

Strategiatyön juurruttaminen

Hallintojohtajan viranhaltijapäätös 21.10.2025 § 4/2025:

Simon kunnanvaltuusto on 22.9.2025 § 101 hyväksynyt kuntastrategian vuosille 2025–2029. Staretegia tulee jalkauttaa/juurruttaa kunnan toimintaan. Ao. työtä varten on Kissconsulting Oy:ltä pyydetty tarjous strategiatyön juurruttamisesta, työ toteutetaan loppuvuoden 2025 ja vuoden 2026 aikana. Tarjouksen kokonaishinta on 19.800 euroa.

Hankintavaltuus: Vuoden 2025 käyttösuunnitelma/hallintojohtajan hankintavaltuus alle 20.000 euron hankinnat.

Liite Kissconsulting Oy:n tarjous

Päätös Päätän hyväksyä Kissconsulting Oy:n tarjouksen.

Klasila Mirja
Hallintojohtaja

Tämä asiakirja on järjestelmällekirjoitettu.

Kunnanhallitus 24.11.2025 § 396
2942/02.08.00.02/2025

Valmistelija Hallintojohtaja Mirja Klasila:

Kunnanhallitus on 10.11.2025 § 370 päättänyt käyttää otto-oikeutta hallintojohtajan tekemään viranhaltijapäätökseen 21.10.2025 § 4/2025 Strategian juurruttaminen.

Simon kunnan hallintosäännön mukaan:

“31 § Asian ottaminen kunnanhallituksen käsiteltäväksi

Asian ottamisesta kunnanhallituksen käsiteltäväksi voi päättää kunnanhallitus, kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanjohtaja.

33 § Ottokelpoisen päätöksen ilmoittaminen

Kunnanhallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava kunnanhallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista kunnanhallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Alistamisilmoitus on tehtävä seitsemän päivän kuluessa pöytäkirjan tarkastamisesta tai viranhaltijapäätöksestä. Jos pöytäkirjaa ei tarkasteta, määräaika lasketaan pöytäkirjan allekirjoittamisesta.

Ilmoitus tehdään sähköisesti kunnanhallituksen ja lautakunnan puheenjohtajalle ja esittelijälle.”

Hallintojohtajan päätöksestä on ilmoitettu sähköisesti 21.10.2025 kunnanhallituksen puheenjohtajalle, kunnanjohtajalle sekä tarjouksen tehneelle. Alistamisilmoitus olisi tullut hallintosäännön mukaan tehdä seitsemän päivän kuluessa viranhaltijapäätöksestä. Sähköposti-

ilmoituksen tiedoksisaantiin huomioidaan lisäksi kolme päivää eli hallintosäännön mukainen alistamisilmoitus olisi tullut tehdä 31.10.2025 mennessä. Hallintosäännön mukaan hallintojohtajan hankintapäätös on tullut kuntaa sitovaksi 1.11.2025.

Hankintapäätöksen perustelu

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Uusi valtuusto on yhdessä johtavien viranhaltijoiden kanssa toteuttanut kuntastrategian kirkastamista yhdessä konsultin ohjaamassa kuntastaregian strategiatyöpajassa. Strategiatyöpajassa linjattiin, että kuntastrategia halutaan pitää kompaktina. Työpajassa yhdessä päätetyt linjaukset on tiivistetty kirkastettuun kuntastrategiaan, joka on hyväksytty valtuustossa 22.9.2025.

Kuntaliitto opastaa, että kuntastrategian sisällöllisten valintojen ja linjausten rinnalla vähintään yhtä tärkeää on sen sisältämien pääasioiden yhteinen omaksuminen ja tulkinta mahdollisimman laajasti kunnan poliittisessa ja ammatillisessa johdossa, toimialoilla, konserniyhteisöissä, henkilöstön sekä myös mahdollisesti asiasta kiinnostuneiden kuntalaisten ja sidosryhmien keskuudessa. Tämä edellyttää osallistavaa ja vuorovaikutuksellista strategiatyötä.

Kuntalain 110 §:n 2 mom. mukaan "Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet."

Kuntaliitto toteaa kuntastrategian ja taloussuunnittelun kiinteästä yhteydestä: "Kuntastrategia ja sen toteuttamisohjelmat ovat siis taloussuunnitelman perusta ja samalla ohjeistus talousarvion laadinnalle. Näin ollen strategia valutetaan käytäntöön talousarvion kautta vuosittaisiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin. Tämä edellyttää monesti myös talousarviorakenteen muutosta ja siinä olevien tavoitteiden määrän arviointia."

Kuntastrategian jalkauttaminen ja juurruttaminen nähdään erittäin tärkeäksi. Yleisesti valmennuksessa ja strategian juurruttamisessa käytetään ulkopuolista ammattimaista konsulttia, joka on strategiatyöhön perehtynyt. Kissconsulting on ollut Simon kunnan yhteistyökumppani jo edellisessä strategiatyöskentelyssä päättäneen valtuuston aikana. Tuolloin varsinainen jalkauttaminen ja juurruttaminen on jäänyt esimiesten vastuulle eikä yhteistä suunnitelmaa eikä toteutusta ole ollut. Alkukartoituksessa ilmeni, että kunnan strategia ja arvot olivat kovin heikosti tiedossa.

Kuntastrategia on erittäin tärkeä kunnanvaltuuston hyväksymä linjaus, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Vuoden 2026 talousarvioesitykseen sisältyy määräraha juurruttamiseen em. osallistavaa ja ideoivaa uutta toteuttamistapaa noudattaen. Valmennus koskee koko henkilökuntaa, jotta strategia ja arvot saataisiin juurrutettua tiimien toimintatapoihin. Samalla esimiehet saivat tukea toimintakulttuurin muutokseen, strategian johtamiseen ja viestimiseen. Valmennuksella tavoitellaan myös työhyvinvointia yhteisen

tekemisen ja yhteisen Simo-hengen kautta, mikä voi näkyä mm. poissaolojen vähentymisenä ja parantuneena työilmapiirinä.

Hankitulla valmennuksella ja juurruttamisella vastattaisiin myös 14.11.2025 saadun työhyvinvointikyselyn avoimissa kommentteissa esitettyyn toiveeseen yhteisöllisestä tekemisestä ja yhteisöllisyydestä.

Lisäksi tämä koko henkilöstön kattava jalkauttaminen edesauttaisi sitä, että kunnan uusi valtuuston hyväksymä Simo-brändi saataisiin osaksi kunnan viestintää ja toimintakulttuuria.

Hyväksyttyyn tarjoukseen sisältyy ylimääräisenä valmennus/juurrutuspäivien työpajoen yhteydessä tehtävä kunnan juhluvuoteen liittyvänä optiona Simo ja Simon arvot- videon kuvaaminen. Mikäli videon kuvaamista ei nähdä tarpeellisena, tämä osio voidaan jättää toteuttamatta.

Lisätietomateriaali	Kissconsulting Oy:n tarjous/ JulkL 24.1 § 17 (julkisyhteisön liike- ja ammattisalaisuudet)
Esittelijä	Kunnanjohtaja Vivi Marttila
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää pysyttää hallintojohtajan päätöksen voimassa.
Päätös	Hyväksyttiin. Merkittiin, että asiantuntijana paikalla oli asian esittelyn aikana Kissconsulting Oy:stä Maarika Maury. Maury saapui kokoukseen klo 16.48 ja hän poistui klo 17.22