja -kulut		206	118
Vuosikate		3 143	1 803
Poistot ja arvonalentumiset		3 128	3 124
Satunnaiset erät		650	
Tilikauden tulos		665	-1 321
Tilinpäätössiirrot		19	87
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		684	-1 234

Toimintatuotot toimintakuluista -tunnusluku kuvaa tulo-rahoituksen osuutta toimintamenoista. Vuosikate poistoista -tunnusluku kuvaa tulo-rahoituksen yleistä riittävyyttä.

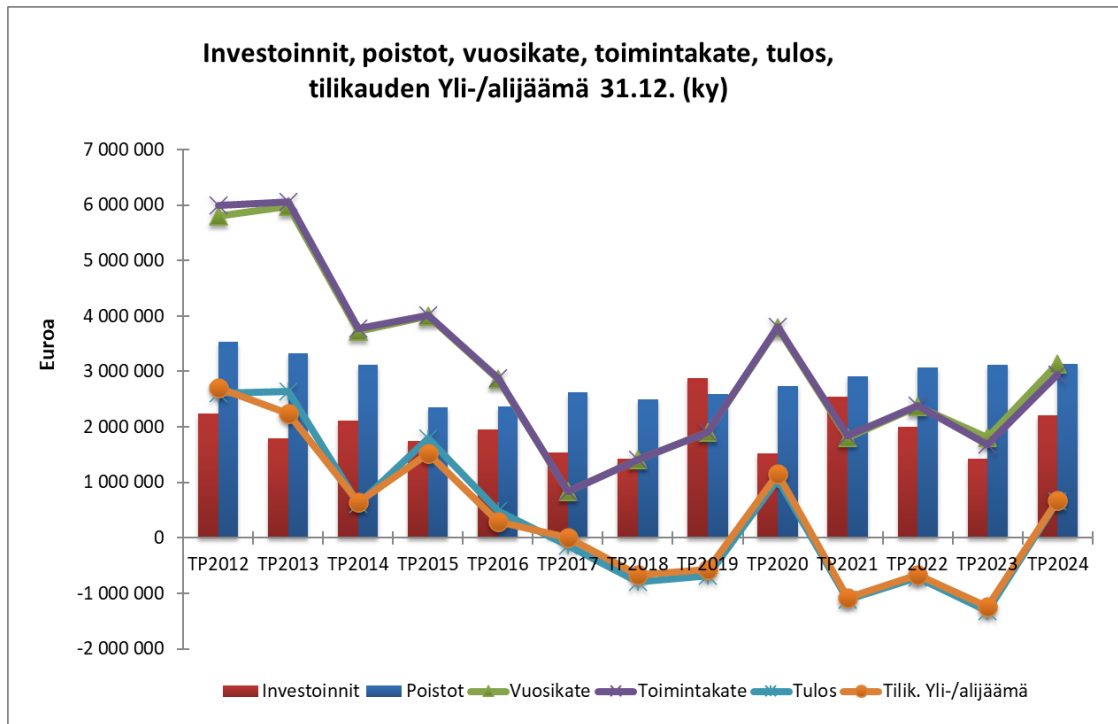
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	TP 2024	TP 2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	110 %	106 %
Vuosikate/Poistot, %	100 %	58 %

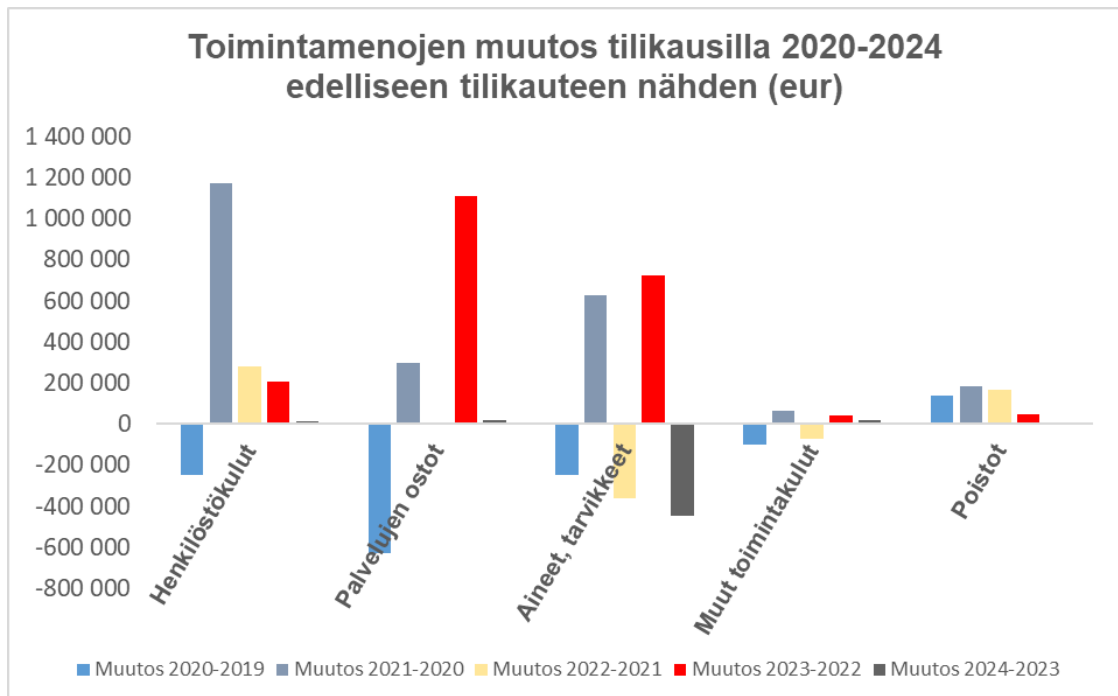
Huomioiden tilikausien tunnuslukutarkastelut kuntayhtymän kannattavuuden voidaan todeta tilikaudella parantuneen olennaisesti.

Kehittämisrahastoa ei purettu täysimääräisesti verrattuna talousarvion sallimaan tasoon. Rahastoa purettiin valtuuston päätöksen mukaisesti kehitystoimintaan niiltä osin kuin kehittämistyön kustannuksia ei voitu kattaa muilla ulkopuolelta saaduilla hanke- tai avustusrahoituksilla. Erotus jää tuleville tilikausille yhtymän eduksi taseeseen.

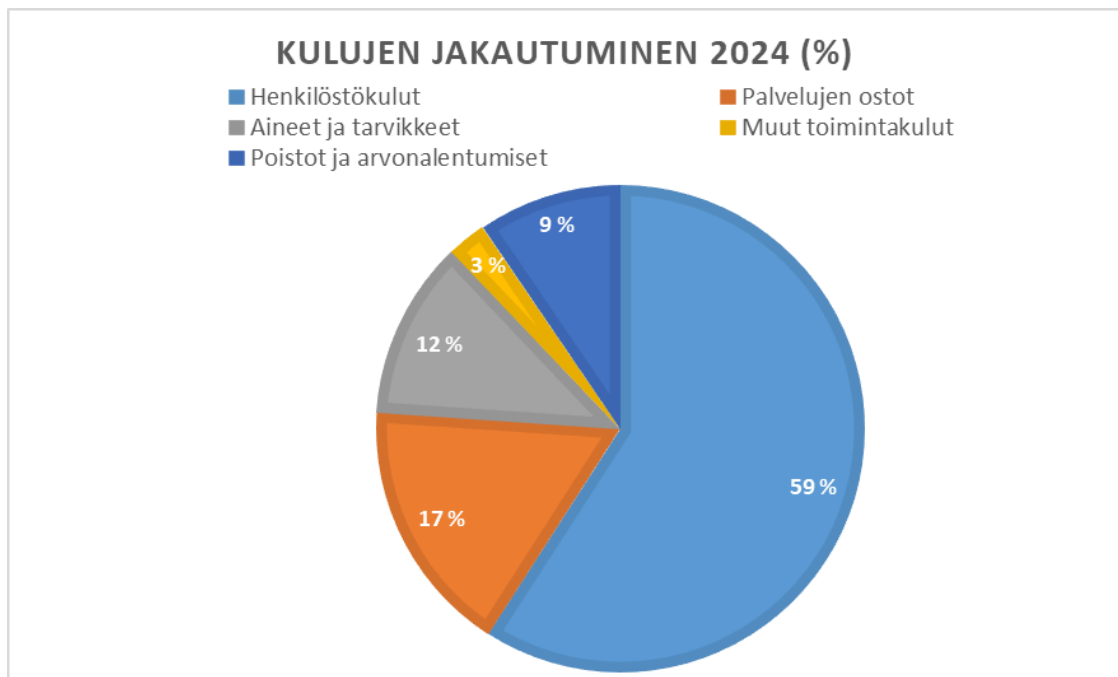
Investoinnit ovat sitovia kuntayhtymätasolla yhteensä yhtymävaltuustoon nähdä. Investointien toteumaa on käsitelty tarkemmin kohdassa 6.2.



Kuva 17. Kuntayhtymän emoyhteisön investoinnit, poistot, vuosikate, toimintakate ja tulos 2012–2024



Kuva 18. Kustannusrakenteen muutos 2019–2024



Kuva 19. Kuntayhtymän kulujen suhteellinen jakautuminen tilikaudella 2024

Tilikauden suhteelliset osuudet (suluissa 2023); henkilöstö 59 (62) %, palvelujen ostot 17 (14) %, aineet ja tarvikkeet 12 (12) %, muut toimintakulut 3 (2) %, poistot ja arvonalentumiset 9 (10) %.

Kaikki valtionosuudet tuloutetaan vuosittain täysimääräisesti opetuksen yksiköille osaamis- ja työelämäpalveluihin. Valtionosuudella katetaan kaikki opetus-toiminnan menot sekä opetusyksiköihin aiheuttamisperusteella kohdennetut kuntayhtymän järjestäjäkohtaiset menot.

Tulos	TA 2023	TP 2023	Poikkeama	TA 2024	TP 2024	Poikkeama
Kuntayhtymän hallinto	-35 800	130 499	166 299	25 200	186 698	161 498
Osaamis- ja työelämäpalvelut	-183 004	-1 093 728	-910 724	-769 792	59 605	829 397
Konsernipalvelut	-539 510	-357 576	181 934	-549 127	418 545	967 672
Kehittämisrahasto	300 000	86 540	-213 460	300 000	19 072	-280 928
Rahoituserät	-39 800	118 383	158 183	21 200	205 827	184 627
Satunnaiset erät	0	0	0	0	649 939	649 939

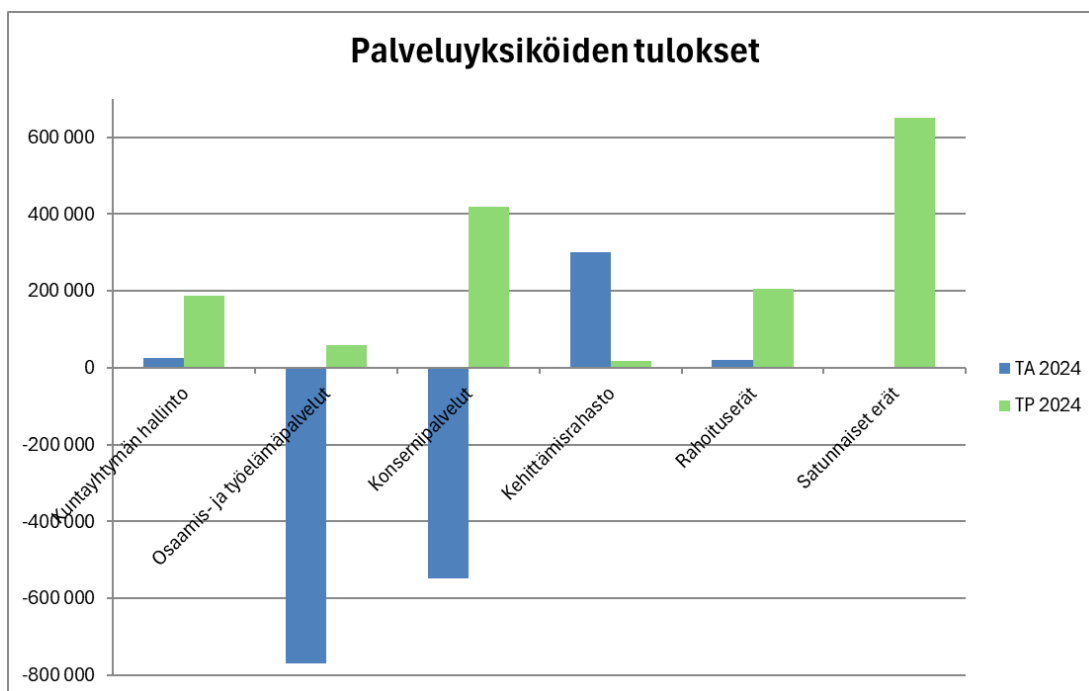
Kuntayhtymän hallinto on organisaatorakenteessa ja toiminnallisesti osa Konsernipalveluita vuodesta 2021 lähtien.
Kirjanpidossa ja sisäisessä talousohjauksessa Kuntayhtymän hallinto esitetään eriytettyinä.

Taulukko 5. Palveluyksiköiden tulokset TP 2023–TP 2024

Kiinteistöpalvelut kirjaa kustannuksiin ulkoiset kulut ja perii sisäistä vuokraa. Kiinteistöjen sisäiset vuokrat olivat vuodesta 2012 vuoteen 2021 jäädytetty. Yleinen kustannustaso nousi tuona aikana 11 %. Vuokraa nostettiin 7 % 1.1.2022 alkaen ja tilikaudelle 2023 4 % vastaamaan osittain kustannusten nousua.

Ravintolapalvelut saavat laskuttaa opetuksen yksiköitä opiskelijoiden toteutuneiden ruokailukertojen mukaan. Ravintolat laskuttavat sisäisesti, kun oppilaat käyttävät Kela-korttia ruokaillessaan. Jos oppilaat eivät käy syömässä, osamispalvelut säästävät sisäisistä kuluista ja ravintoloilla jäävät tulot saamatta.

Yhtymävaltuusto vahvisti palvelualueen (tulosalueen) tulostavoitteen, joka vastaa kuntayhtymän organisaatiossa kuntayhtymän yhtymätason tulostavoitetta. Käyttötaloussuunnitelmassa yhtymähallitus vahvisti erikseen osaamispalveluiden sekä konsernipalveluiden tulostavoitteet.



Kuva 20. Palveluysiköiden tulokset grafiikkana TP 2024

3.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ		2024 1 000 €	2023 1 000 €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate		3 143	1 803
Satunnaiset erät		650	
Tulorahoituksen korjauserät		-1	-4
Investointien rahavirta			
Investointimenot		-2 215	-1 905
Rahoitusosuudet investointeihin			483
Pysyvien vastaavien myynti		30	
Pysyvien vastaavien tappiot			
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot		1	4
Toiminnan ja investointien rahavirta		1 608	382
Rahoituksen rahavirta			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset		-300	214
Rahoituksen rahavirta		-300	214
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 31.12.		15 091	13 784
Rahavarat 1.1.		13 784	13 187
Rahavarojen muutos		1 307	596
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT			
Investointien tulorahoitus, %		142 %	127 %
Lainanhoitokate			
Rahavarat 31.12., 1 000 €		15 091	13 784
Kassasta maksut, 1 000 €		31 916	32 006
Kassan riittävyys, pv		173	157

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka suuri osuus investoinneista on katettu käyttötaloudesta jääneellä tulorahoituksella. Tämä tunnusluku edelleen parantui tilikaudella. Tähän edesauttoi matala nettoinvestointitaso, joka alitti vuosikatteen, sekä satunnaisiin eriin sisältyvä kiinteistöveropalautusten nettovaikutus.

Kuntayhtymä on velaton, joten lainanhoitokykyä kuvaavaa lainanhoitokatetta ei tarvitse määrittää eikä myöskään tulorahoituksen riittävyyttä pääomamenoihin kuvaavaa pääomamenojen tulorahoitusprosenttia. Konserniyhteisöilläkään ei ollut ulkoisia lainoja tilikauden päättyessä.

Rahoituksen tunnuslukuista kassa vahvistui, joka johtui matalasta nettoinvestointitasosta, sijoitusten tuotoista, konsernilainojen koroista sekä satunnaisista tuotoista.

3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ

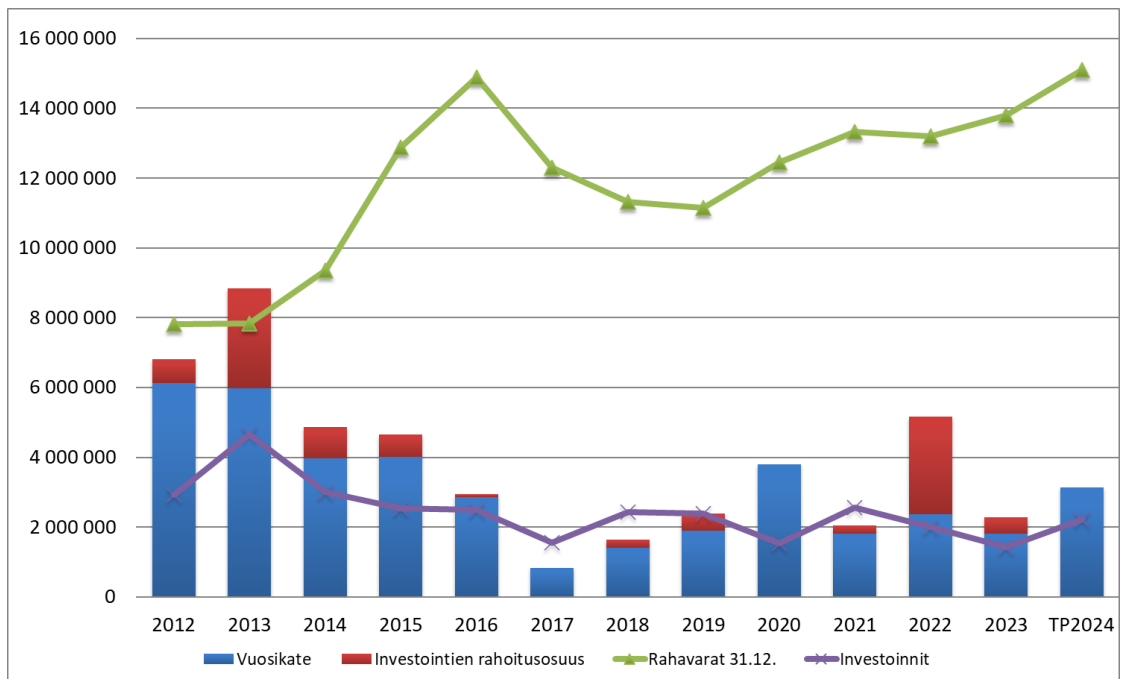
VASTAAVAA	2024 1 000 €	2023 1 000 €	VASTATTAVAA	2024 1 000 €	2023 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	18 574	19 517	OMA PÄÄOMA	31 624	31 327
Aineettomat hyödykkeet	407	357	Peruspääoma yhteensä	19 176	19 176
Aineettomat oikeudet	44	56	Peruspääoma Kemi	3 133	3 133
Muut pitkävaikutteiset menot	363	301	Peruspääoma Tornio	10 659	10 659
Aineelliset hyödykkeet	17 581	18 574	Peruspääoma Keminmaa	808	808
Maa- ja vesialueet	540	495	Peruspääoma Muonio	592	592
Rakennukset	13 324	14 909	Peruspääoma Pello	1 131	1 131
Kiinteät rakenteet ja laitteet	986	1 144	Peruspääoma Simo	323	323
Koneet ja kalusto	1 118	1 431	Peruspääoma Tervola	1 184	1 184
Muut aineelliset hyödykkeet	18	18	Peruspääoma Ylitornio	1 346	1 346
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 596	577	Muut omat rahastot	554	573
Sijoitukset	586	586	Ed. tilikauden ylijäämä (alijäämä)	11 210	12 812
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	11	19	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	684	-1 234
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 219	16 379	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Vaihto-omaisuus	0	0	Muut pakolliset varaukset	0	0
Saamiset	2 128	2 595	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	20	22
Pitkäaikaiset saamiset	530	559	Lahjoitusrahastojen pääomat	19	22
Lainasaamiset	530	559	Muut toimeksiantojen pääomat	1	1
Lyhytaikaiset saamiset	1 599	2 036	VIERAS PÄÄOMA	4 159	4 565
Myyntisaamiset	407	508	Pitkäaikainen	0	0
Lainasaamiset	222	222	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Muut saamiset	462	288	Saadut ennakot	0	0
Siirtosaamiset	508	1 019	Lyhytaikainen	4 159	4 565
Rahoitusarvopaperit	3 000	2 000	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	12 091	11 784	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			Saadut ennakot	0	0
			Ostovelat	999	1 289
			Muut velat	573	392
			Siirtovelat	2 587	2 884
VASTAAVAA YHTEENSÄ	35 804	35 914	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	35 804	35 914

TASEEN TUNNUSLUVUT

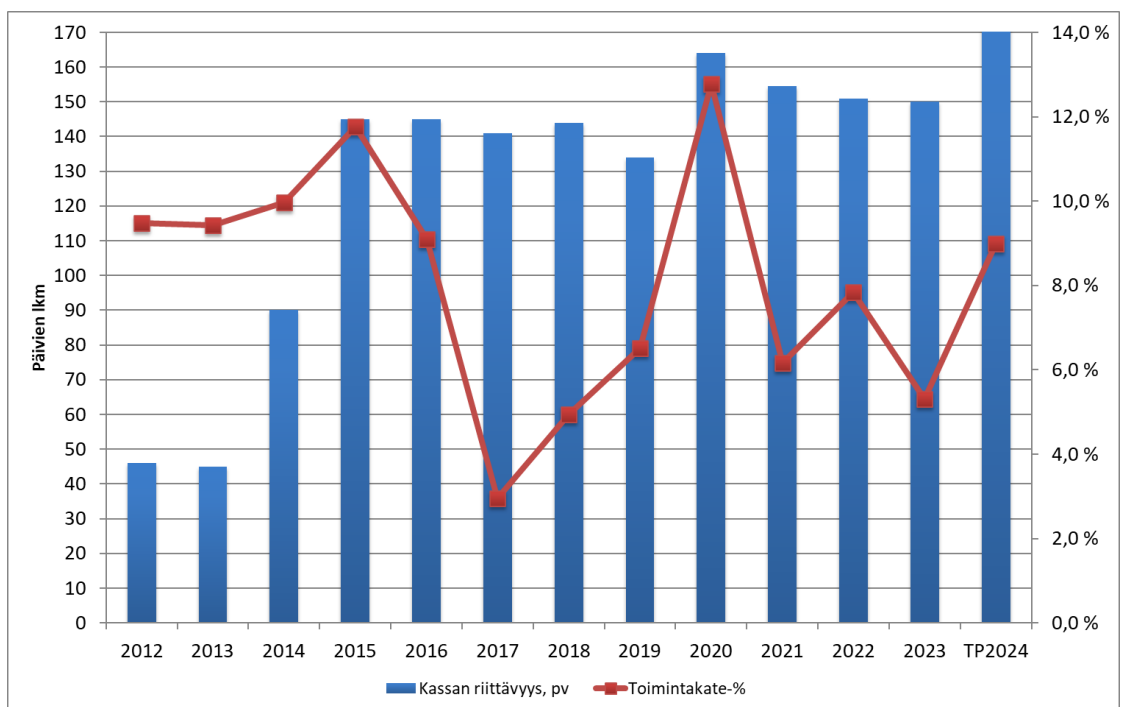
Omavaraisuusaste, %	88 %	88 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	13 %	14 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	11 894	11 578
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vastuut 31.12., 1 000 €	149	146

Emoyhteisön tilikausi oli ylijäämäinen ja kuntayhtymän tase oli tilikauden lopussa vahva.

Investoinnit katettiin täysimääräisesti tulorahoitusosuuksilla.



Kuva 21. Rahoituksen riittävyys investointeihin 2012–2024



Kuva 22. Maksuvalmiuden kehitys 2012–2024

3.4 Kokonaistulot ja –menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT TILIKAUSI 2024 KUNTAYHTYMÄ

TULOT	1 000 €	%	MENOT	1 000 €	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	32 635	96,0 %	Toimintakulut	29 699	91,7 %
Korkotuotot	206	0,6 %	Korkokulut	0	0,0 %
Muut rahoitustuotot	3	0,0 %	Muut rahoituskulut	3	0,0 %
Satunnaiset tuotot	1 106	3,3 %	Satunnaiset kulut	456	1,4 %
Tulorahoituksen korjauserät			Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien	-1	0,0 %	Pakollisten varausten muutos	0	0,0 %
hyödykkeiden luovutusvoitot			- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	0	0,0 %
Investoinnit			- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	0	0,0 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0,0 %	Investoinnit		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	31	0,1 %	Investointimenot	2 215	6,8 %
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0	0,0 %	Antolainasaamisten lisäykset	0	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,0 %	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0,0 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
Oman pääoman lisäykset	0	0,0 %	Oman pääoman vähennykset	0	0,0 %
Kokonaistulot yhteensä	33 980	100 %	Kokonaismenot yhteensä	32 372	100 %

4. Kuntakonsernin toiminta ja talous

4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



Kuva 23. Lappian konsernikaavio

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Lappia-Koulutus Oy ja Lappiahalli Oy sekä tilikaudesta 2018 lähtien Lappian ammattiopintosäätiö.

Lappia-Koulutus Oy tekee koulutus- sekä palvelutarjoukset, jotka katsotaan kuuluvaksi Kuntalain tarkoittamaan toimintaan markkinoilla sekä toteuttaa markkinaehtoista koulutus- ja palvelutoimintaa ja toimintaa tukevaa palvelu-, majoi-tus-, ravintola-, tutkimus- ja kehittämistoimintaa. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä sekä vastaanottaa avustuksia ja lahjoituksia.

Lappiahalli Oy omistaa, hallinnoi ja ylläpitää palloilu- ja urheiluhallia Torniossa. Yhtiön omistajia ovat koulutuskuntayhtymä Lappia, Tornion ja Haaparannan kaupungit sekä lisäksi yksittäisiä pienosakkaita.

Lappian ammattiopintosäätiön tarkoituksena on apurahoja jakamalla turvata ammatillisen koulunsa säätiön toimialueen ammatillisissa laitoksissa aloittaneiden varattomien oppilaiden opintojen välitön jatkuminen. Säätiön tarkoituksena on lisäksi suunnata toimintaa samalla myös opinnoissa kannustavammaksi ja säätiö voi jakaa myös stipendejä. Säätiö voi toimintamuotojensa rahoittamiseksi harjoittaa kaikkea laillista liiketoimintaa. Säätiö voi ottaa vastaan lahjoituksia ja testamentteja.

4.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernin toimintaa ohjataan kuntayhtymän konserniohjeella ja talous- ja toimintasuunnitelmalla. Näissä määrätään konserniohjauksesta seuraavaa: Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian konserniin kuuluvat tytäryhteisöt toimivat Lappian strategiaa noudattaen ja yhteistyössä kuntayhtymän kanssa.

Konserniin kuuluville yhtiöille on asetettu tavoitteeksi lyhyen ja pitkän aikavälin toiminnan kannattavuuteen keskittyminen. Lappia-Koulutus Oy:n tavoitteena on myynnin lisääminen, uudet toiminnot ja toiminta-alueen laajentaminen.

4.3 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konserniin kuuluvissa yhtiöissä on toimitusjohtajana tai hallituksen jäsenenä Lappian johtavia viranhaltijoita. Konsernin 100 %:sten tytäryhteisöjen yhtiökoukousedustaja on yhtymähallituksen puheenjohtaja tai kuntayhtymän johtaja/rehtori.

4.4 Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KONSERNI	TP 2024 1 000 €	TP 2023 1 000 €
Toimintatuotot	34 185	33 222
Toimintakulut	31 129	31 276
Toimintakate	3 056	1 946
Rahoitustuotot ja -kulut	162	93
Korkotuotot	166	84
Muut rahoitustuotot	17	18
Korkokulut	2	4
Muut rahoituskulut	18	5
Vuosikate	3 218	2 040
Poistot ja arvonalentumiset	3 177	3 174
Satunnaiset tuotot	1 106	0
Satunnaiset kulut	456	0
Tilikauden tulos	691	-1 135
Tilinpäätössiirrot	19	87
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	19	87
Vähemmistöosuudet	0	5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	711	-1 043

TUNNUSLUKUJA		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	110 %	106 %
Tunnusluku kuvaa tulo- ja kuluosuutta toimintamenoista.		
Vuosikate/Poistot, %	101 %	64 %
Tunnusluku mittaa tulo- ja kuluosuutta.		

Konsernitulos vahvistui tilikaudella.

Konsernirakenteen voidaan nähdä tukevan toimintaa taloudellisesti.

Kehityksen taustoja on avattu kuntayhtymän tulostarkastelun yhteydessä.

4.5 Konsernitase ja sen tunnusluvut

TASE JA TUNNUSLUVUT KONSERNI

VASTAAVAA	TP 2024 1 000 €	TP 2023 1 000 €	VASTATTAVAA	TP 2024 1 000 €	TP 2023 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	18 671	19 663	OMA PÄÄOMA	31 618	31 293
Aineettomat hyödykkeet	407	357	Peruspääoma	19 176	19 176
Aineettomat oikeudet	44	56	Säätiöiden peruspääomat	382	382
Muut pitkävaikuttiset menot	363	301	Muut omat rahastot	554	573
			Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 161	12 204
Aineelliset hyödykkeet	18 087	19 130	Ed. tilikausien ylijäämä, muutos	-367	0
Maa- ja vesialueet	540	495	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	711	-1 043
Rakennukset	13 823	15 455	VÄHEMMISTÖOSUUDET	167	167
Kiinteät rakenteet ja laitteet	986	1 144			
Koneet ja kalusto	1 125	1 441	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	18	18	Eläkevaraukset	0	0
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 596	577	Muut pakolliset varaukset	0	0
Sijoitukset	176	176	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	20	22
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	11	19	Lahjoitusrahastojen pääomat	19	22
			Muut toimeksiantojen pääomat	1	1
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 527	16 663	VIERAS PÄÄOMA	4 404	4 861
Vaihto-omaisuus	0	0	Pitkäaikainen	0	0
Saamiset	1 580	2 198	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	Saadut ennakot	0	0
Lainasaamiset	0	0			
Lyhytaikaiset saamiset	1 580	2 198	Lyhytaikainen	4 404	4 861
Myyntisaamiset	624	920	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Lainasaamiset	1	0	Ostovelat	1 013	1 321
Muut saamiset	462	289	Saadut ennakot	0	0
Siirtosaamiset	492	990	Muut velat	647	482
Rahoitusarvopaperit	3 437	2 442	Siirtovelat	2 744	3 058
Rahat ja pankkisaamiset	12 511	12 022			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	36 209	36 344	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	36 209	36 344
			KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT		
			Omavaraisuusaste, %	88 %	87 %
			Suhteellinen velkaantuneisuus, %	13 %	15 %
			Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	11 505	11 161
			Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	149	146
			Konsernin lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Konsernin omavaraisuusaste on edelleen vahva ja suhteellinen velkaantuneisuus on matala.

Lainoituksia ulkopuolisilta rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta ei ole.

Omavaraisuusaste = Oma pääoma / (taseen loppusumma – saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus% = 100 x taseen velat / liikevaihto

4.6 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KONSERNI		2024 1 000 €	2023 1 000 €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate		3 218	2 040
Satunnaiset erät		650	0
Tulorahoituksen korjauserät		-1	-4
		3 867	2 036
Investointien rahavirta			
Kiinteistöinvestoinnit		-1 235	-730
Kalusto- ja aineettomat hankinnat		-980	-1 175
Rahoitusosuudet investointeihin		0	483
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot		31	4
		-2 184	-1 417
Toiminnan ja investointien rahavirta		1 683	618
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset		0	0
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		0	0
		0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		-200	-38
Oman pääoman muutokset		0	0
Rahoituksen rahavirta		-200	-38
Rahavarojen muutos		1 483	580
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 31.12.		15 948	14 465
Rahavarat 1.1.		14 465	13 885
Kassavarojen muutos		1 483	580
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT			
Investointien tulorahoitus, %		145 %	143 %
Lainanhoitokate		1 422	491
Rahavarat 31.12.		15 948	14 465
Kassasta maksut, 1 000 €		33 365	33 189
Kassan riittävyys pv		174	159

Investointien tulorahoitusosuus parani edelleen ja muiltakin osin konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut ovat varsin vahvat.

5. Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntayhtymän tilikauden tulos on 664 847,89 euroa.

Lappian kehittämisrahastosta puretaan 19 072,31 euroa.

Tilikauden ylijäämä 683 920,20 euroa esitetään siirrettäväksi taseeseen omaan pääomaan yli-/alijäämätilille.

Oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämää on kertynyt 11 210 278,51 euroa.

TOTEUTUMISVERTAILU

6. Tuloslaskelma- ja rahoitusosan toteutuminen sekä investoinnit

6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

KUNTAYHTYMÄ	Toteuma				Toteuma			
	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	%	TA 2023	TP 2023	Poikkeama	%
Toimintatuotot								
Myyntituotot	29 811 122	29 834 534	23 412	100 %	28 947 536	28 947 492	-44	100 %
Maksutuotot	42 500	72 412	29 912	170 %	47 330	49 018	1 688	104 %
Tuet ja avustukset	1 216 349	1 463 087	246 738	120 %	993 624	1 563 250	569 626	157 %
Vuokratuotot	830 031	905 982	75 951	109 %	680 489	813 687	133 198	120 %
Muut toimintatuotot	381 650	359 276	-22 374	94 %	337 560	408 189	70 629	121 %
	32 281 652	32 635 291	353 639	101 %	31 006 539	31 781 636	775 097	102 %
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	19 799 019	19 397 033	-401 986	98 %	18 873 567	19 383 964	510 397	103 %
Palvelujen ostot	5 466 253	5 571 211	104 958	102 %	4 746 978	5 550 924	803 946	117 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 239 280	3 879 280	-360 000	92 %	4 492 373	4 328 059	-164 314	96 %
Avustukset	7 150	5 150	-2 000	72 %	5 510	8 570	3 060	156 %
Muut toimintakulut	1 057 113	845 875	-211 238	80 %	798 980	825 180	26 200	103 %
	30 568 815	29 698 549	-870 266	97 %	28 917 408	30 096 696	1 179 288	104 %
Toimintakate	1 712 837	2 936 742	1 223 905	171 %	2 089 131	1 684 940	-404 191	81 %
Rahoitustuotot ja -kulut								
Korkotuotot	21 200	205 808	184 608	971 %	15 200	119 835	104 635	788 %
Muut rahoitustuotot	0	2 889	2 889		0	3 154	3 154	
Korkokulut	0	0	0		-5 000	0	5 000	
Muut rahoituskulut	0	-2 870	-2 870		-50 000	-4 606	45 394	9 %
	21 200	205 827	184 627	971 %	-39 800	118 383	158 183	-297 %
Vuosikate	1 734 037	3 142 569	1 408 532	181 %	2 049 331	1 803 323	-246 008	88 %
Poistot ja arvonalentumiset	3 027 756	3 127 660	99 904	103 %	2 807 645	3 124 134	316 489	111 %
Satunnaiset erät	0	649 939	649 939		0	0	0	
Tilikauden tulos	-1 293 719	664 848	1 958 567	-51 %	-758 314	-1 320 811	-562 497	174 %
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	300 000	19 072	-280 928	6 %	300 000	86 540	-213 460	29 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-993 719	683 920	1 677 639	-69 %	-458 314	-1 234 271	-775 957	269 %

Tilikaudella tulorahoitus kasvoi ja kustannukset laskivat, jolloin toimintakate nousi ja kuntayhtymän kannattavuus parantui merkittävästi edellisestä tilikaudesta. Rahoitustuottojen jälkeen tilinpäätöksen 2024 vuosikate ylitti poistot. Satunnaisien erien jälkeen tilikauden tulos on 1 985 658,96 euroa edellistä tilikautta parempi.

Olenneisia muutoksia yhtymän taloudessa on käsitelty kohdassa 1.5.

6.2 Kuntayhtymän investointien toteutuminen

Kiinteistöinvestointitoteuma 2024

Kiinteistöinvestoinnit	TA 2024	TOT 2024	TA / TOT erotus
SIIRTYVÄT VUODELTA 2023 YHTEENSÄ	0	0	0
			0
SIIRTYVÄT VUODELTA 2023 YHTEENSÄ	0	0	0
UUDET KIIINTEISTÖINVESTOINNIT 2024			
KEHITTÄMIS- JA LAAJENNUSINVESTOINNIT			
Muonio opetusympäristöjen uudistus vaihe 3/3 (auto.osasto.)	450 000	407 762	42 238
Tornio kaavoitus-, liittymä- ja tonttityöt vaihe	170 000	188 326	-18 326
Tornio Pikantin ja Kisällin ravintolatilojen uudistaminen (1	700 000	438 629	261 371
Tilankäytön tehostamisen suunnittelu yhtymän kohteissa	50 000	0	50 000
TE-toimisto ja väistöjärjestelyt	150 000	0	150 000
			0
Louen maatila laakasiilorakenteet (2		31 088	-31 088
Laakasiilorakenteet rahoitus varattu opetuksen kalustobudjetissa			
KORVAUSINVESTOINNIT			
Tornio Teollisuustalon peruskuivatuksen parantaminen	190 000	162 743	27 257
Louen vedenottamon suunnittelun käynnistäminen		6 653	-6 653
			0
Metsäliitto korkotuotoista osakkeet		14	-14
1) Ravintolainvestoinnissa kalustohankintoihin kirjattu 177 787,79 euroa			0
2) Louen maatilan laakasiiloista pohjarakenteet			
rahoitus opetuksen kalustobudjetista			
UUDET INVESTOINNIT 2024 YHTEENSÄ	1 710 000	1 235 215	474 785

Investointihankkeet käynnistettiin ja toteutettiin suunnitelman mukaisesti. TE-uudistukseen liittyvät tilajärjestelyt esitettiin toteutettavaksi Lappian kohteisiin ja talousarvioissa varauduttiin toteutukseen, investointiin sekä tilavuokraukseen. Vastuukunta päätyi kuitenkin ratkaisussaan sijoittamaan toimintansa toisaalle ja tähän varattu investointiraha jäi käyttämättä. Vastaavasti tilankäytön tehostamisen suunnittelu jäi odottamaan strategian täsmentymistä ja opetuksen tarveselvitysten valmistumista. Tilikauden 2024 aikana valmisteluissa varattiin seuraavan vuoden investointiin Kivikankaan suunnitteluun rahoitus.

Muilta osin investoinnit toteutuivat. Tilikausi 2024 oli kiinteistöinvestointien toteutuksessa hyvin maltillinen ja näissäkin kohteissa kilpailutukset onnistuivat varsin hyvin. Merkittävimpiä investointikohteita olivat Muonion opetusympäristöjen vaiheistuksesta viimeisen 3. osan eli autoalan opetusympäristöjen uudistaminen sekä Tornion ravintolatilojen peruskorjaus. Louella käynnistettiin vesihuoltoverkoston uudistamisen suunnittelu, jotta hanke olisi toteutettavissa tilikauden 2025 aikana.

Investoinnit yhteensä toteuma 2024

INVESTOINTIEN YHTENVETO	TA 2024 Ky osuus	TP 2024	Rahoitus-osuus	TOT 2024 Ky osuus	TA / TOT Ky osuus erotus
Irtaimistoinvestoinnit	1 125 000	979 786	0	979 786	145 214
Kiinteistöinvestoinnit	1 710 000	1 235 215	0	1 235 215	474 785
Investoinnit yhteensä	2 835 000	2 215 001	0	2 215 001	619 999

Kokonaisuutena investoinnit alittivat merkittävästi talousarviotason.

Investoinnit ovat sitovia kuntayhtymätasolla yhteensä yhtymävaltuustoon nähdessä. Erotus jäi olennaisesti alle talousarvion tason. Tilikauden matala investointiteuma osaltaan säilytti kuntayhtymän kassavarallisuutta tuleviin tarpeisiin.

6.3 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN KUNTAYHTYMÄ

Toiminta ja investoinnit	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	Toteuma %	TA 2023	TP 2023	Poikkeama	Toteuma %
Toiminnan rahavirta								
Vuosikate	1 734 037	3 142 569	1 408 532	181 %	2 049 331	1 803 323	-246 008	88 %
Satunnaiset erät	0	649 939	649 939		0	0	0	
Tulorahoituksen korjauserät	0	-1 185	-1 185		0	-4 155	-4 155	
Investointien rahavirta								
Investointimenot	-2 835 000	-2 215 001	619 999	78 %	-2 300 000	-1 904 533	395 467	83 %
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-1 125 000	-979 786	145 214	87 %	-995 000	-1 174 560	-179 560	118 %
Kiinteistöinvestoinnit	-1 710 000	-1 235 215	474 785	72 %	-1 305 000	-729 974	575 026	56 %
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0		0	482 954	482 954	
Pysyvien vastaavien myynti	0	30 000	30 000		0	0	0	
Pysyvien vastaavien tappiot	0	0	0		0	0	0	
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	0	1 185	1 185		0	4 155	4 155	
Toiminnan ja investointien kassavirta	-1 100 963	1 607 507	2 708 470	-146 %	-250 669	381 743	632 412	-152 %
Rahoitustoiminta								
Lainakannan muutokset	0	0	0		0	0	0	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0		0		0	0	0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0		0		0	0	0	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0		0		0	0	0	
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	-300 454	-300 454		0	214 330	214 330	
Rahoitustoiminnan kassavirta	0	-300 454	-300 454		0	214 330	214 330	
Rahavarojen muutos	-1 100 963	1 307 053	2 408 016	-119 %	-250 669	596 074	846 743	-238 %
Rahavarat 31.12.	11 913 749	15 090 562	3 176 813	127 %	10 749 331	13 783 509	3 034 178	128 %
Rahavarat 1.1.	13 014 712	13 783 509	768 797	106 %	11 000 000	13 187 435	2 187 435	120 %
Kassavarojen muutos	-1 100 963	1 307 053	2 408 016	-119 %	-250 669	596 074	846 743	-238 %

TUNNUSLUVUT

Investointien tulorahoitus %

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo miten suuri osa investointien omahankintamenoista on katettu tuottojen ja kulujen erotuksena kertyvällä tulorahoituksella.

Lainanhoitokate

Lainanhoitokate kuvaa tulorahoituksen riittävyyttä vieraan pääoman hoitamiseen eli lyhennysten ja korkojen maksuun.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, kun tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun arvo on 1-2.

Kassan riittävyys pv

Kassan riittävyys kuvaa edellisten kassavarojen ja kassasta maksujen keskinäistä suhdetta eli sitä, kuinka monen päivän rahan käyttö voidaan kattaa kassavaroilla.

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

7. Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmat

7.1 Tuloslaskelma kuntayhtymä

TULOSLASKELMA KUNTAYHTYMÄ

	1.1.-31.12.2024		1.1.-31.12.2023	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	29 834 533,91		28 947 492,02	
Maksutuotot	72 411,59		49 018,15	
Tuet ja avustukset	1 463 087,48		1 563 249,54	
Vuokratuotot	905 981,73		813 687,38	
Muut toimintatuotot	359 276,38	32 635 291,09	408 189,04	31 781 636,13
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-16 471 918,95		-16 265 197,62	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-2 735 576,95		-2 681 481,08	
Muut henkilösivukulut	-189 536,63		-437 285,04	
Palvelujen ostot	-5 571 211,14		-5 550 923,62	
Aineet, tarvikkeet, tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 879 280,01		-4 328 058,91	
Avustukset	-5 150,00		-8 570,00	
Muut toimintakulut	-845 875,24	-29 698 548,92	-825 180,21	-30 096 696,48
Toimintakate	2 936 742,17		1 684 939,65	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	205 807,50		119 835,26	
Muut rahoitustuotot	2 889,05		3 154,47	
Korkokulut	0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-2 870,00	205 826,55	-4 606,48	118 383,25
Vuosikate	3 142 568,72		1 803 322,90	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 127 660,14		-3 124 133,97	
	-3 127 660,14		-3 124 133,97	
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot / kulut	649 939,31			
	649 939,31		0,00	
Tilikauden tulos	664 847,89		-1 320 811,07	
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	19 072,31	19 072,31	86 539,81	86 539,81
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	683 920,20		-1 234 271,26	

7.2 Tase kuntayhtymä

TASE KUNTAYHTYMÄ

VASTAAVAA	Tilinpäätös 31.12.2024	Tilinpäätös 31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	43 863,93	55 935,87
Muut pitkävaikutteiset menot	363 244,79	301 004,59
	<u>407 108,72</u>	<u>356 940,46</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	540 095,48	494 892,58
Rakennukset	13 323 921,78	14 908 944,68
Kiinteät rakenteet ja laitteet	985 765,96	1 144 230,56
Koneet ja kalusto	1 118 023,09	1 431 130,66
Muut aineelliset hyödykkeet	17 500,00	17 500,00
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	1 595 795,30	577 244,59
	<u>17 581 101,61</u>	<u>18 573 943,07</u>
Sijoitukset	585 890,12	585 876,12
PYSYVÄT VASTAAVAT	18 574 100,45	19 516 759,65
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	10 775,50	18 604,54
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Ennakkomaksut	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Lainasaamiset	529 516,00	558 516,00
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00
	<u>529 516,00</u>	<u>558 516,00</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	407 023,98	507 803,09
Lainasaamiset	222 406,61	222 189,19
Siirtyvät korot	20 469,07	32 034,11
Muut saamiset	461 535,68	287 738,27
Siirtosaamiset	487 205,18	986 712,60
	<u>1 598 640,52</u>	<u>2 036 477,26</u>
Saamiset yhteensä	2 128 156,52	2 594 993,26
Rahoitusarvopaperit	3 000 000,00	2 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	12 090 561,89	11 783 508,72
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 218 718,41	16 378 501,98
VASTAAVAA	<u>35 803 594,36</u>	<u>35 913 866,17</u>

VASTATTAVAA	Tilinpäätös 31.12.2024	Tilinpäätös 31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Muut omat rahastot	553 937,91	573 010,22
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 210 278,51	12 811 816,73
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	683 920,20	-1 234 271,26
	<u>31 624 489,17</u>	<u>31 326 908,24</u>
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	18 984,24	21 581,23
Muut toimeksiantojen pääomat	621,04	724,99
	<u>19 605,28</u>	<u>22 306,22</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	999 146,62	1 288 828,62
Muut velat	572 995,83	391 939,21
Siirtovelat	2 587 357,46	2 883 883,88
	<u>4 159 499,91</u>	<u>4 564 651,71</u>
VIERAS PÄÄOMA	4 159 499,91	4 564 651,71
VASTATTAVAA	<u>35 803 594,36</u>	<u>35 913 866,17</u>

7.3 Rahoituslaskelma kuntayhtymä

RAHOITUSLASKELMA KUNTAYHTYMÄ

	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 142 568,72	1 803 322,90
Satunnaiset erät	649 939,31	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-1 185,49	-4 155,43
	<u>3 791 322,54</u>	<u>1 799 167,47</u>
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-1 235 214,68	-729 973,71
Kalusto- ja aineettomat oikeudet	-979 786,26	-1 174 559,61
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	482 953,69
Pysyvien vastaavien myynti	30 000,00	0,00
Pysyvien vastaavien tappiot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	1 185,49	4 155,43
	<u>-2 183 815,45</u>	<u>-1 417 424,20</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 607 507,09	381 743,27
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Lainakannan muutokset	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääoman muutokset	5 128,10	-850,00
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Pitkäaikaisten saamisten muutos	29 000,00	221 258,00
Lyhytaikaisten saamisten muutos	437 836,74	-531 916,26
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. velkojen muutos	-405 151,80	525 838,59
Rahoituslaskelman oikaisu	-367 266,96	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	<u>-300 453,92</u>	<u>214 330,33</u>
Rahoituksen rahavirta	-300 453,92	214 330,33
Koko toiminnan rahavirta	1 307 053,17	596 073,60
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	15 090 561,89	13 783 508,72
Rahavarat 1.1.	13 783 508,72	13 187 435,12
Rahavarojen muutos	<u>1 307 053,17</u>	<u>596 073,60</u>

8. Konsernitilinpäätös

8.1 Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2023
Toimintatuotot		
Myyntituotot	31 320 942,70	30 336 640,84
Maksutuotot	72 018,15	49 018,15
Tuet ja avustukset	1 463 087,48	1 563 249,54
Vuokratuotot	969 603,91	864 624,90
Muut toimintatuotot	359 476,38	408 839,04
	34 185 128,62	33 222 372,47
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-20 616 600,85	-20 287 608,07
Palvelujen ostot	-5 536 617,64	-5 595 404,58
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 970 364,87	-4 377 041,69
Avustukset	-8 216,40	-11 107,00
Muut toimintakulut	-997 406,16	-1 004 716,80
	-31 129 205,92	-31 275 878,14
Toimintakate	3 055 922,70	1 946 494,33
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	166 124,07	84 212,53
Muut rahoitustuotot	16 808,00	17 859,57
Korkokulut	-2 264,45	-4 161,76
Muut rahoituskulut	-18 256,19	-4 714,85
	162 411,43	93 195,49
Vuosikate	3 218 334,13	2 039 689,82
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 177 090,70	-3 174 385,49
	-3 177 090,70	-3 174 385,49
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	1 105 592,21	
Satunnaiset kulut	-455 652,90	0,00
	649 939,31	0,00
Tilikauden tulos	691 182,74	-1 134 695,67
Varausten ja rahastojen muutos		
Rahastojen lisäys (-)/vähennys (+)	19 072,31	86 539,81
	19 072,31	86 539,81
Vähemmistöosuudet	420,44	5 246,10
Tilikauden alijäämä (ylijäämä)	710 675,49	-1 042 909,76

8.2 Konsernitase

KONSERNITASE	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	43 863,93	55 935,87
Muut pitkävaikutteiset menot	363 244,79	301 004,59
	<u>407 108,72</u>	<u>356 940,46</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	540 095,48	494 892,58
Rakennukset	13 822 873,02	15 454 863,61
Kiinteät rakenteet ja laitteet	985 765,96	1 144 230,56
Koneet ja kalusto	1 125 411,71	1 440 982,15
Muut aineelliset hyödykkeet	17 500,00	17 500,00
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	1 595 795,30	577 244,59
	<u>18 087 441,47</u>	<u>19 129 713,49</u>
Sijoitukset	175 990,12	175 976,12
PYSYVÄT VASTAAVAT	18 670 540,31	19 662 630,07
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	10 775,50	18 604,54
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	624 315,17	919 569,11
Lainasaamiset	1 148,61	0,00
Muut saamiset	461 709,10	289 038,15
Siirtosaamiset	492 405,18	989 612,60
	<u>1 579 578,06</u>	<u>2 198 219,86</u>
Saamiset yhteensä	1 579 578,06	2 198 219,86
Rahoitusarvopaperit	3 436 796,15	2 442 030,57
Rahat ja pankkisaamiset	12 510 927,66	12 022 469,63
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 527 301,87	16 662 720,06
VASTAAVAA	<u>36 208 617,68</u>	<u>36 343 954,67</u>

KONSERNITASE	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Säätiöiden peruspääomat	382 487,09	382 487,09
Muut omat rahastot	553 937,91	573 010,22
Ed. tilikausien ylijäämä	11 161 492,80	12 204 402,56
Ed. tilikauden ylijäämä, muutos	-367 266,96	0,00
Tilikauden ylijäämä	710 675,49	-1 042 909,76
OMA PÄÄOMA	31 617 678,88	31 293 342,66
 VÄHEMMISTÖOSUUDET	 166 984,34	 167 404,78
 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	18 984,24	21 581,23
Muut toimeksiantojen pääomat	621,04	724,99
	19 605,28	22 306,22
 VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	1 012 876,93	1 321 171,86
Muut velat	647 131,61	481 701,72
Siirtovelat	2 744 340,64	3 058 027,43
	4 404 349,18	4 860 901,01
 VIERAS PÄÄOMA	 4 404 349,18	 4 860 901,01
 VASTATTAVAA	 36 208 617,68	 36 343 954,67

8.3 Konsernirahoituslaskelma

KONSERNIRAHOTUSLASKELMA	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 218 334,13	2 039 689,82
Satunnaiset erät	649 939,31	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-1 185,49	-4 155,43
	3 867 087,95	2 035 534,39
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-1 235 214,68	-729 973,71
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-979 786,26	-1 174 559,61
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	482 953,69
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	31 185,49	4 155,43
	-2 183 815,45	-1 417 424,20
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 683 272,50	618 110,19
Muut maksuvalmiuden muutokset	-200 048,89	-38 268,68
Rahoituksen rahavirta	-200 048,89	-38 268,68
Rahavarojen muutos	1 483 223,61	579 841,51
Rahavarat 31.12.	15 947 723,81	14 464 500,20
Rahavarat 1.1.	14 464 500,20	13 884 658,69
Kassavarojen muutos	1 483 223,61	579 841,51

LIITETIEDOT JA ERITTELYT

9. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ MENETELMÄT

1. Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Pysyvien vastaavien arvoihin ei ole sisällytetty kiinteitä menoja eikä korkomenoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun ja yhtymävaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet on merkitty taseeseen hankintamenoa.

Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus (varastot) on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoa.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Kuntayhtymän hallussa olevat rahoitusinstrumentit on arvostettu hankintamenoonsa, 3 000 000 euroa.

Sijoitusten epäolennaista arvonalentumista 36 000 euroa ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Lomapalkkavarauksen jaksotukset

Lomapalkkavarauksen kuntayhtymässä on 10,1 % maksetuista palkoista.

Muut jaksotukset

2. Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Tulos ja tase on 12 kuukaudelta

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisten tilikausien virheiden oikaisu:

Takautuvan palkkavirheen korjaus sivukuluineen, yhteensä 367 266,96 euroa

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei ilmoitettavaa tietoa

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa tietoa

Tuloslaskelman liitetiedot

6. Toimintatuotot eriteltynä

Toimintatuotot tulosalueella	Kuntayhtymä		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Valtionosuustulot	27 917 345,15	26 949 290,69	27 917 345,15	26 949 290,69
Muut myyntituotot	1 917 188,76	1 998 201,33	3 403 597,55	3 387 350,15
Maksutuotot	72 411,59	49 018,15	72 018,15	49 018,15
EU-tuet	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tuet ja avustukset	1 463 087,48	1 563 249,54	1 463 087,48	1 563 249,54
Vuokratuotot	905 981,73	813 687,38	969 603,91	864 624,90
Muut toimintatuotot	359 276,38	408 189,04	359 476,38	408 839,04
Satunnaiset tuotot	1 105 592,21	0,00	1 105 592,21	0,00
Kehittämisrahaston purku	19 072,31	86 539,81	19 072,31	86 539,81
Yhteensä	33 759 955,61	31 868 175,94	35 309 793,14	33 308 912,28

7. Verotulot

Ei ilmoitettavaa tietoa

8. Valtionosuudet

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus on 27 917 345 € vuonna 2024.

9. Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostot	Kuntayhtymä		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	1 462 657,93	1 355 957,56		
Muiden palvelujen ostot	4 108 553,21	4 194 966,06		
Yhteensä	5 571 211,14	5 550 923,62	5 536 617,64	5 595 404,58

10. Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei ilmoitettavaa tietoa

11. Poistosuunnitelman perusteet

Aineettomat hyödykkeet	Poistomenetelmä	
· Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot		
· Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto	3 vuotta
· Tutkimus- ja kehittämismenot	Kirjataan vuosikuluksi	
· Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
· Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
· Muut	Tasapoisto	3 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
· Maa- ja vesialueet	Ei poistoa	
Rakennukset ja rakennelmat		
· Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
· Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
· Talousrakennukset	Tasapoisto	15 vuotta
· Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
· Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
· Kadut, tiet ja puistot	Tasapoisto	15 vuotta
· Sillat, laiturit ja uimalat	Tasapoisto	15 vuotta
· Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
· Vedenjakeluverkosto	Tasapoisto	30 vuotta
· Viemäriverkko	Tasapoisto	30 vuotta
· Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	20 vuotta
· Sähköasemat, muuntoasemat, ulkov.	Tasapoisto	15 vuotta
· Puhelinverkko, tietoverkkokeskukset	Tasapoisto	10 vuotta
· Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 vuotta
· Sähkö, vesi yms. laitosten koneet ja laitt.	Tasapoisto	15 vuotta
· Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15 vuotta
· Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	10 vuotta
Koneet ja kalusto		
· Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 vuotta
· Puiset alukset	Tasapoisto	8 vuotta
· Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut liikkuvat työkonet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut raskaat koneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Laboratorio yms. laitteet	Tasapoisto	5 vuotta
· Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta
· Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
· Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	
· Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa	
Keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
· Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa	

Perusparannusmeno lisätään poistamattomaan hankintamenuun, jollei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Yksittäisen käyttöomaisuusesineen hankinnan alarajaksi määritetään 10 000 euroa. Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. Projekteissa, joissa rahoittaja edellyttää aktivoitavan käyttöomaisuuden hankinnan alarajaksi huomattavasti pienempiä arvoja, yhtymähallitus päättää poikkeavista aktivointi- ja poistoperiaatteista.

12. Pakollisten varausten muutokset	Kuntayhtymä		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Tulovero 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella, muut toimintakulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella, muut toimintakulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Tulovero 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Kuntayhtymä		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Muut toimintatuotot				
Koneet ja kalusto	1 185,49	4 155,43	1 185,49	4 155,43
Myyntivoitot ja tappiot yhteensä	1 185,49	4 155,43	1 185,49	4 155,43

14. Satunnaiset erät erittely	Kuntayhtymä		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Satunnaiset tuotot ja kulut				
Kiinteistöverojen palautus, verohallinnon oikaisu	1 105 592,21	0,00	1 105 592,21	0,00
Edelliseen liittyvät kulut	-455 652,90	0,00	-455 652,90	0,00
Satunnaiset erät yhteensä	649 939,31	0,00	649 939,31	0,00

15. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Ei ilmoitettavaa tietoa

16. Poistoeron muutokset

Ei ilmoitettavaa tietoa

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ilmoitettavaa tietoa

18. Arvonkorotukset

Ei ilmoitettavaa tietoa

**19. Pysyvät vastaavat
Kuntayhtymä**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet										
	Aineettomat hyödykkeet		Yhteensä	Aineelliset hyödykkeet					Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot		Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
Poistamaton h.meno 1.1.	55 935,87	301 004,59	356 940,46	494 892,58	14 908 944,68	1 144 230,56	1 431 130,66	17 500,00	577 244,59	18 573 943,07
Poistamaton h.meno 31.12.	43 863,93	363 244,79	407 108,72	540 095,48	13 323 921,78	985 765,96	1 118 023,09	17 500,00	1 595 795,30	17 581 101,61
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 863,93	363 244,79	407 108,72	540 095,48	13 323 921,78	985 765,96	1 118 023,09	17 500,00	1 595 795,30	17 581 101,61
Olennot lisäpoistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä	Joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset				
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistus-yhteisöt	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet		Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kyltä	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	410 000,00	0,00	0,00	72 183,00	482 183,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Poistamaton h.meno 31.12.	410 000,00	0,00	0,00	72 197,00	482 197,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	410 000,00	0,00	0,00	72 197,00	482 197,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12

**Pysyvät vastaavat
Konserni**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet										
	Aineettomat		Yhteensä	Aineelliset hyödykkeet					Keskeneräiset	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot		Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
Poistamaton h.meno 1.1.	55 935,87	301 004,59	356 940,46	494 892,58	15 454 863,61	1 144 230,56	1 440 982,15	17 500,00	577 244,59	19 129 713,49
Poistamaton h.meno 31.12.	43 863,93	363 244,79	407 108,72	540 095,48	13 822 873,02	985 765,96	1 125 411,71	17 500,00	1 595 795,30	18 087 441,47
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 863,93	363 244,79	407 108,72	540 095,48	13 822 873,02	985 765,96	1 125 411,71	17 500,00	1 595 795,30	18 087 441,47
Olennot lisäpoistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä	Joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset				
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistus-yhteisöt	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet		Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kyltä	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Poistamaton h.meno 1.1.	0,00	0,00	0,00	72 283,00	72 283,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Poistamaton h.meno 31.12.	0,00	0,00	0,00	72 297,00	72 297,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	72 297,00	72 297,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12

20.-22. Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Tytäryhteisöt	Kotipaikka	Omistusosuus	Kuntayhtymä	Konserni
Lappia-Koulutus Oy	Tornio	100 %	110 000,00	0,00
Lappiahalli Oy	Tornio	62,5 %	300 000,00	0,00
Lappian ammattiopintosäätiö sr	Tornio	100 %	382 487,09	0,00
			792 487,09	0,00

Muut osakkeet ja osuudet			Kuntayhtymä	Konserni
Tekevä Lappia Osuuskunta		Tornio	3 000,00	3 000,00
Kemin Golf Klubi Ry	A267	Kemi	1 350,00	1 350,00
Meri-Lapin Matkailu Oy		Keminmaa	750,00	750,00
Metsäliitto osakkeet		Espoo	14 385,00	14 385,00
Pohjolan Maito osuuskunta	osuudet 907+390 kpl	Haapavesi	51 880,00	51 880,00
Kuntien Tiera Oy osakkeet		Helsinki	832,00	832,00
Osuuspankki				100,00
			72 197,00	72 297,00

Muut saamiset			Kuntayhtymä	Konserni
Liittymismaksu sähköliittymä / Tornion Energia Oy		Konehalli / Etappitie 4	12 500,00	12 500,00
Liittymismaksu sähkölämpö / Tornion Energia Oy		Rakennushalli / Urheilukatu 6	17 570,00	17 570,00
Liittymismaksu sähkölämpö / Tornion Vesi Oy		Rakennushalli / Etappitie 4	22 414,50	22 414,50
Liittymismaksu sähköliittymä / Tornion Energia Oy		Musiikkitalo	12 008,62	12 008,62
Liittymismaksu lämmöntoimitussopimus / Tornion kaupunki		Musiikkitalo	18 400,00	18 400,00
Liittymismaksu sähköliittymä / Kemin Energia Oy		Sammonkatu 4 Kemi CLT	20 800,00	20 800,00
			103 693,12	103 693,12

23. Saamisten erittelyjä

	2024		2023	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Lappia-Koulutus Oy				
Lainasaamiset	384 516,00	192 258,00	384 516,00	192 258,00
Myyntisaamiset		28 753,60		142 440,23
Lappiahalli Oy				
Lainasaamiset	145 000,00	29 000,00	174 000,00	29 000,00
Myyntisaamiset		805,30		
Lappian ammattiopintosäätiö				
Saamiset omistajakunnilta				
Kemin kaupunki				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Keminmaan kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Muonion kunta				
Myyntisaamiset		11 514,21		14 750,83
Pellon kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Simon kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Tervolan kunta				
Myyntisaamiset		0,00		346,00
Tornion kaupunki				
Myyntisaamiset		39 643,59		59 700,31
Ylitornion kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00

24. Olennaiset siirtosaamiset

Lyhytaikaiset siirtosaamiset		2024	2023
Tulojäämät			
	Projektisaamiset	361 856,54	879 156,48
	Kelan korvaus työterveyshuollosta ja muut tulojäämät	125 348,64	100 355,81
	Hankesaamiset Valtiolta	0,00	7 200,31
Tulojäämät yhteensä		487 205,18	986 712,60

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Oman pääoman muutokset	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	19 176 352,55	19 176 352,55
Peruspääoma 31.12.	19 176 352,55	19 176 352,55
Muut omat rahastot 1.1.	573 010,22	659 550,03
Ammattiopiston kehittämisrahasto po 1.1.	573 010,22	659 550,03
Siirrot rahastosta	-19 072,31	-86 539,81
Ammattiopiston kehittämisrahasto po 31.12.	553 937,91	573 010,22
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	553 937,91	573 010,22
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	11 577 545,47	12 811 816,73
Edellisen tilikauden oikaisu	-367 266,96	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	11 210 278,51	12 811 816,73
Tilikauden ylijäämä	683 920,20	-1 234 271,26
Oma pääoma 31.12.	31 624 489,17	31 326 908,24
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55

Peruspääomaosuudet 31.12.2024

Kunta	Omistusosuus	Osuus peruspääomasta
Kemi	16,34 %	3 132 996,00
Keminmaa	4,21 %	807 717,00
Muonio	3,09 %	592 219,00
Pello	5,90 %	1 130 564,00
Simo	1,69 %	323 247,00
Tervola	6,18 %	1 184 439,00
Tornio	55,58 %	10 659 108,55
Ylitornio	7,02 %	1 346 062,00
	100,00 %	19 176 352,55

26. Erittely poistoeroista

Ei ilmoitettavaa tietoa

27. Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua erääntyvä pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikaiset velat	2024	2023
Kuntayhtymä		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
	0,00	0,00
Konserni		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
	0,00	0,00

28. Liikkeelle lasketut joukkovelkakirjalainat

Ei ilmoitettavaa tietoa

29. Varaukset ja varausten muutokset

Pakolliset varaukset	2024	2023
Pakolliset varaukset 1.1.	0,00	0,00
Pakolliset varaukset 31.12.	0,00	0,00

30. Shekkilimiitti

Ei ilmoitettavaa tietoa

31. Muiden velkojen erittely

Lyhytaikaiset	2024	2023
Avainpantit / asuntolan takuumaksut	13 360,00	18 070,00
Ennakonpidätysvelka	433 900,61	339 690,22
Muut velat	125 735,22	34 178,99
	572 995,83	391 939,21

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lyhytaikaiset	2024	2023
Tuloennakot		
Ennakkotulot Ammattiopisto / Opetushallitus	407 233,76	445 013,14
Ennakkotulot Ammattiopisto / Valtionosuus, strategiarahoitus	0,00	235 328,67
Menoennakot		
Lomapalkkavaraus	1 661 626,33	1 638 592,43
Henkilösivukulut (KuEL, työttömyys-, tapaturma- ja ryhmähenkivakuutus)	468 601,88	458 355,49
Korkojaksotukset	0,00	0,00
Oppisopimuksen koulutuskorvaukset	46 416,00	48 966,00
Oppisopimuksen muut siirtovelat	3 179,49	55 515,97
Muut siirtovelat, konserni	0,00	0,00
Muut siirtovelat	300,00	2 112,18
	2 587 357,46	2 883 883,88

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

33. Velat, joista kuntayhtymä on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan
Ei ilmoitettavaa tietoa

34. Vakuuksista, jotka kunta on antanut muuten kuin edellä kohdassa 33 tarkoitetulla tavalla
Ei ilmoitettavaa tietoa

35. Vakuuksista, jotka kuntayhtymä on antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta
Ei ilmoitettavaa tietoa

36. Vastuut, kunnan antamista muista kuin edellä kohdissa 33-35 tarkoitetuista vakuuksista
Ei ilmoitettavaa tietoa

37. Leasingvastuiden yhteismäärä

	2024	2023
OP yritys pankki Oyj, IT-laitteiden leasingvastuut	17 151,60	28 480,61
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	12 232,61	17 273,25
Myöhemmin maksettavat	11 022,85	19 969,28
Nordea/Tukirahoitus Oy, työsuhdepyörien leasingvastuut	7 359,91	0,00
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	18 535,68	0,00
Myöhemmin maksettavat	41 385,93	0,00
Leasingvastuut yhteensä 31.12.	24 511,51	28 480,61
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	30 768,29	17 273,25
Myöhemmin maksettavat	52 408,78	19 969,28

38. Ky:n antamat vastuusitoumukset konserniyhteisöjen puolesta
Ei ilmoitettavaa tietoa

39. Muut vastuusitoumukset

PROJEKTIVASTUUT
seuraavalla sivulla

40. Muut taloudelliset vastuut

Kiinteistön myynti tai siirtäminen toiseen tarkoitukseen saattaa aiheuttaa AVL 33 §:n mukaisen palautusvelvollisuuden, vastuut 10 vuotta valmistumisesta. Vastuu on ilmaistu sekä täysimääräisenä että tarkistettuna vastuun alkamisesta lähtien.

Alv palautusvastuu	2024	Tarkistettu 2024
Kuntayhtymä ALV-vastuut yhteensä	5 260 119,88	1 440 614,86
Lappiahalli Oy ALV-vastuut yhteensä	341 052,03	0,00
v. 2009 valmistuneet	312 484,25	0,00
v. 2020 valmistuneet	28 567,78	14 283,89
Valaistuksen ja tekonurmen uusiminen		
Konserni ALV-vastuut yhteensä	5 601 171,91	1 454 898,75

Tornio asuntola 1 myyty v. 2023, loppu alv-vastuu siirtynyt ostajalle.

Vuokravastuut	2024	2023
Tornion kaupunki, Kauppakadun tontin vuokra	15 081,76	14 194,99
Päivitys Invest Oy, Rovaniemen toimitilan vuokra	58 144,70	56 006,40
Kemin kaupunki, Ravintola Melissan tilavuokra	51 612,01	47 472,00
	124 838,47	117 673,39

Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	2024	2023
Meri-Lapin kuntapalvelut Oy, Palvelusopimus ruokapalvelujen järjestämisestä (uusitaan puolivuositain), perusmaksu koulupäivien mukaan	35 440,44	34 700,39

Kuntayhtymällä on Luonnonvarakeskuksen kanssa tehtyyn palvelusopimukseen liittyvä riitainen saatava, jota ei ole esitetty tilinpäätöslaskelmassa.

41. Hankkeet

HANKKEET PÄÄTTYNEET JA KÄYNNISSÄ OLEVAT	Rahoittaja	Kokonais- budjetti	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Lappian omaraahoitus- osuus 2024
Arktisen maaston paloherkkyys	IBA	30 000	0	0	0
Aurora entrepreneurialis	Interreg	168 220	52 296	51 425	17 999
Erasmus+ 2023 (KA1)	Erasmus	153 400	0	130 048	0
Erasmus+ 2024 (KA1)	Erasmus	138 083	0	9 007	0
Erasmus+ KA2 BIDS - Bridging Inclusion, Digitalization and Sustainability	Erasmus	27 873	0	12 460	0
Erasmus+ KA2 Future Nordic Social Welfare and Health Care Professions	Erasmus	22 000	0	8 123	0
Kestävää lähiiruokatuotantoa Lappian arktisessa yritysesysteemissä	ELY/EMKR	175 008	59 000	53 222	5 322
Laatuhumala -Suomalainen laatuhumala viljelyyn ja käyttöön	OLVI-säätiö	25 000	10 000	7 409	0
Lapin avomaan tuotannon kehittäminen	ELY/EMKR	101 807	3 268	245	12
LapinKierto -Kiertotalousosaaminen Lapin yritysrajoissa	EAKR	262 456	131 232	95 455	19 091
Kestävää kasvua paikallisista raaka-aineista - Lappia living Labs kehittämisshanke	JTF	420 892	110 722	73 991	14 798
Biomateriaalin jalostusarvon nosto arktisella luonnontuotealalla - LisäarvoBar	EAKR	54 745	13 686	5 315	1 063
Lisää Luomua Lappiin tiedonvälityshanke	ELY/EMKR	167 244	71 676	88 711	4 436
Läsnäoleva kohtaaminen - Yhteisöasumisesta vetovoimaa yrittäjyyteen	ESR+	265 129	122 962	97 134	19 427
Meliko Lappi - Metallialan lisäkoulutus	Jotpa	146 350	0	30 399	0
Metsästä yrittäjyyteen -selvityshanke	AKKE	43 335	26 090	37 000	9 250
Monimuotoinen lappilainen työelämä	ESR+	256 506	96 190	74 151	14 830
Oppimisen tuen kehittäminen	OPH	137 000	89 332	54 729	5 473
Osaamisella työhyvinvointia	ESR+	256 754	44 232	24 466	4 893
Peräpohjolan sipulit - Tervolan ja lähialueiden ryväsipulien tiedonvälityshanke	ELY/EMKR	29 999	25 799	17 865	3 573
Protek - Prosessi- ja tekstiili- ja muotialan lisäkoulutus	Jotpa	60 000	27 688	25 774	0
RALLI - Ravintola-alan lisäkoulutusta	Jotpa	110 700	42 958	16 275	0
Ryhti- Rakenteet yhteiskunnalliselle yrittäjyydelle	ESR+	97 431	37 709	24 899	4 980
Tiedosta tekoihin Lapin maaseudulla -TILMA	ELY/EMKR	136 576	40 650	41 088	0
VAHVA- Turvallinen ja hyvinvoiva oppilaitosarki	OPH	144 500	78 772	67 506	6 751
Yhdenvertaiset koulutuspolut Lapin alueella	ESR+	318 736	127 494	112 182	22 436
Yhdessä! Sosiaalisesti kestävä ammatillinen koulutus	OPH	41 650	21 300	20 079	5 020
Yhteisöllisen opiskeluhoitoon kehittäminen	OKM	102 711	64 929	45 551	13 665
Hankkeet yhteensä (käyttötalousosa)		3 894 105	1 297 985	1 224 509	173 019

Investointihankkeet	Rahoittaja	Kokonais- budjetti	Budjetti 2024	Toteuma 2024	Lappian omaraahoitus- osuus 2024
Lappia living Labs investointihanke	JTF	324 800	0	0	97 440
Investointihankkeet yhteensä		324 800	0	0	97 440

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

42. Henkilöstön henkilötyövuodet palveluysiköittäin	2024	2023
Osaamis- ja työelämäpalvelut	252,34	259,51
Konsernipalvelut	54,63	55,69
Yhteensä	306,97	315,20

Intressitapahtumia ei tilikaudella ole.

Tulosalue organisaatiossa palveluysikö. Ylläolevat lukumäärät ovat henkilötyövuosia.

43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösisivukulut	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	16 471 918,95	16 265 197,62
Henkilösivukulut	2 925 113,58	3 118 766,12
Eläkekulut	2 735 576,95	2 681 481,08
Muut henkilösisivukulut	383 775,13	592 147,06
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-194 238,50	-154 862,02
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	19 397 032,53	19 383 963,74
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	19 397 032,53	19 383 963,74

Henkilöstökulut palveluysiköittäin	2024	2023	Muutos
Osaamis- ja työelämäpalvelut	16 477 394,78	16 528 315,86	-50 921
Konsernipalvelut	2 919 637,75	2 855 647,88	63 990
Henkilöstökulut yhteensä	19 397 032,53	19 383 963,74	13 069

44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2024	2023
Keminmaalaisten parhaaksi -ryhmä	21,60	48,60
Kemin Sosiaalidemokraattien kunnallisjärjestö	36,00	63,00
Kemin Vasemmistoliitto ry	207,00	216,00
Keskustan Peräpohjolan piiri ry	2 251,00	1 623,50
Keskustan Simon kunnallisjärjestö	117,00	144,00
Lapin Kokoomus ry	310,50	343,50
Lapin Sosiaalidemokraattinen piiri ry	520,50	538,00
Perussuomalaisten Lapin piiri ry	541,00	544,50
Vasemmistoliiton Lapin piiri ry	1 298,00	1 298,50
Yhteensä	5 302,60	4 819,60

45. Tilintarkastajan palkkiot	2024	2023
KPMG Oy AB Tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastuspalkkiot	7 250,00	7 500,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	1 000,00	1 000,00
Muut palkkiot	0,00	2 250,00
Palkkiot yhteensä	8 250,00	10 750,00

46. Lisäsuoritepäätöksissä kuntayhtymälle myönnettyjen rahoitusten jakoperusteet

Tilikaudelle 2024 kohdistuvat harkinnanvaraiset korotukset ja lisäsuoritepäätökset

Ammatillisen koulutuksen vuoden 2024 varsinainen suoritepäätös

VN/28722/2023-OKM-133

Työpaikkaohjaajien koulutuksen lisäämiseen ja kehittämiseen myönnetty harkinnanvarainen korotus 27 000 euroa
Tuloutettu kokonaisuudessaan tilikaudelle 2024 Osaamispalveluiden hallinnon alle omalle kustannuspaikalleen.

Oppisopimuskoulutuksen koulutuskorvauksen uudistamisen kokeiluun myönnetty harkinnanvarainen korotus 78 646 euroa
Tuloutettu kokonaisuudessaan tilikaudelle 2024 Osaamispalveluiden hallinnon alle omalle kustannuspaikalleen.

Ammatillisen koulutuksen vuoden 2024 lisäsuoritepäätös

VN/25783/2024-OKM-99

Tavoitteellisten opiskelijavuosien määrän lisäämiseen myönnetty perusrahoitus 103 048 euroa
Tuloutettu koulutusaloille tilikaudelle 2024 osana valtionosuuden perusrahoitusta.

Aikaisempien tilikausien lisäsuoritepäätösten henkilöstösuunnitelmien kustannusten kohdistuminen tilikaudelle 2024

Ammatillisen koulutuksen vuoden 2022 ensimmäinen lisäsuoritepäätös

VN/5431/2022-OKM-116

Opettajien ja ohjaajien palkkaamiseen sekä opetuksen ja ohjauksen tukitoimiin myönnetty harkinnanvarainen korotus 724 151 euroa
Tuloutettu kokonaisuudessaan tilikaudelle 2022 osana harkinnanvaraista valtionosuustuloutusta ja kohdennettu päätöksen mukaisesti.

Lisäsuoritepäätöksen henkilöstösuunnitelman kustannusten kohdistuminen tilikaudelle 2024:

Työyksikkö	Ammattinimike	Palvelussuhde	Palkkojen jaksotus 2024
Laboratorioala Kemi	ohjaaja	1.8.2023 ->	20 076
Sosiaali- ja terveysala Kemi	tuntiopettaja (päätoiminen)	1.8.2023 ->	32 315
Valma Tunturi-Lappi	erityisopettaja	1.8.2022 ->	38 873
Opiskeluvalmiuksia tukevat opinnot	tuntiopettaja (päätoiminen)	1.8.2022 ->	33 895
Opot	opinto-ohjaajat	vakituinen	70 932
Tekniikka Kemi	ohjaaja	1.8.2023 ->	21 683
Tekniikka Tornio	ohjaaja	1.8.2023 ->	21 683
Palvelu Tornio	ohjaaja	1.8.2023 ->	21 683
Maatalousala Loue	ohjaaja	1.8.2022 ->	21 062
Yhteensä			282 201

10. Konsernin liitetiedot

Konsernitaseen liitetiedot

Oma pääoma	2024	2023
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Säätiöiden peruspääomat	382 487,09	382 487,09
Muut omat rahastot	553 937,91	573 010,22
Osakepääoma		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	11 161 492,80	12 204 402,56
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-367 266,96	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	710 675,49	-1 042 909,76
Oma pääoma	31 617 678,88	31 293 342,66
Vähemmistöosuudet Lappiahalli Oy	166 984,34	167 404,78

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä Lappian ammattiopintosäätiö sr.

Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisöjen keskinäiset omistukset on eliminoitu.

Konserniyhteisöjen keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty.

Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisöt	Kotikunta	Omistus- osuus	Kuntayhtymän osuus	
			Omasta pääomasta	Tilikauden 1.1.-31.12. voitto/tappio
Lappia-Koulutus Oy	Tornio	100 %	63 019,32	-154 045,61
Lappiahalli Oy	Tornio	62,50 %	278 203,22	-1 120,87
Lappian ammattiopintosäätiö sr	Tornio	100 %	446 545,58	-10 756,67

Kuntayhtymät

Ei ilmoitettavaa tietoa

Osakkuus- ja muut omistusyhteisyydet

Kuntayhtymän yhteydessä toimii Lappian ammattiopintosäätiö sr, joka on sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Säätiö on kuntayhtymän määräysvallan alainen yleishyödyllinen organisaatio.

Päätäntävalta on yksin säätiön hallituksella.

11. Muut eriytetyt laskelmat

Eriytetyn toiminnan tuotot ja kulut

Kuntayhtymä on eriyttänyt elinkeinotoiminnan Lappia-Koulutus Oy:lle.
Alla on kirjanpidon eriyttämistä koskeva laskelma (kilpailulaki 30d).

KOULUTUKSEN JA OSAAMISEN MYYNTI LAPPIA-KOULUTUS OY:LLE		
TULOSLASKELMA	2024	2023
Toimintatuotot	298 094	390 119
Myyntituotot	258 338	350 063
Maksutuotot	0	0
Tuet ja avustukset	0	0
Muut toimintatuotot	39 756	40 056
Toimintakulut	279 905	386 709
Henkilöstökulut	168 762	250 369
Palvelujen ostot	26 474	101 161
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	34 764	34 649
Avustukset	0	0
Muut toimintakulut	49 904	530
Toimintakate	18 189	3 410
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-312
Vuosikate	18 189	3 099
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden tulos	18 189	3 099
Varausten ja rahastojen muutokset	0	0
Tilikauden ylijäämä	18 189	3 099

12. Luettelot ja selvitykset

Luettelo kirjanpitokirjoista

Tilinpäätös	Tweb sähköinen arkisto
Tuloslaskelma	Tweb sähköinen arkisto
Tase	Tweb sähköinen arkisto
Päiväkirjat	Tweb sähköinen arkisto
Pääkirjat	Tweb sähköinen arkisto
Myyntireskontra	Tweb sähköinen arkisto
Ostoreskontra	Tweb sähköinen arkisto

Käytössä olevat tosittelajit		tositemäärä	vientirivit	tositemäärä	vientirivit
		2024	2024	2023	2023
13	CPU Ceepos kassapankki	248	31077	245	33385
300	Kassapankki viitelaskut	3174	6348	4653	9306
38	Banking Tiliotteet	586	5400	610	5230
44	Ostolaskut ProEconomicasta 15.9.2020 alk	10756	45768	10921	47509
45	Ostolaskujen suoritukset	418	21846	447	21624
46	Priimus korvaukset	52	7126	48	7232
55	Myyntilaskujen suoritukset	621	9488	723	12690
70	Käyttöomaisuus poistot	12	1162	12	1170
80	Muistiotositteet	810	6145	875	5980
89	Palkkojen aktivointitositteet	0	0	0	0
90	Palkkatositteet uusi	47	38771	63	42265

		tosite- /laskumäärä	vientirivit	tosite- /laskumäärä	vientirivit
		2024	2024	2023	2023
500	Asuntolalaskutukset /Kertalaskutus	4	8	4	10
502	Yhteiset palvelut Ammattiopisto	263	922	265	865
503	Konsemilaskutus Ir 109	158	556	175	650
505	Tekniikka Tornio Ir 111	138	449	151	461
507	Tekniikka Sammonkatu 4 Kemi Ir 113	53	156	70	210
508	Palvelu Tornio Ir 116	39	94	34	104
512	Ammattiopisto Kulttuuri Ir 123	23	71	36	80
513	Ammattiopisto Hyvinvointiala Ir 124	18	69	36	127
516	Ammattiopisto Muonio Ir 127	68	198	146	388
518	Ammattiopisto Loue Ir 129	194	583	151	483
519	Tekniikka Tornio 2 Ir 114	0	0	52	198
520	Ammattiopisto Työtilauslaskutus	261	1587	262	1474
605	VOS ammattiopisto Tekniikka Tornio	38	79	11	22
607	VOS Tekniikka Sammonkatu 4 Kemi Ir 713	49	98	3	6
608	VOS palvelu Tornio Ir 716	21	42	33	69
612	VOS Ammattiopisto Kulttuuri Ir 723	17	34	18	36
613	VOS Ammattiopisto Hyvinvointiala Ir 724	2	4	4	8
616	VOS Ammattiopisto Muonio	117	234	71	142
618	VOS Ammattiopisto Loue	105	210	7	14
619	VOS Ammattiopisto Tekniikka Tornio 2	0	0	13	26

Kirjanpidon säilytys

Ostolaskut	ProEconomica Premium/Tweb sähköinen arkisto
Kassapankkiraportit	Ceepos/Tweb sähköinen arkisto
Palkkatositteet	HR Populus/Tweb sähköinen arkisto
Tiliotteet 30.9.2024 saakka	Nomentia Banking sähköinen arkisto
Tiliotteet 1.10.2024 alkaen	Nomentia Cash Management sähköinen arkisto
Muut tositteet	Tweb sähköinen arkisto

TUNNUSLUKUSELOSTEET

Tuloslaskelma:

Toimintatuotot/Toimintakulut, %

Tunnusluku kuvaa tulo- ja kuluhoitoisuuden osuutta toimintamenoista.

Vuosikate/Poistot, %

Tunnusluku mittaa tulo- ja kuluhoitoisuuden riittävyyttä.

Vuosikate on poistojen suuruinen = tulo- ja kuluhoitoisuus on riittävä (jos poistot vastaavat investointitasoa).

Rahoituslaskelma:

Investointien tulo- ja kuluhoitoisuus %

Investointien tulo- ja kuluhoitoisuusprosentti kertoo miten suuri osa investointien omahankintamenoista on katettu tuottojen ja kulujen erotuksena kertyvällä tulo- ja kuluhoitoituksella.

Lainanhoitokate

Lainanhoitokate kuvaa tulo- ja kuluhoitoisuuden riittävyyttä vieraan pääoman hoitamiseen eli lyhennysten ja korkojen maksuun.

Tulo- ja kuluhoitoisuus riittää lainojen hoitoon, kun tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Lainanhoitokyky on tyydyttävä kun arvo on 1-2.

Kassan riittävyys pv

Kassan riittävyys kuvaa edellisten kassavarojen ja kassasta maksujen keskinäistä suhdetta eli sitä, kuinka monen päivän rahankäyttö voidaan kattaa kassavaroilla.

Tase:

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusasteella mitataan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tunnusluvussa oma pääoma ja siihen rinnastettavissa olevat erät suhteutetaan taseen loppusummaan korjattuna saaduilla ennakkomaksuilla.

Hyvä = 70 %, merkittävän suuri velkarasite = 50 %.

Suhteellinen velkaantuneisuus

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka suuri osuus käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi, sen paremmat mahdollisuudet selviytyä velan takaisinmaksusta tulo- ja kuluhoitoituksella.

Lainakanta

Korollinen vieras pääoma

Lainat ja vuokravastuut

Korollinen vieras pääoma lisättynä vuokravastuilla. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti.

Torniossa 25. maaliskuuta 2025

KEMI-TORNIONLAAKSON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ LAPPIAN YHTYMÄHALLITUS

Sähköiset allekirjoitukset seuraavalta sivulta alkaen.

TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.
Sähköinen allekirjoitus viimeisellä sivulla.

KPMG Oy Ab

Katri Hokkanen
JHT, KHT

KALLE PEKKA HELSKE
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Koulutuskuntayhtymä Lappia
89f7cd04-56c2-4bf6-909e-308574e4b3ef - 2025-03-26 12:32:49 UTC +02:00
BankID / MobileID - 620714fb-8659-48c2-9585-b50933621f74 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Jari Juhani Hast
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Lappia
04110a99-4865-492c-b8e1-d2dd8f25bd41 - 2025-03-26 12:40:11 UTC +02:00
BankID / MobileID - b52bf781-6be8-48d4-91fa-6be258a5b174 - FI
Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Repræsentant - Repræsentant

RISTO TAPANI KUUSIJÄRVI
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Koulutuskuntayhtymä Lappia
5d0e9054-fe05-42af-a112-a18b81f8c240 - 2025-03-26 12:44:04 UTC +02:00
BankID / MobileID - 2bca1838-9c2e-4b3b-8295-6925954407ef - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TERHO JAAKKO KORPIKOSKI
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Lappian hallituksen varajäsen
742ffca6-f6aa-462c-9056-8e852fa473e7 - 2025-03-26 12:58:43 UTC +02:00
BankID / MobileID - 58cf98a6-b60a-4f0f-846b-2732d733299b - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

AILA-KAIJA HJULBERG
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Aila-Kaija Hjulberg
45f23804-21dc-4b9c-8048-702404d6de1c - 2025-03-26 15:12:19 UTC +02:00
BankID / MobileID - 38a803e1-bb95-4765-8ed6-93372f77f1d3 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JUKKA JUHO JOHANNES KORHONEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kemin kaupunki
720ac9d0-c476-4e0f-a469-1b51e3bc27d5 - 2025-03-26 19:48:01 UTC +02:00
BankID / MobileID - fb85ebcf-207a-4397-9ed4-696d4e1d39fd - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JAAKKO OLAVI ALFRED STOOR
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: olavi.stoor@lappia.fi
9e2b7e5c-55eb-4d3c-ae30-93b940ec09fb - 2025-03-28 15:57:43 UTC +02:00
BankID / MobileID - 1dd83c8c-91b7-4da6-bb9c-19d14289408c - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 77 pages before this page

Dokumentet inneholder 77 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 77 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 77 sider før denne side

Detta dokument innehåller 77 sidor före denna sida

Jari Juhani Hast

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Lappia

c5828d50-e5f2-4cea-9c2d-b04dced9e448 - 2025-03-29 08:04:06 UTC +02:00

BankID / MobileID - 418fea62-b89f-40e8-989d-d14e925c4306 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

VILLE MARKUS IMPIÖ

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Koulutuskuntayhtymä Lappia yhtymähallitus

a06e58f6-cb58-468b-847d-bbaf62de57e2 - 2025-04-01 23:24:37 UTC +03:00

BankID / MobileID - 227f353b-a90f-4d67-a212-e6a537ff63e6 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Raija Tellervo Lehtimäki

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: lappia koulutuskuntayhtymä

20b35aeb-dd74-46f7-9f98-07508e8c399f - 2025-04-07 08:50:08 UTC +03:00

BankID / MobileID - 20deb6d0-ddf9-4206-8704-90b88d168fae - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firimatekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 78 pages before this page

Dokumentet inneholder 78 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 78 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 78 sider før denne side

Detta dokument innehåller 78 sidor före denna sida

ALBANA MUSTAFI

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: LAPPIAN YHTYMÄHALLITUS

3f685ee7-7ab5-483b-9af8-0704fa591024 - 2025-04-15 16:55:36 UTC +03:00

BankID / MobileID - f4c65250-2097-459e-855d-099120ef7805 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 79 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 79 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 79 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 79 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 79 sider før denne side

KATRI PAULIINA HOKKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: KPMG Oy Ab

6ccb3edaf-bc03-4d29-916d-c0b90cb391d9 - 2025-04-23 11:30:45 UTC +03:00

BankID / MobileID - 6e0b017d-5cf5-47a3-ab3e-b3143ea3a301 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 80 pages before this page
Dokumentet inneholder 80 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 80 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 80 sider før denne side

Detta dokument innehåller 80 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende