



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

KEMI-TORNIONLAAKSON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ LAPPIA

Yhtymähallitus 24.3.2026

SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS	3
1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	3
1.1 Kuntayhtymän katsaus.....	3
1.2 Kuntayhtymän hallinto.....	4
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	8
1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa.....	9
1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän taloudessa.....	18
1.6 Kuntayhtymän henkilöstö	27
1.7 Tietotilinpäätös 2025.....	28
1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	30
1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	33
1.10 Ympäristötekijät.....	33
2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä	36
3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	38
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	38
3.2 Toiminnan rahoitus.....	41
3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset	42
3.4 Kokonaistulot ja –menot.....	44
4. Konsernin toiminta ja talous.....	45
4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	45
4.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	46
4.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	46
4.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	46
4.5 Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	47
4.6 Konsernitase ja sen tunnusluvut	48
4.7 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	49
5. Tilikauden tuloksen käsittely	50
TOTEUTUMISVERTAILU	51
6. Tuloslaskelma- ja rahoitusosan toteutuminen sekä investoinnit	51
6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	51
6.2 Kuntayhtymän investointien toteutuminen	52
6.3 Rahoitusosan toteutuminen	54
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	55
7. Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmat.....	55
7.1 Tuloslaskelma kuntayhtymä.....	55
7.2 Tase kuntayhtymä.....	56
7.3 Rahoituslaskelma kuntayhtymä	58
8. Konsernitilinpäätös.....	59
8.1 Konsernituloslaskelma	59
8.2 Konsernitase	60
8.3 Konsernirahoituslaskelma	62
LIITETIEDOT JA ERITTELYT	63
9. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	63
10. Konsernin liitetiedot.....	75
11. Muut eriytetyt laskelmat	76
12. Luettelot ja selvitykset.....	77
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	79

TOIMINTAKERTOMUS

1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kuntayhtymän katsaus

Jälleen kerran oli vuosi, kun ammatillisen koulutuksen lainsäädäntö muuttui ja muutosta otettiin haltuun. Lakimuutoksen myötä vuoden 2026 alusta uudistui rahoitusmalli ja käynnistyi toiminnanohjauskokeilu. 1.8.2026 astuu voimaan uusi ohjauksen ja tuen sääntely sekä lukuvuosimaksut EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta opiskelemaan tuleville. Kevään 2025 aikana haimme toiminnanohjauskokeiluun. Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen arvioinnin jälkeen pääsimme kokeiluun mukaan neljänkymmenen ammatillisen koulutuksen järjestäjän joukkoon. Arviointitulos oli hyvä ja Lappia olisi tuloksellaan tullut valituksi kokeiluun mistä tahansa Suomessa. Toiminnanohjauskokeilussa saimme koulutuksenjärjestämisen kokeiluluvan, joka on lähes täysin vapaa sekä olemme mukana strategiakauden sopimusneuvotteluissa opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Kokeilulla haetaan nykyistä vahvempaa laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta ammatilliseen koulutukseen.

Lappian ja Meri-Lapin työllisyysalueen yhteistoimintasopimus on laajuudeltaan merkittävä. Yhteistyö on lähtenyt käyntiin Lappian näkökulmasta erittäin lupaavasti. Työllisyysaluesopimus muutti Lappia-konsernin palvelujen tuottamista siten, että ennen osakeyhtiön tuottamia koulutuksia siirtyi ammattiopiston tehtäväksi. Tämä vaikutti Lappia-Koulutus Oy:n toimintaan voimakkaasti.

Lappian taloudellinen tulos tilikaudelta oli tavoitetta parempi jo toisena vuonna peräkkäin. Lappia käynnisti vuosi ennen valtion talouden 120 Me leikkauksia ammatilliseen koulutukseen oman kestävän talouden ohjelman laatimisen. Talouden sopeutuminen lähti erinomaisesti liikkeelle jo vuoden 2024 aikana. Valmistelun linjaus oli se, että opiskelijaan ja opetukseen ei kohdenneta leikkauksia. Merkittävämpiä päätöksiä oli kuitenkin tehtävä vielä valmistelun edetessä. Kestävän talouden ohjelman eteneminen keskeytettiin yhtymävaltuuston päätöksellä, kun kiinteistöratkaisut kumoutuivat. Samalla päätöksessä linjattiin, että talouden tasapainoon tulee päästä vuoteen 2030 mennessä. Lappia tulee olemaan alijäämäinen tulevina vuosina ilman lisäpäätöksiä. Ollaan kuitenkin hetki tyytyväisiä, että pystyimme haukkaamaan talouden toteutumassa hivenen happa.

Tärkeä tehtävämme on ylläpitää vakautta ja turvallisuutta arjessa, kun maailmanpoliittiset ja paikalliset tilanteet mietityttävät. Lappialla olemme osoittaneet, että meillä on kyky uudistua ja kehittyä sekä luoda turvallisen arjen oppimis- ja työympäristö. Kiitos kaikille lappialaisille kuluneesta vuodesta!

Virpi Lilja
kuntayhtymän johtaja/rehtori

1.2 Kuntayhtymän hallinto

Valtuustokausi 2021–2025

Yhtymävaltuusto kevät 2025

Jäsenkunta	Jäsen	Puolue	Varajäsen	Puolue
Kemi	Alamommo Jaakko	SDP	Aheinen Ritva	SDP
	Zerni Sami	SDP	Piiparinen Mika	SDP
	Luosujärvi Iina	Vas.	Vahtola Iida	Vas.
	Mustafi Albana	Vas.	Koskela Päivi	Vas.
	Miettunen Ulla	Kesk.	Kourula Tuire	Kesk.
	Juopperi Jarmo	PS	Haataja Tauno	PS
	Laitinen Marja-Leena	Kok.	Anttila Mikko	Kok.
Keminmaa	Lampela Mikko	Kesk.	Wahlberg Marja	Kesk.
	Ruonavaara Marja-Liisa	Kesk.	Yli-Öyrä Ilkka	Kesk.
	Vuorinen Jarmo	KemPar	Hipsi-Tuokkola Eveliina	KemPar
Muonio	Pietikäinen Maria	Kok.	Holck Katriina	SDP
	Myllykangas Matti	Kesk.	Friman Manu	Vas.
Pello	Koskenniemi Paulina	Kesk.	Mäki Emma-Maria	Kesk.
	Juuso Johannes	Vas.	Pakisjärvi Maija-Liisa	SDP
Simo	Vääräkangas Kaisa	Kesk.	Veittikoski Anu	Kesk.
	Sankala Joonas	Kesk.	Leinonen Tuomo	Kesk.
Tervola	Kokko Virva	Kesk.	Kauppi Janne	Kesk.
	Puikko Raimo, pj.	Vas.	Korhonen Johanna	Vas.
Tornio	Huhta Petri	Kesk.	Pirttimaa Pertti	Kesk.
	Zolotareva Elena	Kesk.	Viippola Sami	Kesk.
	Hentilä Marja-Liisa	Kesk.	Hirsikangas Kaisa-Maria	Kesk.
	Kanto Eija	SDP	Petäjämäa Katariina	SDP
	Myllyneva Jouni, vpj.	PS	Kujansuu Antti	PS
	Röntynen Petri	PS	Jyrki Risto	PS
	Muhonen Marjo	Vas.	Oinas Linda	Vas.
	Juusola Nina	Kok.	Kokkonen Ninni-Ingrid	Kok.
Ylitornio	Impiö Ville	Kesk.	Syväjärvi Heli	Kesk.
	Petäjäniemi Marjo	Vas.	Tuukkanen Katja	Vas.

Yhtymävaltuusto kokoontui kevätkauden 2025 aikana 1 kerran ja käsitteli kokouksessaan 11 asiakohtaa.

Valtuustokausi 2021–2025 vaihtui kesällä 2025. Syksyn 2025 yhtymävaltuustoon valittiin uudet jäsenet. 1.1.2026 alkaen yhtymäkokous on koulutuskuntayhtymän korkein päättävä elin.

Valtuustokausi 2025–2029

Yhtymävaltuusto syksy 2025

Jäsenkunta	Jäsen	Puolue	Varajäsen	Puolue
Kemi	Alamommo Jaakko	SDP	Kalasniemi Jani	SDP
	Ikäläinen Jukka	SDP	Piiparinen Mika	SDP
	Alasaarela Miia	SDP	Alatalo Ulla	SDP
	Paananen Tuomas	Vas.	Ojansivu Tapio	Vas.
	Hakanen Minna	Vas.	Kuronen Orvokki	Vas.
	Adolfsen Matti	Vas.	Kuoppala Janne	Vas.
	Kourula Tuire	Kesk.	Hepola Liisa	Kesk.
Keminmaa	Korpi Henna	KemPar	Tuokkola Mikael	KemPar
	Ruonavaara Marja-Liisa	Kesk.	Lampela Mikko	Kesk.
	Keskimaunu Markus	Kesk.	Niskakoski Sanna	Kesk.
Muonio	Mattila Juuso, pj.	Kesk.	Rauhala Pirjo	Kesk.
	Pietikäinen Maria	Kok.	Veisto Pekka	Kok.
Pello	Pakisjärvi Maija-Liisa	SDP	Niva Janne	SDP
	Maansaari Olavi	Kesk.	Mänty Juha	Kesk.
Simo	Vakkala Soile	Kesk.	Veittikoski Anu	Kesk.
	Järvelä Hannu	Kesk.	Tavia Esko	Kesk.
Tervola	Heikkinen Arja	Kesk.	Kokko Virva	Kesk.
	Puikko Raimo, vpj.	Vas.	Hemminki Pertti	Vas.
Tornio	Keinänen Outi	Kesk.	Auno Kimmo	Kesk.
	Tiensuu Timo	Kesk.	Arolaakso Sari	Kesk.
	Kuru Tatu	Kesk.	Lepistö Vertti	Kesk.
	Kanto Eija	SDP	Salmi Heikki	SDP
	Honkanen Sari	SDP	Konttaniemi Erja	SDP
	Juntti Mirva	Kok.	Hacklin Pekka	Kok.
	Alaviippola Tuomo	PS	Häkkinen Terhi	PS
Ylitornio	Impiö Ville	Kesk.	Ainonen Arto	Kesk.
	Vakkuri Vuokko	Vas.	Hasa Tapio	Vas.

Yhtymävaltuusto kokoontui syyskauden 2025 aikana 2 kertaa ja käsitteli kouksissaan 25 asiakohtaa.

Valtuustokausi 2021–2025

Yhtymähallitus kevät 2025

Puolue	Varsinainen jäsen	Jäsenkunta	Varajäsen	Jäsenkunta
Keskusta	Keinänen Outi, pj. Hjulberg Aila-Kaija Impiö Ville Kuusijärvi Risto	Tornio Keminmaa Ylitornio Pello	Pirttimaan Pertti Lampela Mikko Syväjärvi Heli Yläsaurko-oja Tuula	Tornio Keminmaa Ylitornio Pello
Vasemmistoliitto	Stoor Olavi Mustafi Albana	Tornio Kemi	Kaakko Marja Viitala Reijo	Keminmaa Kemi
SDP	Korhonen Jukka, vpj. Lehtimäki Raija	Kemi Muonio	Jestilä Teija Hannuniemi Jari	Kemi Tornio
Kokoomus	Helske Kalle	Kemi	Vanhamaa Tarja	Keminmaa
Perussuomalaiset	Kyllönen Sanna Hast Jari	Simo Tornio	Korpikoski Terho Sammallahti Anne	Simo Tornio

Yhtymähallitus kokoontui kevätkauden 2025 aikana 5 kertaa ja käsitteli 95 asia-kohtaa.

Valtuustokausi 2021–2025 vaihtui kesällä 2025. Syksyn 2025 yhtymähallitukseen valittiin uudet jäsenet.

Valtuustokausi 2025–2029

Yhtymähallitus syksy 2025

Puolue	Varsinainen jäsen	Jäsenkunta	Varajäsen	Jäsenkunta
Keskusta	Pukero Päivi, pj. Sadinmaa Markku Hjulberg Aila-Kaija Impiö Ville Veittikoski Anu Ylitalo Eero	Tornio Tornio Keminmaa Ylitornio Simo Pello	Keinänen Outi Pelimanni Jaakko Klemettinen Susanna Ainonen Arto Kauppi Erika Makkonen Jari	Tornio Tornio Kemi Ylitornio Tervola Muonio
Vasemmistoliitto	Hakomäki Jan-Mikael Mikkola Johanna	Tornio Muonio	Talvensaari Laura Juntunen Juha	Tornio Tervola
SDP	Kunnari Jukka, vpj. Auvinen Sari	Kemi Kemi	Zemi Sami Hytönen Tanja	Kemi Tornio
Kokoomus	Helske Kalle	Kemi	Veittikoski Niina	Simo

Yhtymähallitus kokoontui syyskauden 2025 aikana 3 kertaa ja käsitteli 61 asia-kohtaa.

Valtuustokausi 2021–2025

Tarkastuslautakunta kevät 2025

Puolue	Varsinainen jäsen	Jäsenkunta	Varajäsen	Jäsenkunta
Keskusta	Miettunen Ulla, pj. Haapaniemi Lasse Myllykangas Matti	Kemi Simo Muonio	Puotiniemi Erkki Kauppi Janne Hentilä Marja-Liisa	Keminmaa Tervola Tornio
Vasemmistoliitto	Luosujärvi Iina, vpj. Juuso Johannes	Kemi Pello	Vahtola Iida Friman Manu	Kemi Muonio
SDP	Kanto Eija	Tornio	Petäjämäki Katariina	Tornio
Kokoomus	Laitinen Marja-Leena	Kemi	Kankaanranta Martti	Tornio
Perussuomalaiset	Puro Juha	Kemi	Moisio Jani	Kemi

Tarkastuslautakunta kokoontui kevätkauden 2025 aikana 3 kertaa ja käsitteli 38 asiakohdtaa.

Valtuustokausi 2021–2025 vaihtui kesällä 2025. Syksyn 2025 tarkastuslautakuntaan valittiin uudet jäsenet.

Valtuustokausi 2025–2029

Tarkastuslautakunta syksy 2025

Puolue	Varsinainen jäsen	Jäsenkunta	Varajäsen	Jäsenkunta
Keskusta	Heikkinen Arja, vpj. Kittilä Petri Rauhala Pirkko Ollikkala Jouni	Tervola Kemi Muonio Ylitornio	Kokko Virva Kivelä Henri Keimiöniemi Anne-Mari Törmänen Jorma	Tervola Kemi Muonio Ylitornio
Vasemmistoliitto	Hakanen Minna Juuso Johannes	Kemi Pello	Vakkuri Vuokko Moisanen Ensio	Ylitornio Kemi
SDP	Pakisjärvi Maija-Liisa, pj. Ikäläinen Jukka	Pello Kemi	Ollila Kosti Kanto Eija	Tornio Tornio

Tarkastuslautakunta kokoontui syyskauden 2025 aikana 1 kerran ja käsitteli 23 asiakohdtaa.

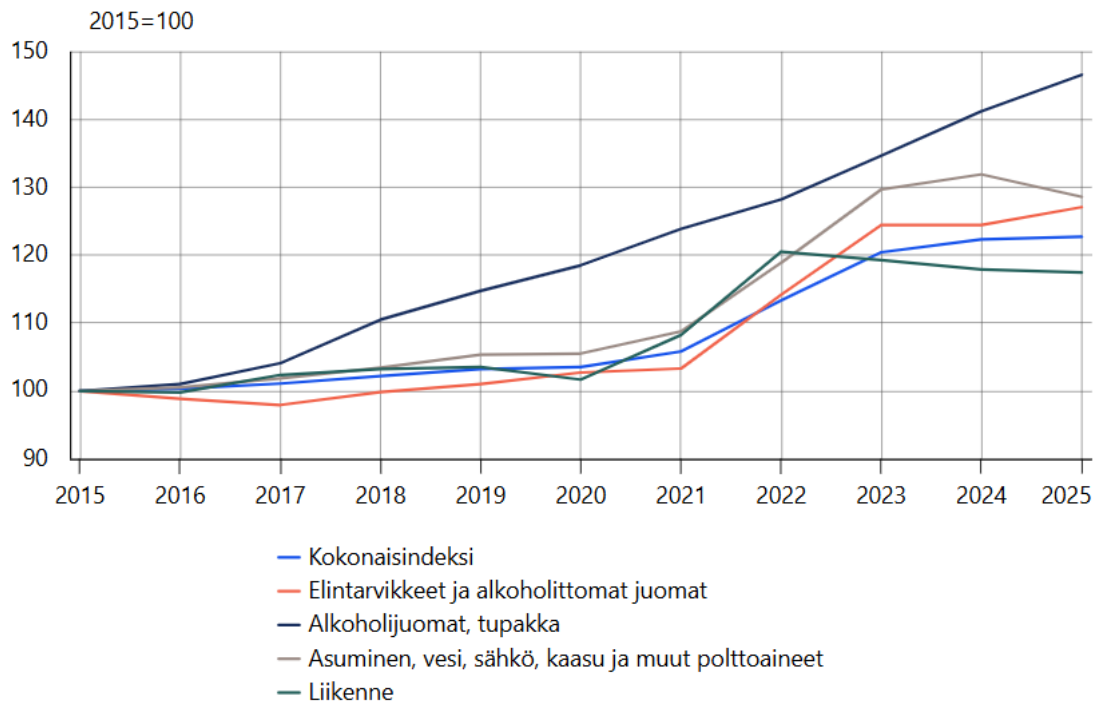
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön mukaan Suomen talouden toipuminen otti takapakkia vuoden 2025 aikana. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei kasvanut. Rakentamisen toipuminen jäi odottamaan asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla sai suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä.

Ulkoinen kysyntä oli sen sijaan hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jäi 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso oli selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 % vuonna 2025. Vuonna 2025 pääryhmistä suurin keskimääräinen vuosimuutos oli pääryhmässä 06 Terveys (6,8 %). Pienin vuosimuutos oli pääryhmässä 03 Vaatetus ja jalkineet (-0,1 %). Pääryhmän 04 Asuminen, vesi, sähkö, kaasu ja muut polttoaineet keskimääräinen vuosimuutos oli -2,5 %. Hyödykekorin hyödykkeistä polklinikkamaksun keskimääräinen vuosimuutos oli suurin (44,7 %).



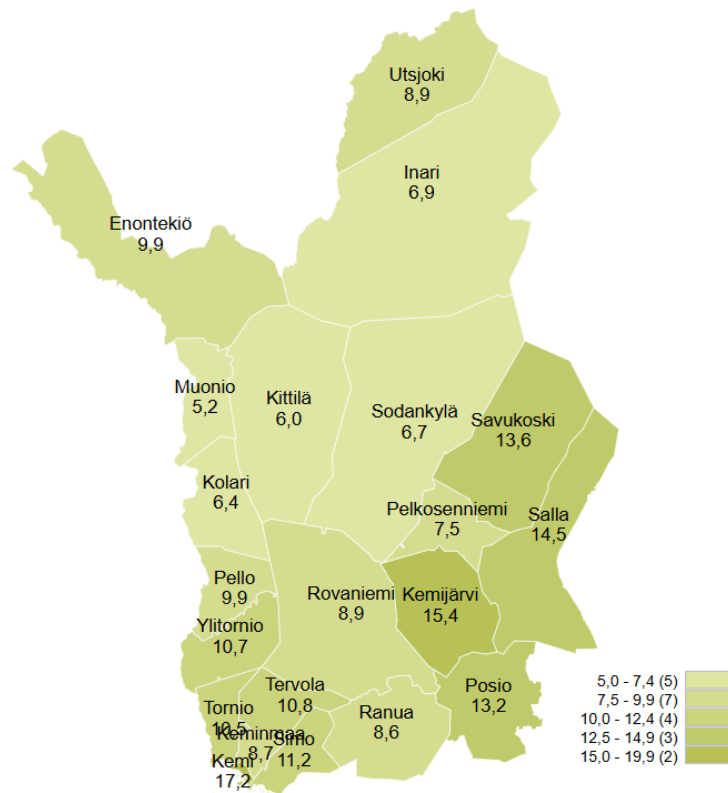
Kuva 1. Kuluttajahintaindeksi 2015–2025; merkittävimmät hyödykeryhmät (Lähde: Tilastokeskus)

Suomen Pankin mukaan Suomen talouden hitaan kasvun jakso on jäämässä taakse, mutta voimakasta kasvua ei lähivuosina ole odotettavissa. Inflaatio pysyy maltillisena ja työllisyys kohenee vähitellen. Talouden kasvunäkymiä varjostavat kauppapolitiikan kiristyminen ja kansainvälisen politiikan epävarmuudet

sekä mahdolliset julkisen talouden sopeustoimet. Julkinen talous säilyy syvästi alijäämäisenä.

Lappi oli ELY-keskuksista ainoa, jonka alueella työttömyys väheni vuodentakaisesta. Koko maassa työttömiä oli 9 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Lapissa oli kuntien työllisyyspalveluissa joulukuun lopussa noin 8 090 työtöntä työnhakijaa, joista lomautettuja 970. Työttömiä oli 660 (9 %) enemmän kuin kuukautta aiemmin, mutta 170 (-2 %) vähemmän kuin edellisen vuoden joulukuussa.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



Kuva 2. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain joulukuun 2025 (Lähde: ELY-keskus)

1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa

Kuntayhtymän organisaatio

Lappian toimintamalli on asiakaslähtöinen ja osaamisperusteinen jaetun johtajuuden prosessiorganisaatio. Asiakas, opiskelija ja työelämä ovat toimintamallissa ytimessä ja kaikkien Lappian ratkaisujen lähtökohta. Toimintamallilla reagoidaan nopeasti ja joustavasti. Jaettu johtajuus käytännössä jakaa valtaa ja vastuuta päivittäiselle tasolle. Syventyvä asiantuntemus vastuuhenkilöillä ja toiminta läpileikkaavasti koko organisaatiossa vahvistaa Lappian osaamisen ja voimavarojen parasta käyttöä alueen elinvoiman hyväksi.

Kuntayhtymän hallinnollinen organisaatio on matriisirakenne ja talouden hallinta sekä ohjausjärjestelmä on rakennettu tätä vastaavaksi palveluyksikkörakenteeksi.

Kuntayhtymän johtaja/rehtori Virpi Liija Viestintäpalvelut, hallintopalvelut strategia, konserni, omistajat, laatu, tieto																
Osaamis- ja työelämäpalvelut (OSPA) osaamispalvelujohtajat Sanna Laihinen, Tuomo Palokangas ja Antti Päivärinta												Konsernipalvelut (KOPA) talousjohtaja Juha Kallo				
Pedagogiikka, kestävä kehitys, kansainvälisyys, yrittäjyys, opiskelijapalvelut, opiskeluhuolto, kehittämispalvelut, ennakointi, hankkeet, kumppanuudet ja verkostot, työelämäpalvelut												Tukipalvelut, resurssit, liike toiminta ja hankintatoimi				
	Terveystieteiden ja muusikaaliset palvelut	Rekrytointi- ja henkilöstöpalvelut	Yhteistyö- ja kirkko- ja seurapalvelut	Logistiikka- ja liikennepalvelut	Maankäyttö- ja ympäristöpalvelut	Media- ja kuvataideteollisuus	Mittaus- ja kalibrointipalvelut	Rakennus- ja kunnossapitopalvelut	Suunnittelu- ja suunnittelupalvelut	Puuteollisuus- ja puuteollisuuspalvelut	Talouden ja hallintopalvelut	Terveystieteiden ja muusikaaliset palvelut	YTO, Paikat, Opnea, TUVA	Sosiaali- ja terveys- ja kunnossapitopalvelut	Loue	Muonio
koulutuspäällikkö Anne Tryyki	esihenkilö															
koulutuspäällikkö Kati Röntynen		esihenkilö														
koulutuspäällikkö Jussi Leipälä			esihenkilö													
koulutuspäällikkö Kai Heikkinen				esihenkilö												
koulutuspäällikkö Jani Harju - toipaikkavastuu Tietokatu ja Sammonkatu, Kemi																
koulutuspäällikkö Tellervo Rouvinen																
koulutuspäällikkö Mikko Kari - toipaikkavastuu Tomio																
koulutuspäällikkö Johanna Anttonen - toipaikkavastuu Meripuisstokatu, Kemi																
toipaikkapäällikkö Jarmo Saariniemi - toipaikkavastuu Loue, Tervola																
toipaikkapäällikkö Ilkka Mäki - toipaikkavastuu Muonio																
asiakkuuspäällikkö Mari Määtä Oppisopimuspalvelut																
kehittämispäällikkö Satu-Maria Salmi Hankkeet																

Kuva 3. Lappian viranhaltijaorganisaatio 31.12.2025

Tilinpäätösvuoteen päättyneen Lappian strategian tavoite oli alueen elinvoiman vahvistaminen ja sitä tavoiteltiin useilla teemoilla. Elinvoima on osaamisen kehittämistä, työtä, jatko-opintoja ja yrittäjyyttä sekä työelämän ja yritysten kestävä kasvua sekä kehittävä kumppanuutta ja Lappian ja lappialaisten menestystä. Uusi strategia vahvistettiin yhtymävaltuuston kokouksessa 19.12.2023 ja se tähtää vuoteen 2030. Uuden strategian toimeenpano käynnistettiin vuoden 2024 aikana strategiaa tukevien ohjelmien valmistelulla. Vuoden 2025 talousarvio pohjautui uuteen strategiaan.



Kuva 4. Lappian strategia 2030

Vuoden 2025 erityisteenä oli Hyvinvoiva ja osaava Lappia. Sen tavoitteiden edistämiseksi jatkettiin hyvinvointiohjelman rakentamista erillisten pienryhmien muodossa. Pienryhmissä tarkasteltiin mm. toimintakulttuurin ja yhteisöllisyyden kehittämistä. Vuonna 2025 otettiin käyttöön työyhteisön hyvinvointia mittaava Pulssi-kysely koko henkilöstön osalta. Lisäksi käynnistettiin palkitsemisjärjestelmän rakentaminen ja toteutettiin johtamisjärjestelmän kehittämiseen liittyviä työpajoja.

Henkilöstön osaamisen kehittämiseksi järjestettiin koulutusta koko henkilöstölle tekoälystä ja opetus- ja ohjaushenkilöstölle verkkopedagogiikasta sekä opiskelijoiden mielenterveyden haasteista. Lisäksi toteutettiin digitupatoimintaa liittyen Itslearning-ohjausympäristön käyttöön ja tekoälyn arjen sujuvuuden edistämiseksi. Kestävän kehityksen ohjelman puitteissa kartoitettiin henkilöstön vastuullisuus- ja kestävyysosaamista. Esihenkilöille suunnattu positiivisen johtamisen valmennus saatettiin loppuun sekä turvallisuuskoulutukset.

Seurattavat mittaritiedot

Alla olevat mittarit on otettu käyttöön vuonna 2020, ja niiden kehitystä seurataan useita kertoja vuoden aikana.

Mittarit	Mitä mitataan?	Tavoite	Vuosi 2023 toteuma	Vuosi 2024 toteuma	Vuosi 2025 toteuma
Opiskelijavuodet	Painottamattomat opiskelijavuodet	Positiivinen kehitys, suoritepäätöksen mukainen vuotuinen määrä	2 629 (suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä 2 515)	2 649 (suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä 2 507)	2 459 (suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä 2 332)
Opiskelijavuodet	Painotetut opiskelijavuodet	Positiivinen kehitys, suoritepäätöksen mukainen vuotuinen määrä	3 088 Valtakunn. osuus 1,35 % (suoritepäätöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2 876)	3 133 Valtakunn. osuus 1,35 % (suoritepäätöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2 916)	2 953 Valtakunn. osuus 1,33 % (suoritepäätöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2 740)
Suoritetujen osaamispisteiden määrä	Tutkintojen, tutkinnon osien ja yhteisten tutkinnon osien suoritettujen pisteet	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	Pisteet yht. 189 628 Valtakunn. osuus 1,20 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus painotetuista pisteistä 1,29 %)	Pisteet yht. 203 827 Valtakunn. osuus 1,24 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus painotetuista pisteistä 1,13 %)	Pisteet yht. 186 871 Valtakunn. osuus 1,13 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus painotetuista pisteistä 1,20 %)
Opiskelijapalaute Aloituskysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,42 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus aloituskyselyn painotetuista pisteistä 1,60 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,39 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus aloituskyselyn painotetuista pisteistä 1,42 %) 1.7.2023 - 30.6.2024	1,41 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus aloituskyselyn painotetuista pisteistä 1,39 %) 1.7.2024 - 30.6.2025
Opiskelijapalaute Päätöksely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,20 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus päätökselyyn painotetuista pisteistä 1,33 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,31 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus päätökselyyn painotetuista pisteistä 1,20 %) 1.7.2023 - 30.6.2024	1,29 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus päätökselyyn painotetuista pisteistä 1,31 %) 1.7.2024 - 30.6.2025
Opiskelijapalaute Tyytyväisyys	Aloituskyselyn keskiarvo Päätökselyyn keskiarvo	Keskiarvo vähintään 4 ja positiivisesti kehittyvä	Aloituskysely 4,3 (valtakunn. 4,3) Päätöksely 4,1 (valtakunn. 4,2) 1.7.2022 - 30.6.2023	Aloituskysely 4,4 (valtakunn. 4,3) Päätöksely 4,2 (valtakunn. 4,2) 1.7.2023 - 30.6.2024	Aloituskysely 4,4 (valtakunn. 4,4) Päätöksely 4,2 (valtakunn. 4,3) 1.7.2024 - 30.6.2025
Työelämäpalaute Työpaikkaohjaajakysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,21 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus työpaikkaohjaajakyselyn painotetuista pisteistä 1,34 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,12 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus työpaikkaohjaajakyselyn painotetuista pisteistä 1,21 %) 1.7.2023 - 30.6.2024	1,19 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus työpaikkaohjaajakyselyn painotetuista pisteistä 1,12 %) 1.7.2024 - 30.6.2025
Työelämäpalaute Työpaikkakysely	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,36 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus työpaikkakyselyn pisteistä 1,68 %) 1.7.2022 - 30.6.2023	1,40 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus työpaikkakyselyn pisteistä 1,36 %) 1.7.2023 - 30.6.2024	1,86 % (suoritepäätöksen valtakunn. osuus työpaikkakyselyn pisteistä 1,41 %) 1.7.2024 - 30.6.2025
Työllistyminen	Valmistuneiden työllistyminen rahoituksen mittarin mukaisesti (työllistyy toiselle tai työllistää itsensä)	70 % valmistuneista työllistyy vuoden loppuun mennessä	74 % (valtakunn. 75 %) työllistyneet v. 2021	74 % (valtakunn. 77 %) työllistyneet v. 2022	-
Jatko-opintoihin sijoittuminen	Valmistuneiden jatko-opintoihin sijoittuminen rahoituksen mittarin mukaisesti	30 % valmistuneista siirtyä jatko-opintoihin vuoden loppuun mennessä	3,4 % (valtakunn. 3,8 %) jatko-opiskelijat v. 2021	3,0 % (valtakunn. 3,0 %) jatko-opiskelijat v. 2022	-
Eroaminen	Kaikki eronneet (ei sis. alanvaihtajat omassa oppilaitoksessa)	Laskeva kehitys	8,5 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, koko tutkintoa suorittavat vos-opiskelijat)	8,9 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, koko tutkintoa suorittavat vos-opiskelijat)	7,9 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, koko tutkintoa suorittavat vos-opiskelijat)
Henkilöstökysely	Työhyvinvointimittari	Luku vähintään 4 ja positiivisesti kehittyvä	4,03	4,02	-
Tulos	Kuntayhtymän tulos	Positiivinen tulos	-1 320 811 €	664 848 €	-533 653 €
Emon konsernimyynti	Euroa/vuodessa	Voimakas kasvu	Myyntituotot 364 193 € Vuokratuotot 49 268 €	Myyntituotot 266 370 € Vuokratuotot 50 393 €	Myyntituotot 105 684 € Vuokratuotot 29 426 €
Kassan kehitys	Kk:n viimeisen päivän kassa (sis. rahoitusarvopaperit)	Kestävä taso sopeutumistilanteessa	13 783 509 €	15 090 562 €	15 809 174 €

Tietolähteet: Opiskelijavuosi-, suorite- ja vaikuttavuusluvut 2023
Opiskelijavuosi-, suorite- ja vaikuttavuusluvut 2024-2025
Eroaminen

Vipunen lukitut raportit
Vipunen 3.3.2026
SchoolDay 4.3.2026

Taulukko 1. Seurattavat mittarit ja tavoitetasot

Vuoden 2025 toteutuneet opiskelijavuodet

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämässä järjestämisluvassa vuoden 2025 varsinaisessa suoritepäätöksessä tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä oli 2 320. Ammatillisen koulutuksen lisäsuoritepäätöksessä Lappia sai vielä 12 opiskelijavuotta lisää, jolloin koko vuoden tavoitteellinen määrä oli 2 332 opiskelijavuotta.

Lappian tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä laski vuodesta 2024 175 opiskelijavuotta, johtuen Suomen hallituksen päätöksestä kohdentaa ammatilliseen koulutukseen 120 miljoonan euron lisäleikkaus. Säästöt kohdentuivat valtion-osuusrahoituksessa niihin koulutuksen järjestäjiin, joilla oli keskimääräistä enemmän aiemmin tutkinnon suorittaneita opiskelijoita.

Painottamaton opiskelijavuositoteuma oli 2 459,40, mikä on 5,5 prosenttia suurempi kuin tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä.

Alla olevasta taulukosta käy ilmi vuoden 2025 toteutuneet opiskelijavuodet, jotka on otettu opetushallinnon tilastopalvelu Vipusesta samoin kuin aiempien vuosien toteutuneet opiskelijavuodet. Opiskelijavuosivertailussa on tarkasteltu painottamattomia opiskelijavuosia, koska tiedot ovat vertailukelpoisia eri vuosien välillä. Painotetuissa opiskelijavuosissa vertailua vääristäisi rahoitusasetuksen kerroinmuutokset.

Vuoden 2025 luvut voivat vielä muuttua, koska koulutuksen järjestäjät voivat tehdä muutoksia opiskelijatietoihinsa Koski-palvelussa.

Koulutusalat	Vuosi 2018	Vuosi 2019	Vuosi 2020	Vuosi 2021	Vuosi 2022	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2025	Erotus ed. vuoteen
	Ov:t	Ov:t	Ov:t	Ov:t	Ov:t	Ov:t	Ov:t	Ov:t	
Humanistiset ja taidealat	207,71	197,85	183,71	179,81	195,5	216,19	203,94	182,53	-21,41
Yhteiskunnalliset alat			0,73	1	1,82	1,62	2,74	0,28	-2,46
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	228,21	231,11	221,39	183,84	183,77	200,87	218,91	168,67	-50,24
Luonnontieteet	46,73	62,56	68,83	72,37	81,56	93,97	91,84	87,16	-4,68
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne	74,96	98,05	90,44	81,1	68,48	57,84	54,1	51,08	-3,02
Tekniikan alat	880,48	892,28	925,93	888,07	922,12	909,55	897,47	867,02	-30,45
Maa- ja metsätalousalat	152,12	155,96	180,87	215,5	230,72	229,89	201,76	188,42	-13,34
Terveys- ja hyvinvointialat	387,17	360,52	357,74	347,12	339,7	369,64	352,86	323,01	-29,85
Palvelualat	423,14	415,02	412,97	410,46	412,78	447,49	463,08	493,29	30,21
Valma/Tuva	18,16	17,74	18,07	20,63	24,94	51,13	74,09	72,1	-1,99
Muu ammatillinen	19,07	29,64	48,93	52,5	48,95	60,1	96,19	25,84	-70,35
	2472,59	2460,73	2509,61	2452,40	2510,34	2638,29	2656,98	2459,40	-197,58

Taulukko 2. Painottamattomat opiskelijavuodet 2018–2025 koulutusaloittain

Osaamispalvelut

Ammatillisen koulutuksen lainsäädännön muutokset ja siihen liittyvä epävarmuus värittivät vuotta 2025. Lisäksi opetus- ja kulttuuriministeriön 120 miljoonan rahoitusleikkaus vuodelle 2025 ja sen kohdentuminen aiheuttivat huolta resursien riittävydestä opetuksessa. Olemme etsineet säästöjä ja tehneet koulutustarjonnan tarkastelua osana kestäväen talouden toimia. Säästöjen kohdentumisessa painotettiin erityisesti sitä, että opiskelijan saama opetus on jatkossakin laadukasta ja tuntimäärä on riittävä. Lappian tavoitteellisen opiskelijavuosituntimäärän leikkauksen myötä Lappian suhteellinen rahoitusosuus väheni. Kokonaisuudessaan Lappian valtionosuusrahoitus väheni 1.080.258 euroa.

Kevään yhteishaku onnistui hyvin, kun Lappiaan hakeutui 627 ensisijaista hakijaa (543 vuonna 2024). Suosituimpia hakukohteita olivat sähkö- ja automaatioalan perustutkinto, logistiikan perustutkinto, puhtaus- ja kiinteistöalan perustutkinto sekä musiikkialan perustutkinto, musiikin osaamisala. Yhteishaun rinnalla jatkuva haku on läpi vuoden auki koulutuksiimme.

Vuoden aikana järjestimme ja olimme mukana useissa erilaisissa tapahtumissa. Tornion valokauden avaus pidettiin Lappian kampuksella, ja Kemissä järjestimme mm. Driftaa autoalalle -tapahtuman yhteishaussa hakeutuville. Vuoden kehittämistekona palkittiin Tonttuna toimiminen -koulutuksen kehittäjätiimi.

Vuonna 2025 Ammattiopisto Lapiassa suoritettiin yhteensä 876 tutkintoa, joista 594 ammatillista perustutkintoa ja 282 ammattitutkintoa tai erikoisammattitutkintoa. Vuonna 2024 tutkintojen määrä oli 945, joista 649 oli ammatillista perustutkintoa ja 296 ammattitutkintoa tai erikoisammattitutkintoa.

Työelämäpalvelut

Kehittämispalveluissa organisoitiin Lappian yhteistyö vuoden alusta toimintansa aloittaneiden työllisyysalueiden kanssa. Koulutustoiminta tapahtuu osaamisyksiköissä muiden koulutusmuotojen tavoin. Lappia toimii Meri-Lapin työllisyysalueen pääasiallisena maksullisten koulutuspalveluiden tuottajana. Palvelut ovat vuonna 2025 koostuneet pääasiassa maahanmuuttajien kotoutumiskoulutuksista ja alkukartoituksista sekä avoin ammattiopisto -koulutuksesta. VOS-rahoitteisessa työvoimakoulutuksessa Lappia tuottaa merkittävän osan palveluista Meri-Lapin työllisyysalueen sekä Tunturi-Lappi + Pello -työllisyysalueiden asiakkaille. Koulutusten suunnittelussa tehdään tiivistä yhteistyötä kummankin työllisyysalueen edustajien kanssa. Näiden lisäksi Lappia tuottaa satunnaisia palveluita muiden työllisyysalueiden asiakkaiden tarpeisiin.

Kehittämispalveluissa jatkettiin vuoden 2025 aikana maakunnan suuriin kehityskuluihin liittyvää yhteistyötä muiden oppilaitosten sekä kuntien, Ely-/Elinvoimakeskuksen ja Lapin liiton kanssa. Kehittämispalveluista koordinoitiin myös Lappian ennakointi- ja verkostoyhteistyötä sekä kumppanuuksia. Vuoden aikana uusittiin useita kumppanuussopimuksia mm. omistajakuntien kanssa.

Oppisopimuskoulutus kääntyi laskuun aiempiin vuosiin verrattuna. Tämä johtui osaltaan talouden tilanteesta ja yritysten työllistämistarpeista, mutta myös Lappian linjauksista rahoitusmallin muutoksiin valmistautuessa. Vuoden 2025 aikana solmittiin 458 uutta oppisopimusta (754 vuonna 2024) ja opiskelijavirtauma

oli 961 henkilöä (1 357 henkilöä vuonna 2024). Opiskelijavuodet sisältyvät aiemmin esitettyihin opiskelijavuosilukuihin. Laajennetun oppisopimuskoulutuksen kautta hankittiin koulutuspalvelua yhteistyötahoilta niiltä osin kuin koulutuksia ei voitu toteuttaa Lappian sisäisenä työnä.

Hankepalveluissa jatkettiin Lappian hanketoiminnan koordinoitua ja kuntayhtymän toiminnan kehittämistä aiempien vuosien tapaan. Ulkopuolisella rahoituksella tuetut hankkeet olivat merkittävä osa Lappian kehittämistoimintaa. Vuonna 2025 ulkopuolinen rahoitus tuli EAKR:n, ESR:n, JTF:n, Maaseuturahaston, Leadtin, IBA:n, Interreg:n, Erasmus:n, OKM:n, OPH:n sekä Jotpa:n rahoituslähteistä. Hanketoiminnan laajuutta kasvatettiin hiukan konsernissa sovitulla tavalla, kuitenkin huomioiden jokaisessa hankeratkaisussa Lappian tarve ko. kehittämislle.

Hanketoiminnan painopisteessä oli:

- 1) Opetuksen kehittäminen: oppimisympäristöjen ja laitteiden kehittäminen, kansainvälisyys, maahanmuuttajataustaisten opiskelijoiden opiskelun ohjaus, yhdenvertaiset koulutuspolut, yrittäjyys, digiosaaminen.
- 2) Kestävä kehitys ja kiertotalous: kestävä kehitys ja kiertotalous, lähiruoka.
- 3) Aluekehitys: yrittäjyys, lisäkoulutukset.

Konsernipalvelut

Talousoalvelut

Ulkoisen laskennan kuukausittaisia prosesseja ja tehtävien jakoa sekä sijaistamiskäytäntöjä on parannettu entisestään ja kuukausikirjanpidon raportoinnissa pyritään mahdollisimman hyvin välitilinpäätöstasoa vastaavaan laskentatarkkuuteen. Pyrkimys suurempaan automatisaatioon sekä paperin käsittelyn vähentämiseen jatkuu yhä ja järjestelmien käytön tehostamista tehdään läpi tilikauden. Erityisesti ostoreskontran osalta järjestelmätoimittajan Road Mapin kautta on luvassa automatisaation lisääntymistä ja manuaalisten työvaiheiden /tarkastusten vähenemistä tilikausien 2025–2027 aikana.

Hankkeissa on uusi EU-ohjelmakausi 2021–2027, joka näkyy myös taloushallinnon raportoinnissa. Ao. ohjelmakaudella kaikissa hankkeissa käytetään yksinkertaistettuja kustannusmalleja hankkeen kustannusten korvaamiseksi joko kokonaan tai vähintään osittain. Yksinkertaistettuja kustannusmalleja ovat prosenttimääräinen korvaus (flat rate), yksikkökustannukset ja kertakorvaus (lump sum). Yksinkertaistetut kustannusmallit keventävät talouspuolen raportointia maksatushakemuksiin, nopeuttavat maksatushakemusten käsittelyä ja vähentävät lisäselvitysten tarvetta. Hankesihteeriltä vapautunutta resurssia on käytetty taloussuunnittelijan töiden jakamiseen ja työkuorman tasaamiseen kiireaikoina.

Rahoitusperusteiden muuttuessa 1.1.2026 on sisäisessä laskennassa valmistauduttu tarvittaviin muutoksiin jo syksyllä 2025 talousarvion valmisteluvaiheessa, ja muutosten toteutusta prosesseihin jatketaan vuoden vaihteen jälkeen. Opiskelijoiden suoritetietojen seurantaan ja valtionosuustuloutusten jakoperusteisiin käytetty ohjelmisto SchoolDay jää pois käytöstä, ja rahoitusuudistuksen myötä siirrytään käyttämään opetushallinnon Vipunen-tilastopalvelua.

Lisäksi Valtiokonttorille tehtävää tilastointia on siirretty talousjärjestelmästä toiseen raportoinnin helpottamiseksi ja automatisoimiseksi.

Hankintapalvelut

Hankintapalvelut ohjaa ja koordinoi kuntayhtymän hankintatoimea siten, että hankinnoissa saavutetaan kokonaistaloudellisia säästöjä ja hankintaprosessi on ammattitaitoista sekä vastuultaan selkeää. Hankintapalvelut vastaa toimialarajat ylittävien tuotteiden eli ns. yhteishankintatuotteiden kilpailuttamisesta, tiedottamisesta ja valvonnasta. Lisäksi hankintapalvelut auttaa Lappian yksikköjä julkiseen hankintaan liittyvissä kysymyksissä sekä ns. erillishankintojen kilpailuttamisessa.

Lappian hankintaprosessit perustuvat tulosjohtamisen periaatteiden mukaisesti siihen, että toimialat päättävät itsenäisesti tarvitsemiensa materiaalien ja palvelujen hankinnasta. Hankintavaltuudet myönnetään esimiehille vuosittain talousarvion täytäntöönpanon hyväksymisen yhteydessä.

Tilikauden 2025 merkittävimpiä julkisia hankintoja, joiden kilpailutuksia hoidettiin hankintapalveluiden toimesta, olivat mm. investointien kilpailutukset hankkeisiin Kestävää kasvua paikallisista raaka-aineista, Louhi Lappia - Kaivosalan kehittämishankkeen kalustohankinnat ja Living Labs -kuivurikonttihankinnat. Kuntayhtymän yhteishankintana kilpailutettiin työ- ja suojavaatehankinnat. Lisäksi kilpailutettiin mm. johtamisjärjestelmän konsultaatiot, tilintarkastuspalvelut ja tulkkauk- ja käännöspalvelut sekä avustettiin alojen erillishankinnoissa.

Henkilöstöpalvelut

Henkilöstöpalvelujen tietojärjestelmien digitalisointi jatkui HR Populus -henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän laajennusten käyttöönotossa. Osaamisen hallinta ja Lisätiedot -moduulien avulla kartoitettiin henkilöstön kestävyysosaamista ja erityisosaamisia. Otimme käyttöön VeroAPI:n ja käynnistimme palkkaluokkien rakentamisen kirjanpitoa varten.

Vuoden aikana rakennettiin KVTES:n tasopalkkajärjestelmä ja käynnistettiin palkkojen harmonisointi järjestelyeriä hyödyntäen sen mukaisesti. Lisäksi käynnistettiin palkitsemisjärjestelmän rakentaminen.

Henkilöstöpalvelut ovat mukana rakentamassa Lappian hyvinvointiohjelmaa ja digiohjelmaa sekä valmistelivat tulevaa digiosaamisen kartoitusta. Työhyvinvoinnin kehittämisessä otettiin käyttöön kaikilla henkilöstöryhmillä KEVA:n kuukausittain toteutettava Pulssi-kysely. Lisäksi päivitimme työterveyshuollon sopimusta.

Tietohallintopalvelut

Tietohallinnon osalta tilikautta 2025 on käsitelty erillisessä tietotilinpäätöksessä kohdassa 1.7.

Ravintolapalvelut

Lappian ravintoloiden päätehtävänä on järjestää lakisääteinen opiskelijaruokailu. Ammatilliseen perustutkintoon johtavassa koulutuksessa opiskelevalla on

oikeus jokaisena työpäivänä maksuttomaan ruokailuun. Opiskelijoiden lisäksi henkilöstö ja yhteistyökumppanit muodostavat Lappian ravintoloissa merkittävän asiakasryhmän.

Taloudellinen tulos on kehittynyt positiiviseen suuntaan tehostamistoimenpiteiden ja rakenteellisten muutosten ansiosta. Esim. eläköitymisten ja osa-aikaisuuksien tilalle ei ole otettu uusia työntekijöitä. Ravintola Mintun toiminta päättyi kesäkuussa 2025. Mintussa työskenteli kaksi vakituista henkilöä, jotka siirtyivät Ravintola Pikanttiin syyslukukauden 2025 alussa. Järjestelyissä huomioitiin eläkeratkaisut ja kokonaisuutena toiminnan tehostuminen.

Toiminnassa on edelleen painotettu kustannustehokkuutta, laadukkaita ravitsemispalveluja sekä vastuullista arkea.

Kiinteistöpalvelut

Suurin kiinteistöinvestointi oli Tornion toimipaikan metallialan lähiopetus- ja aulatilojen uudistaminen. Hallien opetusympäristöt on saneerattu aikaisemmin. Lisäksi Torniossa uudistettiin päärakennuksen keittiöiden ja ravintolapalveluiden elinkaaren lopussa olleet kylmä- ja pakastehuoneet, yhteensä 12 kpl pinta-alaltaan 60 m².

Louella toteutettiin merkittävä vesihuoltohanke yhteistyössä Tervolan kunnan kanssa. Louen yksikön oman vedenottamon elinkaaren päättyessä Louen yksikölle rakennettiin yhteys Tervolan Energia ja Vesi Oy:n verkostoon ja Palokosken vesiosuuskunta eriytyi omaksi asiakkaaksi suoraan Louen vesiosuuskuntaan. Varmuusvesijohto Lappian ja Louen vesiosuuskunnan välillä jäi toimintakuntoon.

Kiinteistöjen käyttötalouden kunnossapitokorjaukset jatkuivat suunnitelmallisina, eikä Lappialla ollut tilikauden aikana käyttörajoituksen alaisia tiloja. Louen Pajarakennus tyhjennettiin ja lämmitys katkaistiin myöhemmin tehtävää purkamista varten.

Omasta käytöstä pois jääneitä kiinteistöjä olivat Yritystalo, Tietotalo ja Sähkötalo, jotka olivat tuottavassa vuokrauskäytössä koko tilikauden.

Rakennuttamiseen liittyvissä urakoiden kilpailutuksissa on siirrytty sähköiseen kilpailutukseen ja alustana käytetään Clodian sähköistä kilpailutuspalvelua. Clodian avulla kilpailutetaan muitakin kuntayhtymän hankintoja. Kokemukset sähköisestä kilpailutuksesta ovat olleet positiivisia. Rakennuttamishankkeissa on muutenkin siirrytty käyttämään jo suunnitteluvaiheessa sähköisiä alustoja tiedon jakamiseen ja säilyttämiseen. Tätä kehitetään edelleen.

Rahoituslain muutoksessa valtiolta saatujen kiinteistöjen käyttö- ja luovutusrajoituksia ei enää jatkettu. Luovutuksen yhteydessä tehtyjen sopimusten mukaan palautusvelvollisuus päättyy, kun sopimuksen solmimisesta on kulunut 30 vuotta. Useimmilla järjestäjillä tämä aika tulee täyteen tänä tai ensi vuonna. Kunkin luovutuksen osalta palautusvelvollisuus päättyy ko. kiinteistöä / omaisuutta koskevan luovutussopimuksen päiväyksen mukaisesti.

1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän taloudessa

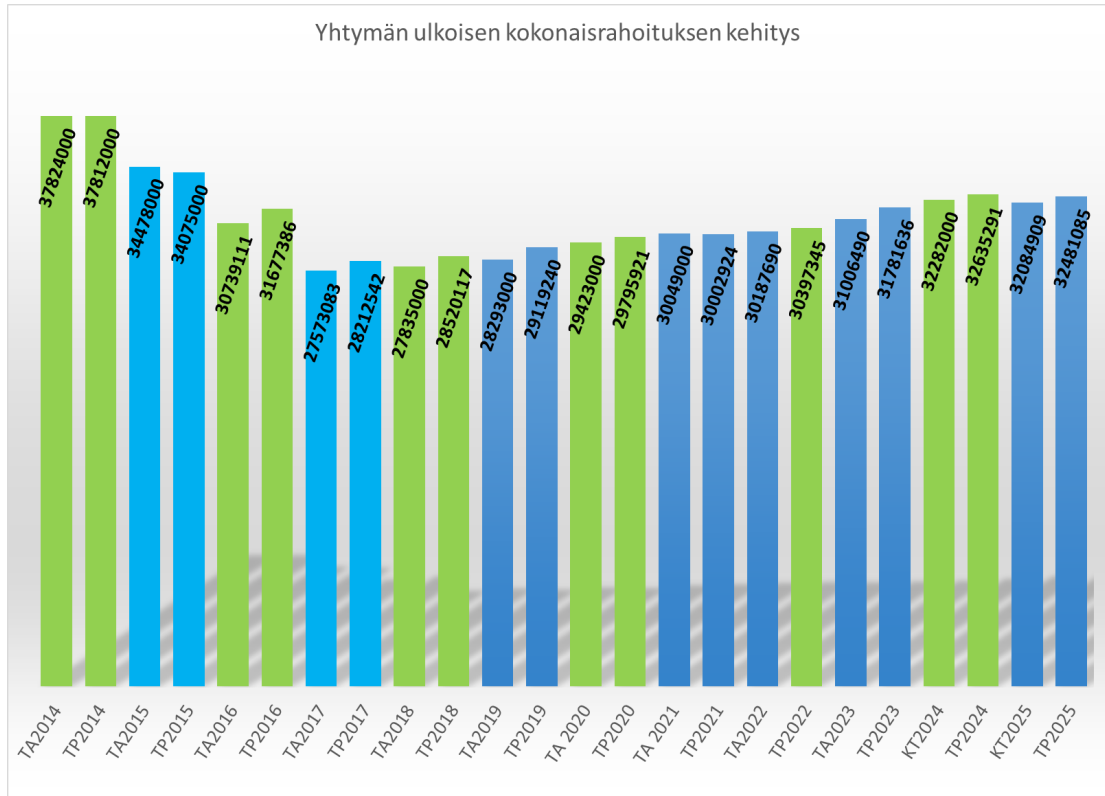
Tilikausi 2025 oli viimeinen vanhan rahoituslain alaisesti tuloutettu valtionosuusvuosi. Talousarviovalmistelun yhteydessä syksyllä 2024 ennakoitiin valtakunnallisesti ammatillisen koulutuksen rahoitukseen kokonaisuutena noin 120 miljoonan euron leikkauksia, jotka toteutuivat. Lopullinen valtionosuuden järjestäjäkohtainen rahoituspäätös tilikaudelle 2025 saatiin kuntayhtymän talousarvion vahvistamisen jälkeen 18.12.2024. Verrattuna edelliseen tilikauteen kuntayhtymän saama rahoituspäätöksen suoriterahoitus laski edeltäneeseen tilikauteen nähden 996 612 euroa.

Kuntayhtymän käyttötaloussuunnitelmaan sisällytettiin rahoituspäätöksen mukainen valtionosuusrahoituksen osuus tilikaudelle 2025. Uusia konkreettisia tasapainottoimia kohdennettiin käyttötaloussuunnitelmaan toimeenpantavaksi aikaisemmin talousarviovaiheessa kirjattujen lisäksi 391 058 euroa. Käyttötalouden tulostavoite saatiin vastaamaan valtuuston vahvistamaa tulostavoitetta.

Kun huomioidaan suoriterahoituksen lisäksi valtionosuuksissa strategiarahoituksen tuloutusten laskua yhteensä 157 279 euroa ja harkinnanvaraisten rahoitusten leikkaantuminen 83 646 euroa, niin valtionosuusrahoituksen kokonaispu-dotus oli tilikaudella 2025 yhteensä 1 237 536 euroa.

Toimintatuotot kokonaisuutena ylittivät käyttötaloussuunnitelman tavoitteen. Vaikka valtionosuudet laskivat tilikaudella, muiden tulolähteiden positiivinen kehitys auttoi siten, että kokonaisuutena toimintatuotot 32 481 085 euroa laskivat edelliseen tilinpäätökseen vain 154 206 euroa.

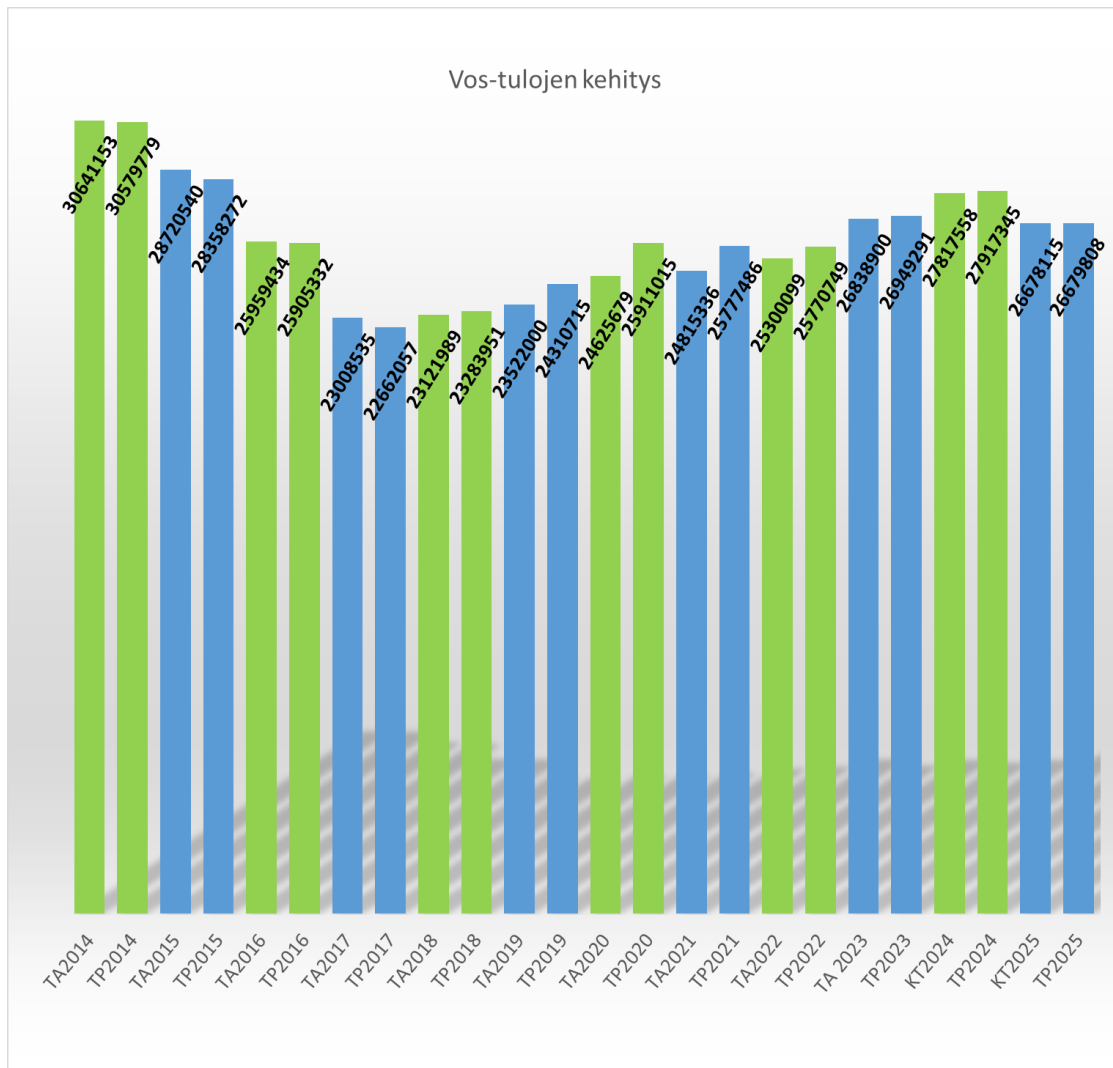
Kokonaisuutena myyntitulot kehittyivät hyvin ennakoidusti ja toteutuivat käyttötaloussuunnitelman tasoisesti.



Kuva 5. Kuntayhtymän kokonaistulorahoituksen kehitys 2014–2025

Talousarviovalmisteluissa rahoituskehitys on pääsääntöisesti pystytty kohtuullisen hyvin ennakoimaan, vaikka lopullisten valtionosuusrahoituspäätösten valmistuminen on tiedetty vasta tilikautta edeltävän joulukuun aikana. Kuntayhtymässä on valtuuston päätöksen mukaisesti huomioitu käyttötalousuunnitelmaan viimeisin valtionosuusrahoituspäätös.

Seuraavassa kuviossa valtionosuustuloutukseen on sisällytetty kaikki tähän kuuluvat tuloutetut erät, varsinainen laskennallinen rahoitus, strategiarahoitustuloutukset sekä harkinnanvaraiset erät.

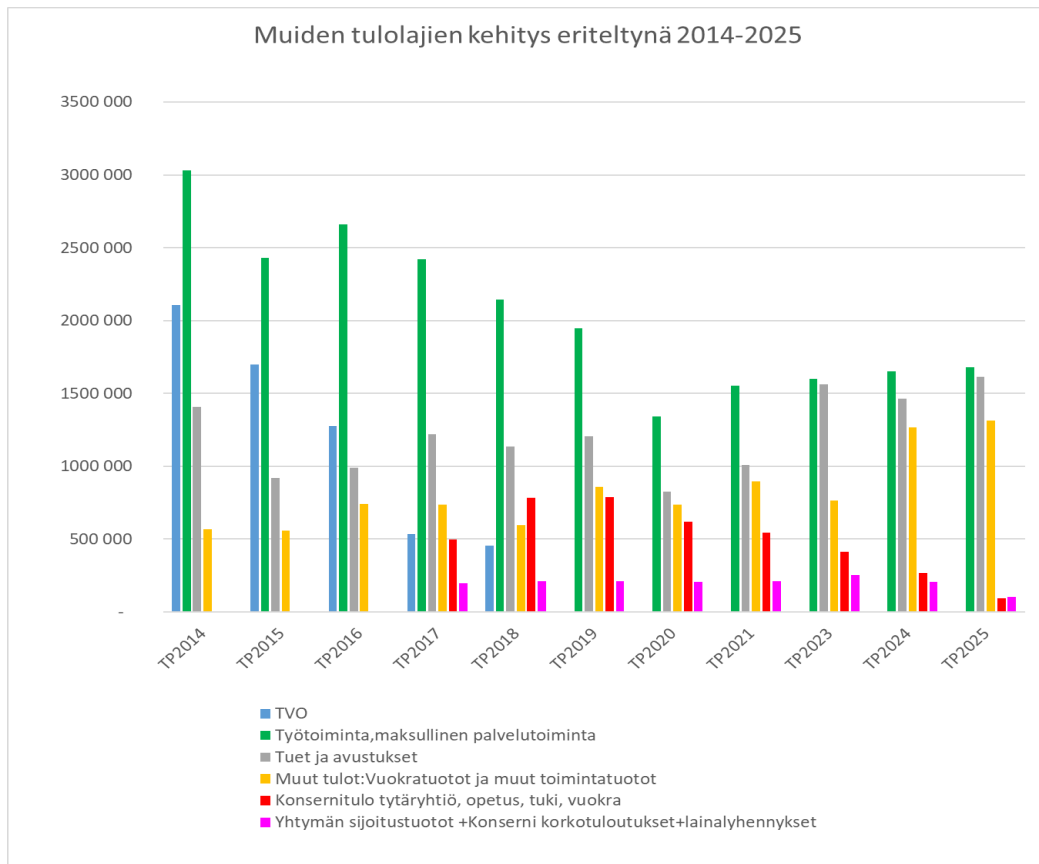


Kuva 6. Kuntayhtymän vos-tulorahoituksen kehitys 2014–2025

Tukien ja avustusten osuus kasvoi edelliseen tilikauteen nähden 150 643 euroa ja ylitti talousarvion. Vastaavasti myös muut toimintatuotot kasvoivat edelliseen tilikauteen nähden 63 835 euroa ja ylittivät talousarvion. Vuokratuottojen kertymä on ollut merkittävä ja vuokratuottoja kuntayhtymä tuloutti tilikaudella 2025 yhteensä 930 105 euroa.

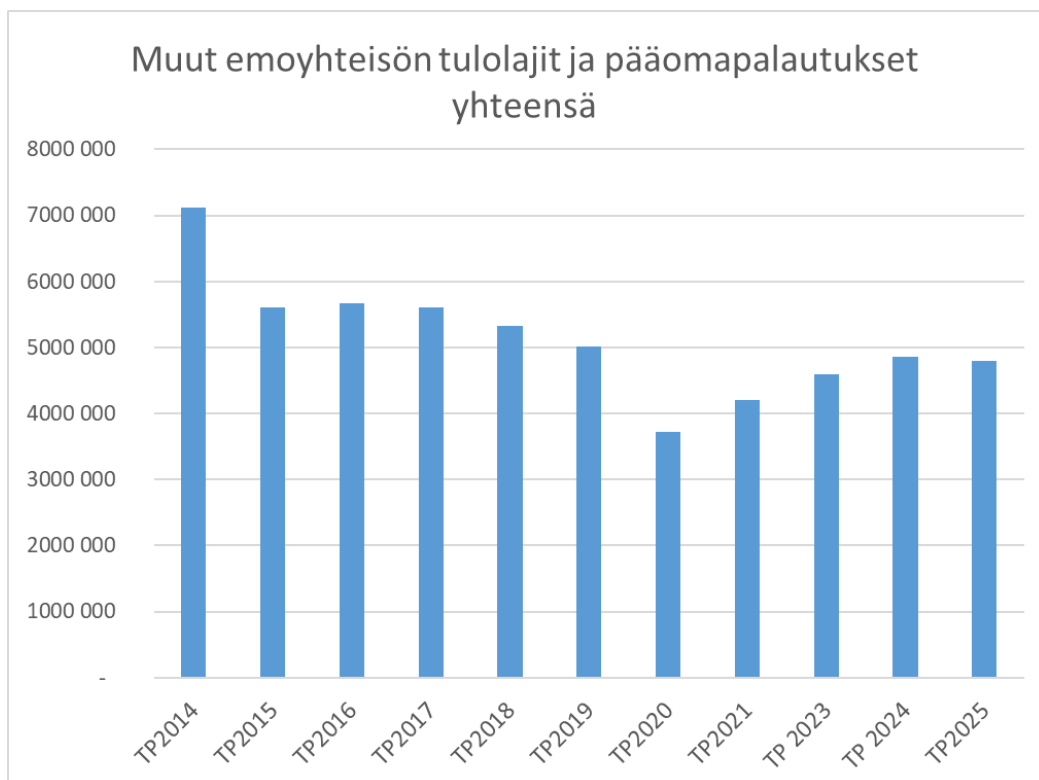
Työvoimakoulutus on siirtynyt 1.1.2025 tytäryhteisömyynnistä maksullisena palvelutoimintana jäsenkuntamyyniin. Valtionosuuden sekä tytäryhtiömyynnin laskua tasapainotti tilikaudella 2025 uutena kuntayhtymän toimintana TE-koulutusmyynti jäsenkunnille vuosiarvoltaan 1 007 058 euroa. TE-uudistuksen yhteydessä koulutusmyynti tytäryhtiölle laski 165 975 euroa.

Pääomapalautukset koostuvat tytäryhteisölainojen lyhennyksistä (2017–2024), tilinpäätöksessä 2024 vastaava erä oli sijoitustuottoja ja korkotuottoja tytäryhtiölainoista. Tilikaudella 2025 sijoitus- ja korkotuotot koostuivat pääosin konsernin ulkoisesta sijoitustoiminnasta.



Kuva 7. Muiden tulolajien ja tytäryhtiön pääomapalautukset eriteltyinä

Tytäryhteisömyynnin laskiessa merkittävästi muiden tulolähteiden myönteinen kehitys on tasannut kuntayhtymän tulopohjaa.

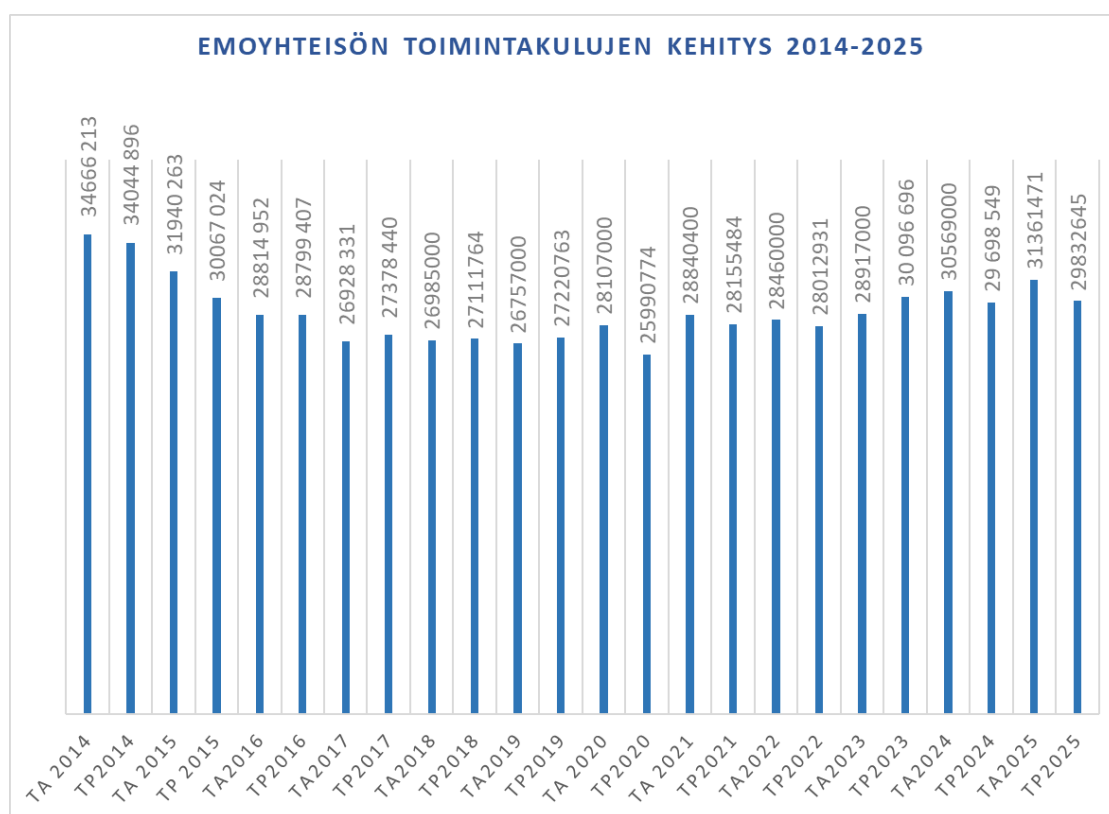


Kuva 8. Muut emoyhteisön tulolajit ja tytäryhteisön pääomapalautukset yhteensä

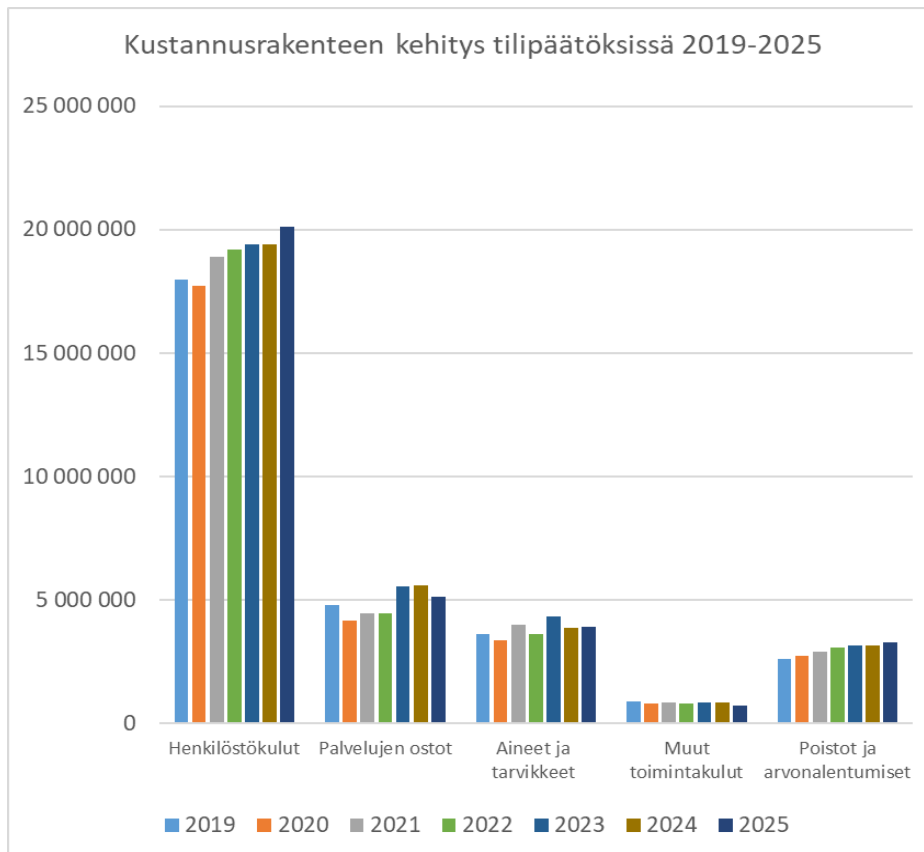
Toimintamenoissa ennakoitiin tilikaudelle kasvua. Tilikaudelle vahvistetussa talousarviossa hyväksyttiin toimintamenoiksi 31 361 471 euroa. Valtionosuusrahoituksen leikkausten tarkentuessa toimintamenoihin jouduttiin kohdentamaan lisätoimia tilikauden 2025 alussa. Käyttötaloudessa 2025 hyväksyttiin toimintamenoiksi 31 043 206 euroa.

Tilikauden aikana kiinnitettiin erityistä huomiota kuntayhtymän kannattavuuteen. Alijäämäinen käyttötalous ja haastava näkymä tulevassa rahoituksessa ohjasivat tulosvastuullisia tiukan talouden pitoon, minkä seurauksena toimintamenojen kasvukehitys pysähtyi.

Talouden tasapainottaminen toteutui tilikaudella käyttötalouden osalta hyvin ja kokonaisuutena toteutuneet kustannukset alittivat ennakoidun talousarviovaiheen käyttötalousmenot 1 528 826 eurolla ja käyttötaloussuunnitelman sopeuttamistoimet sisältäneen talousarvion edelleen 1 210 561 eurolla.



Kuva 9. Kokonaismenojen kehitys 2014–2025



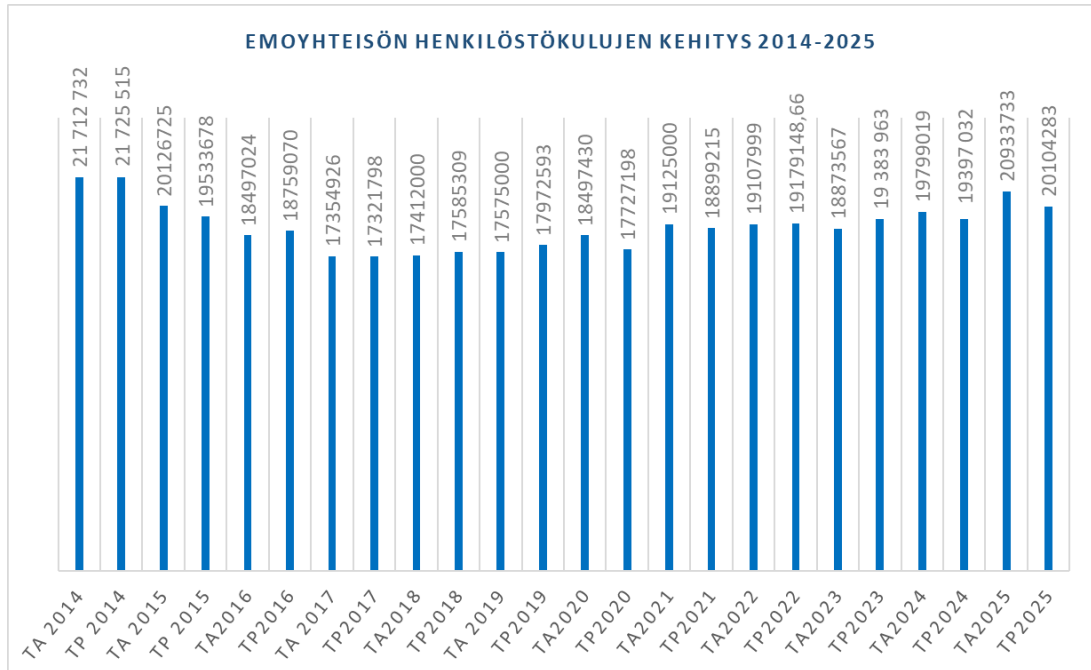
Kuva 10. Kustannusrakenteen kehitys tilinpäätöksissä 2019–2025

Kustannuskehityksiä on perusteltua tarkastella sekä tilinpäätösvuodelta kustannuserittäin että pitemmällä aikajaksolla.

Henkilöstömenot kasvoivat 707 250 euroa edelliseen tilikauteen nähden. Henkilöstömenojen kasvu on kuitenkin kokonaisuutena ollut ennakoitua TE-uudistuksen vaikutusten vuoksi. Henkilöstömenojen kehitys alittaa silti lokakuussa käyttötaloussuunnitelman tason 736 000 eurolla. Käyttötalouden suunnitelman alittamiseen on myötävaikuttanut useampi tekijä.

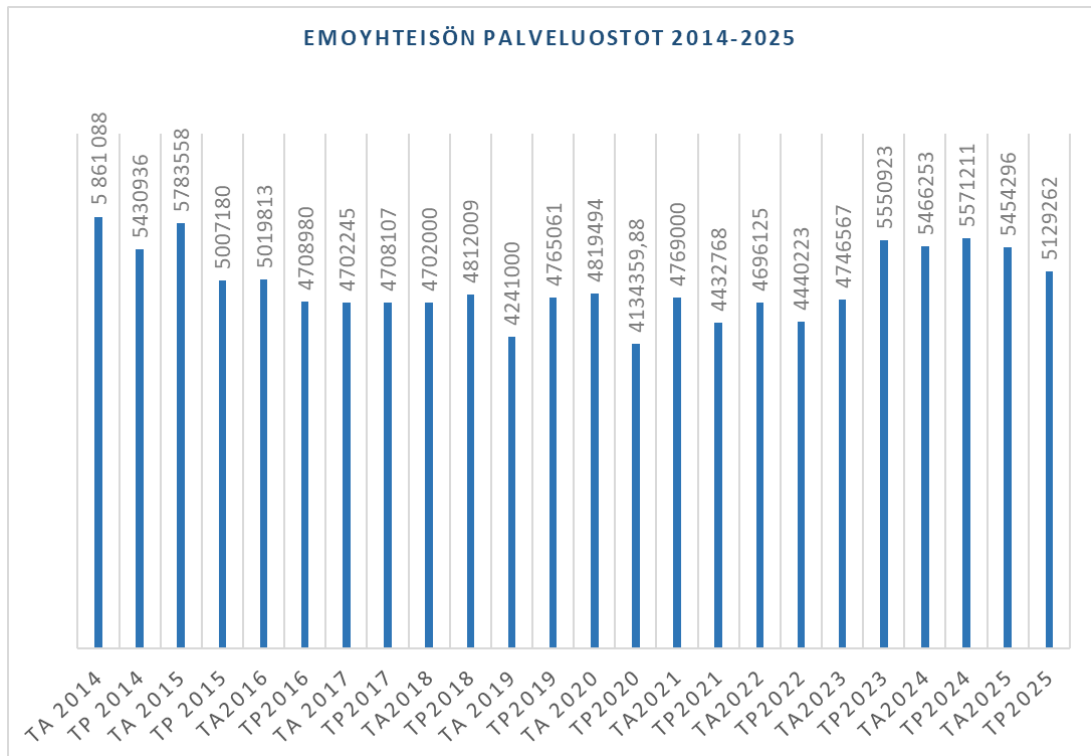
TE-koulutusten siirto suoraan kuntayhtymän hoidettavaksi lisäsi henkilöstömenoja, mutta toiminnan henkilöstömenot alittivat ennakoitun tason, kun palvelun tuotantoon ei ole tarvinnut käyttää ennakoitua lisähenkilöstöresurssia. Lisäksi palkankorotukset ennakoitiin valtakunnalliseen tapaan sopimuskauden päättymisestä alkaviksi toukokuulle, mutta valtakunnallinen toteuma siirtyi lokakuulle. Lisäksi eläköitymistä myötä palkkatasoihin on tullut vuoden aikana laskua.

Huomionarvioista kokonaisuutena on, että tilinpäätöksen 2014 jälkeen kuntasektorilla on tapahtunut lukuisia palkankorotuksia, silti tilinpäätöksessä 2025 toteutuneet henkilöstömenot ovat 1 621 232 euroa matalammat kuin 12 vuotta aikaisemmin.



Kuva 11. Kuntayhtymän henkilöstömenojen kehitys 2014–2025

Palveluiden ostoon kiinnitettiin talouden tasapainottamisessa tilikauden alussa huomiota ja käyttötalousuunnitelmaan haettiin myös säästöjä. Toteutuneet kustannukset alittivat vahvistetun talousarvion sekä lopulta myös sopeuttamistoimia sisältäneen käyttötalousuunnitelman 227 526 eurolla.



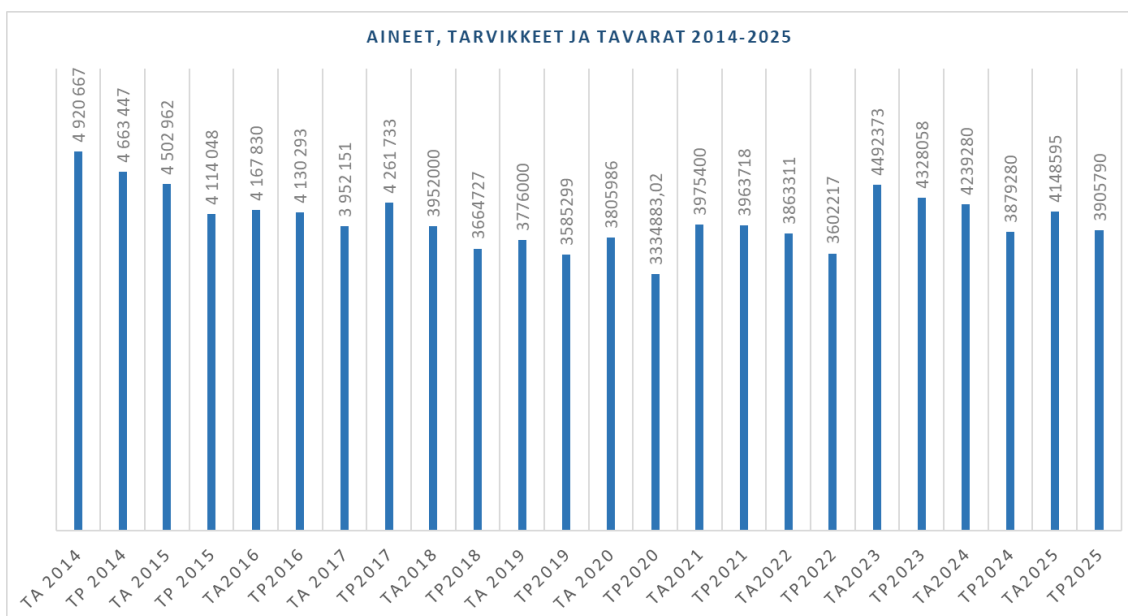
Kuva 12. Kuntayhtymän palveluostojen kehitys 2014–2025

Yleinen kustannustaso palveluissa on noussut vuodesta 2014 merkittävästi. Silti Lappian kustannukset palveluissa ovat vuodesta 2014 laskeneet tilinpäätöshetkeen 2025 kokonaisuutena 12 vuoden aikana -5,5 %. Yksi merkittävä tekijä tässä on ollut kiinteistöomaisuuden vähentäminen.

Aine- ja tarvikemenot toteutuivat tilikaudella myös kustannustehokkaasti. Yleinen kustannustaso nousi, mutta kustannukset toteutuivat vahvistettua talousarviota 242 805 euroa matalampina. Käyttötaloussuunnitemaan sisällytettiin aineisiin ja tarvikkeisiin sopeutustoimia ja toteutuma alitti senkin 153 306 eurolla.

Kustannusten nousua hillitsivät erityisesti säästöt elintarvikehankinnoissa. Osittain kustannussäästöä on tuonut myös ravintola Mintun tappiollisen toiminnan loppuminen kesken tilikauden.

Huomioitavaa on, että yleinen kustannustaso on noussut merkittävästi vuodesta 2012. Silti kuntayhtymän aine- ja tarvikemenot ovat laskeneet 12 vuoden aikana merkittävän määrän 16,2 %. Tämän toteutuminen on usean tekijän yhteisvaikutuksen tulos. Kokonaisuuksina voidaan todeta toiminnan tehostumisen prosesseissa, kiinteistöomaisuuden vähenemisen ja hankinta-toimen tehostumisen.



Kuva 13. Kuntayhtymän aine- ja tarvikemenojen kehitys 2014–2025

Kuntayhtymän sähkön hintakehitys on ollut kohtuullisen matalalla tasolla. Tilikaudelle 2023 kohdistui poikkeama, kun hintataso oli 78,89 euroa / MWh. Tilikaudelle 2024 sähköenergian keskihinta laski 63,28 euroon / MWh. Tilinpäätös-vuonna keskihinta oli 58,3 € / MWh. Tilikaudella 2025 tehtiin ajallisesti hajautet-tua termiinikauppaa myös tuleville vuosille siten, että keskihinnat edelleen las-kevat. Onnistuneella sähkön termiinikaupalla on pystytty hillitsemään osaltaan kustannusten nousua.

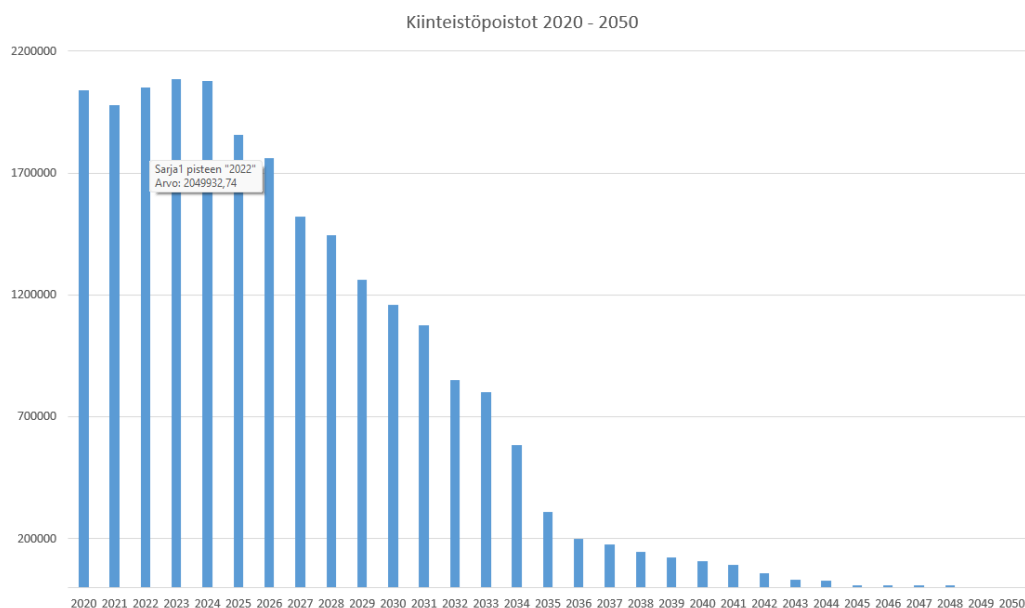
Kuntayhtymä tekee energiahankinnat termiinikauppana ajallisesti hajauttaen ja tilinpäätöshetken kiinnitysten keskihinnat olivat:

2025	58,3 € / MWh kiinnitys 100 %
2026	51,9 € / MWh kiinnitys 80 %
2027	49,7 € / MWh kiinnitys 20 %

Kuntayhtymän vuotuiset kiinteistöverot laskivat 2025 yhteensä 159 149 euroa. Tilikaudella jätettiin vielä jatkokäsittelyyn oikeudessa yhden kohteen kiinteistöverokäsittely, josta odotuksena tilinpäätöksessä oli yhtymälle positiivinen ratkaisu.

Kuntayhtymän poistopohja on nykyisellä taserakenteella laskeva ja käyttöomaisuuden poistot ovat laskevat.

Poistojen rinnalla arvonalentumisessa näkyy tilikaudelle 2025 kohdentuva osakeyhtiön alaskirjaus 610 000 euroa.



Kuva 14. Kuntayhtymän kiinteistöpoistojen kehitys

Kuntayhtymän toimintakate oli 2 648 440 euroa ja ylitti talousarvion tavoitteen 1 608 729 eurolla.

Kuntayhtymä on sijoittanut maltillisesti valtuuston hyväksymän sijoitusstrategian mukaan varallisuutta. Rahoitustuotot olivat tilikaudella yhteensä rahoituskulujen jälkeen 100 289 euroa ja yhtymän vuosikate oli 2 748 729 euroa.

Kuntayhtymän poistot olivat 2 672 382 euroa, joten vuosikate ylitti tilikaudella poistot.

Arvonalentumisissa näkyy tilikaudella yhteensä 610 000 euroa tytäryhtiöarvostusten alaskirjauksena. Alaskirjausta on käsitelty tilinpäätöskirjan konsernitahtumia koskevassa luvussa 4.3.

Tilikauden tulos tilinpäätösvoonna oli alaskirjausten jälkeen 533 653 euroa tappiollinen ja kehittämisrahaston purkukirjauksen jälkeen tilikauden alijäämä oli 478 857 euroa negatiivinen.

Tilikauden lopussa kuntayhtymä oli velaton ja sen maksuvalmius oli edelleen vahva. Vuoden 2025 investoinnit olivat 2 250 109 euroa (sisältäen kohdassa 4.3 mainitun SVOP-rahoituksen Lappia-Koulutus Oy:lle) ja kuntayhtymä sai myös pääomatuottoja.

Tilinpäätöshetken rahoitusomaisuus oli 15 809 174 euroa, jolloin kuntayhtymän maksuvalmius oli vahva 180 päivää.

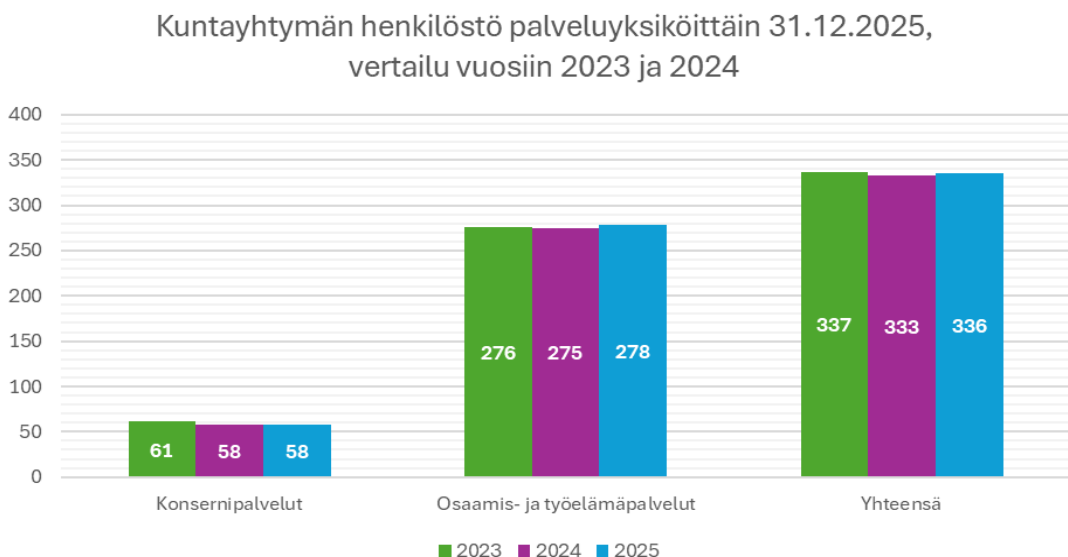
1.6 Kuntayhtymän henkilöstö

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 336 henkilöä. Henkilöstöstä 269 oli kokoaikaisia ja 49 osa-aikaisia. Lisäksi henkilöstöön kuului 18 sivutoimista tuntiopettajana toimivaa henkilöä. Henkilöstömäärään sisältyvät myös 31.12.2025 virka- ja työvapaalla olevat henkilöt, joita oli yhteensä 19. Henkilötyövuosien määrä oli yhteensä 307,85 henkilötyövuotta.

Tilivuoden henkilöstömäärät ovat henkilötyövuosina (HTV) laskettuina seuraavat:

	Konsernipalvelut	Osaamis- ja työelämäpalvelut	Yhteensä
HTV 2025	54,42	253,43	307,85
HTV 2024	54,63	252,34	306,97
HTV päätoimiset 2025	54,42	245,78	300,20
HTV päätoimiset 2024	54,63	245,21	299,84
HTV sivutoimiset 2025		7,65	7,65
HTV sivutoimiset 2024		7,13	7,13

Taulukko 3. Kuntayhtymän henkilöstö henkilötyövuosina 2025 ja 2024



Kuva 15. Kuntayhtymän henkilöstö palveluyksiköittäin 31.12.2025, vertailu vuosiin 2023 ja 2024 (sisältää myös virka-/työvapaalla olevan henkilöstön)

Henkilöstön henkilötyövuodet palveluysiköittäin	2025	2024
Osaamis- ja työelämäpalvelut	253,43	252,34
Konsernipalvelut	54,42	54,63
Yhteensä	307,85	306,97

Intressitapahtumia ei tilikaudella ole.

Tulosalue organisaatiossa palveluysikkö. Ylläolevat lukumäärät ovat henkilötyövuosia.

Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	16 943 234,20	16 471 918,95
Henkilösivukulut	3 161 048,76	2 925 113,58
Eläkekulut	2 822 171,45	2 735 576,95
Muut henkilösivukulut	512 707,82	383 775,13
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-173 830,51	-194 238,50
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	20 104 282,96	19 397 032,53
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	20 104 282,96	19 397 032,53

Henkilöstökulut palveluysiköittäin	2025	2024	Muutos
Osaamis- ja työelämäpalvelut	17 209 685,14	16 477 394,78	732 290
Konsernipalvelut	2 894 597,82	2 919 637,75	-25 040
Henkilöstökulut yhteensä	20 104 282,96	19 397 032,53	707 250

Taulukko 4. Kuntayhtymän henkilöstön henkilötyövuodet (htv) palveluysiköittäin sekä tilikauden henkilöstökulut 2025 ja 2024

Henkilöstökertomuksessa esitetään henkilöstötilinpäätöstä vastaava analyysi.

1.7 Tietotilinpäätös 2025

Tietotilinpäätöksen tarkoitus

Osoitusvelvollisuuden toteennäyttäminen. Raportointi johdolle.

Lappian tietohallintoa koskevat toimenpiteet

- Tiedonhallintamalli päivitty linkkien kautta.
- Tietosuoja- ja tietoturvyöryhmän toiminta on jatkunut normaalisti ja se on kokoontunut kerran vuonna 2025.
- Tietosuojavastaava on jatkanut toimenkuvaansa liittyvien asioiden hoitamista.
- Tietosuojaselosteita päivitetään tarpeen mukaan.
- Tietosuoja- ja tietoturvasivustojen sisältöä päivitetään intranettiin ja www-sivuille.

Tietopyynnöt

Saapuneet tietopyynnöt kirjataan asianhallintajärjestelmään.

- Julkisuuslain mukaisia tietopyyntöjä tuli neljäkymmentäseitsemän (47).
- Henkilörekistereihin kohdistuvia tietopyyntöjä tuli kolme (3).
- Omien tietojen tarkastuspyyntöjä ei tullut.

Ilmoituskanava

Lappiassa on käytössä ns. Whistleblowing-direktiivin (EU 2019/1937) mukainen väärinkäytösilmoituskanava. Vuonna 2025 ei tehty yhtään väärinkäytösilmoitusta.

Osaamisen kehittäminen

Tietosuojavastaava on osallistunut Tiedonohjauksen ja sähköisten asiakirjojen hallinta (60 osp) -opintojen näyttöjen vastaanottamiseen asiantuntijana sekä osallistunut Tietosuojavastaavan koulutusohjelmaan 3.9.–2.12.2025.

Johtoa ja päälliköitä on ohjeistettu tarvittaessa kutsumaan tietosuojavastaava kokouksiin.

Muita toimenpiteitä

Uusi oppivelvollisuuslaki tuli voimaan 1.8.2021 ja toisen asteen opinnoista tuli maksuttomia laajennetun oppivelvollisuuden piiriin kuuluville nuorille. Tämän vuoksi Lappian kannettavien tietokoneiden määrän lisäys jatkui aiempien vuosien mukaisesti.

Vanhentuneiden ja käytöstä poistettujen IT-laitteiden myyntiä jatkettiin Kierto-net-palvelussa. Vuoden 2025 aikana myytyjä it-laitteita oli noin 400 kpl.

Keskeiset kehitys- ja päivitystoimenpiteet 2025

- Danan varmistusjärjestelmän jatkokehitys
- Keskitetyn lokienhallinnan jatkokehitys
- MFA-käytön laajentaminen
- Tietoverkon päivittämistä
- Tietoturvan kehitystoimenpiteitä (mm. salasanaikäytännön muutokset, ulkopuolinen tietoturva-auditointi, verkkolevyasemien vähentäminen)
- Lappian henkilöstölle ja opiskelijoille suunnatun tietosuoja- ja tietoturvatestin rakentaminen aloitettiin. Testi on tarkoitus ottaa käyttöön syksyllä 2026.
- Kriisiviestintäjärjestelmän kehitystyöt ja käytön laajentaminen
- Opetusympäristöjen kehittäminen (Hybridi-opetusmenetelmien kehittäminen: sovellukset ja laitteet)
- Opiskelijahallintojärjestelmän kehitystyöt
- Opiskelijan eroprosessin digitalisointi
- Laitelainausprosessin digitalisointi
- Verkkokaupan kehittäminen koulutusten myyntialustaksi

Lisäksi muita tietohallinnon toimia tilikaudella olivat mm.

- Vanhojen järjestelmien alasajoa
- Digi- ja väestötietoviraston Taisto-harjoitukseen osallistuminen
- Kameravalvonnan laajentaminen ja kehittäminen

- Työasemahallinnan kehittäminen
- Kartoitustyöt: oma konesali vs. pilvipalvelut

Tiedonhallinta, tietovarannot, tietovirrat ja riskienhallinta

Lappiassa on käytössä eri turvatasoisia tietoverkkoja, jotka on eriytetty toisistaan. Tietoverkot on suojattu palomuurilla, joissa on mekanismeja tunkeutumisen havainnointia ja estoa varten. Lappian IT-palveluiden ylläpitämässä laitteissa käytetään erityyppisiä suojausmekanismeja riippuen laitteesta.

Käyttäjätunnushallinnointi

Opiskelijoiden käyttäjätunnukset luodaan, pidetään aktiivisena ja passivoidaan opiskelijahallintajärjestelmässä olevien opiskeluoikeustietojen perusteella.

Uusien työntekijöiden käyttäjätunnukset luodaan automaattisesti sähköisellä tunnustilauslomakkeella saatujen tietojen perusteella. Uudelleen Lappialla aloitettavien työntekijöiden käyttäjätunnukset aktivoidaan manuaalisesti samaisella lomakkeella saatujen tietojen perusteella. Esimiehen on varmistettava lomakkeella, että henkilö on ollut aiemmin Lappialla ja hänellä on jo olemassa oleva mutta lukittu käyttäjätunnus. Käyttäjän esimies- ja organisaatitiedot päivittyvät kerran vuorokaudessa henkilöstöhallinnon järjestelmästä, jonka tietojen pohjalta esimiehille lähtee muistutus työsuhteen päättymisestä ja kehoitus käyttäjätunnuksen lukitusilmoituksen tekemisestä.

Rekisteröidyn oikeudet ja niiden toteuttaminen

Rekisteröidyn informointia intrassa ja www-sivuilla. Tietosuojaselosteita päivitetään asetuksen vaatimusten mukaisiksi.

Tietojärjestelmien käyttökatkot

Vuoden 2025 aikana ei tapahtunut suunnittelemtomia järjestelmien käyttökatkoksia. Tietojärjestelmien huoltoikkuna on joka kuukauden 3. torstai ja tällöin järjestelmien toiminnassa saattaa olla lyhyitä käyttökatkoksia. Pilvipalveluna hankittujen järjestelmien päivittämisestä vastaavat toimittajat ja näiden järjestelmien käyttö-/huoltokatkoista ilmoitetaan erikseen.

Tietoturvaloukkaukset

Lappiaan kohdistuu jatkuvia tietojen kalastelu- ja tietomurtoyriytyksiä. Vuoden 2025 aikana kirjattiin kaksi käyttäjätunnuskalasteluun liittyvää tietoturvapoikkeamaa.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kuntayhtymän taloudessa valtionosuusrahoituksella on kasvanut suhteellinen merkitys tulorakenteessa.

Tilikaudelle yleiskatteellisena myönnetty tilikauden 2025 valtionosuus tuli tietona jälleen talousarvion vahvistamisen jälkeen juuri ennen tilikauden alkua, kun

suunnitelmat oli jouduttu jo vahvistamaan. Rahoituksen suorituspäätösten myö-
häistä ajankohtaa ja siihen liittyvää riskiä on hallittu talousarvion valmistelupro-
sessin ja talousarvion päätösajankohdan avulla. Lisäksi kuntayhtymän käyttö-
taloussuunnitelmassa on valtuuston päätöksen mukaisesti tehty tarvittaessa tu-
lostavoitteeseen tarkistus.

Tietty riski on ollut myös ministeriön käyttämä harkinta tilikauden aikaiseksi jä-
tettävien rahoituserien suuruudesta. Viime vuosina tilikaudelle jätettävät erät ja
tilikaudella myönnettävien lyhytaikaisten rahoitusten suhteelliset osuudet ovat
laskeneet ja siten myös tilikauden aikaisen valtionosuuden kertymässä on ollut
rahoitushakuja ja muuttujia vähemmän, ja pirstaleisuus on hieman vähentynyt.

Ammatillisen toisen asteen uudistamisen lainsäädännön toimeenpano alkoi
1.1.2025 alkaen. Tilikausi 2025 oli viimeinen vanhan rahoituslain mukaan valti-
onosuutta tuloutettu vuosi. Tilikausien 2023–2024 ja 2024–2025 aikaisia to-
teumia (aikajaksot 1.7.2023–30.6.2024 ja 1.7.2024–30.6.2025) käytettiin joulukuussa 2025 tehdyn rahoituspäätöksen 2026 perustana. Uusi rahoituslaki siirsi
järjestelmää ennakoitavampaan suuntaan, tosin valtion budjetti on edelleen
auki talousarviovuotta edeltävän joulukuun loppuun saakka.

Tilikaudella 2025 voimassa ollut järjestelmä on jakanut rahoitusta takautuvilla
tiedoilla suhteellisenä järjestelmänä, johon on sisältynyt järjestäjätasoisesti epä-
varmuustekijöitä, eikä näitä kaikkia voi järjestäjätasolla hallita. Rahoitus on täy-
tynyt hakea aina varainhoitovuotta edeltävänä syksynä. Kokonaisuutena am-
matillisen koulutuksen osalta on rakentunut ja toiminut valtakunnallinen kilpailu-
asetelma yhteisistä valtion talousarvioperusteisista resursseista. Kilpailu-
asetelma rahoituksesta vuosittain jatkuu perustuen toteutuneisiin edeltäviin ti-
lastoihin ja kunkin järjestäjän suhteelliseen asemaan. Järjestelmä on koulutuk-
sen järjestäjän näkökulmasta edelleen monimutkainen, mutta aikaisempaa en-
nakoitavampi.

Uudessa lainsäädännössä kiinnitettiin huomiota ammatillisen koulutuksen ky-
kyyn vastata työ- ja elinkeinoelämän tarpeisiin sekä opintojen jälkeiseen työllis-
tymiseen. Tähän kytkeytyi toiminnanohjauksen kehittäminen. Ministeriö toi
esille hakevansa uudistuksella lisää vaikuttavuutta. Kuntayhtymä valittiin mu-
kaan toiminnanohjauksoikeuteen, jonka konkreettisten tavoitteiden tarkentumi-
nen jäi valmisteltavaksi seuraavalle tilikaudelle. Kuntayhtymässä todettiin, että
mukaan pääsemiselle oli tarve ja se oli yhtymän etu. Lisäksi järjestämislupien
uudistus toteutui ja sillä oli merkitystä tuleville vuosille koulutustarjonnan sekä
rahoituksen näkökulmasta.

Lappian toiminta-alueella haasteena on nuorten ikäluokkakehitys. Tämän haas-
teen hallintaan on haettu ratkaisua opetuksen joustavuudella jatkuvan haun
kautta. Lisäksi nuorten ikäluokkien rinnalla jatkuvan oppimisen painoarvo on
kasvanut. Ikäluokkakehityksen rinnalla yhä suurempi osa opiskelijoista on oppi-
velvollisten sijaan jatkuvan oppimisen 21 vuotta täyttäneitä tai vanhempia opis-
kelijoita. Varsin keskeistä on, että ammatillisen toisen asteen uudistamiseen si-
sältyen resursseja kohdennetaan tähän opiskelijaryhmään liittyen uudella ta-
valla ja miten siinä menestytään.

Valtion velkaantuminen ja siihen liittyvien tehostamistoimien kohdentuminen
amatillisen toisen asteen koulutukseen on järjestelmän lisäksi järjestäjätasoi-

nen riski. Lisäksi valtiontalouden leikkaukset jatkossa voivat aiheuttaa lisää talouden tasapainottamistarvetta. Talouspoliittisena sääntönä on syntynyt velkajarrun hanke, josta tilikauden 2025 lopussa ei vielä ollut syntynyt sopua eduskuntapuolueiden kesken. Sen tarkoituksena on rajoittaa valtion velkaantumista ja sitouttaa tulevat hallitukset pitkäjänteiseen talouskurinalaisuuteen. Tilikauden arvioiden mukaan velkajarrun tavoitteiden saavuttaminen vaatisi jopa 8–11 miljardin euron sopeutustoimia vuoteen 2035 mennessä.

Maailmantilanne muuttui 24.2.2022 Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tämä on aiheuttanut globaaliin tilanteeseen suurta epävarmuutta, mikä näkyy kaikessa toiminnassa ja taloudessa. Tilanne jatkui myös tilikauden ajan. Tilikaudella inflaatiokehitys taittui, mutta yleinen talouden epävarmuus jatkui.

Koulutuspolitiikkaan ja yleiseen yhteiskuntakehitykseen on tullut keskeiseksi sisällöksi nopeat merkittävästi vaikuttavat muutokset ja uudistukset. Edelleen tärkeää on säilyttää valmius uudistumiseen, uusien tuotteiden kehittämiseen, muutostilanteen hallintaan, uuteen opettajuuteen ja myyntityöhön.

Muutospaineiden ja kannattavuushaasteiden alla Lappia hakee tasapainottamis- ja kehittämistoimia. Näiden toimien riittävyys ja vaikuttavuus ovat myös riskejä sekä myös se, löydetäänkö muutostilanteessa tarvittaessa vielä uusiakin ratkaisuja.

Lappian keskeisin resurssi on edelleen osaava henkilöstö vaikkakin myös talous ja muut fasilitetit ovat vahvoja. Kehittämistarpeet kilpailutilanteessa ovat jatkuvat ja on huolehdittava, että riittävät resurssit säilyvät. Erityisesti työhyvinvointi ja jaksaminen ovat edelleen keskiössä.

Toiminnan tehostuessa osaaminen ja tietyt tehtävät sekä vastuut keskittyvät. Yhteisöissä on tunnistettu myös avainhenkilöriskit. Tärkeää on, että tietoa sekä osaamista jaetaan ja varahenkilöjärjestelmää edelleen kehitetään.

Kuntayhtymän tehostaessa ja laajentaessa toimintaa on aikaisemmin kartoitetujen toiminnallisten riskien rinnalle tullut myös konsernissa tytäryhtiön osalle liiketoimintariskien hallinta.

Kuntayhtymälle on hyväksytty sijoitusohjeet. Sijoitusohjeet lähtevät kuntayhtymän pääomien suojaamisesta ja riskiprofiili rakentuu pitkälti inflaatio suojauksen varaan. Rahoitusriskeistä merkittävin riski on kuitenkin edelleen valtionosuusrahoituksen ja sen taustamuuttujien kehitys.

Lappian käyttötalous oli tilikaudella ennen alaskirjauksia ylijäämäinen, mutta tuleville vuosille tasapainon hakeminen ja työ tavoitteen saavuttamiseksi jatkuu. Lappian varallisuus ja velattomuus ovat käyttötalouden riskien hallinnassa tukena.

Lappian riskienhallintakartoitus on päivitetty tilikaudella ja kokonaisuutena päivitetään vuosittain.

1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Velkajarrusta on tulossa lakiin kirjattava rajoitus, joka tulee määrittämään tavoitteen siitä, paljonko Suomella saa olla julkista velkaa. Perustana on EU:n finanssipoliittiset säännöt, joiden mukaan jäsenmailla saa olla velkaa enintään 60 prosenttia suhteessa BKT:hen ja vuotuinen alijäämä saa olla enintään 3 prosenttia. Pitkällä aikavälillä valtion velka suhteessa bruttokansantuotteeseen (BKT) pyritään laskemaan ensin 60 prosenttiin ja pitkällä aikavälillä 40 prosenttiin. Perustetun erityisen velkajarrutyöryhmän raportin mukaan puolueet sitoutuvat sopeuttamaan taloutta 8–11 miljardia euroa. Tämän tavoitteen kohdentamista ei virallisesti vielä tilikaudella käsitelty.

Ammatillisen koulutuksen uudessa rahoitusjärjestelmässä on siirtymävaiheen säännökset. Viimeisimpien rahoitusperustetietojen näkökulmasta ja toteutuneiden tilastojen perusteella siirtymäsäännökset eivät olisi kuntayhtymälle riski. Tilastot kuitenkin muuttuvat vuosittain ja pitkällä aikavälillä siirtymäsäännösten ja niiden poistumisen vaikutusta kuntayhtymän suhteelliseen asemaan ja rahoitukseen on ennenaikaista vielä arvioida. Uuden sääntelyn ja rahoituksen muuttujien vaikutusta tulee seurata ja arvioida jatkuvana prosessina.

1.10 Ympäristötekijät

Lappiassa on tehty suunnitelmallista kestäväen kehityksen työtä syksystä 2021 alkaen. Vuoden 2025 aikana laadittu uusi kestäväen kehityksen ohjelma hyväksyttiin yhtymähallituksessa marraskuussa 2025. Kestäväen kehityksen ohjelma nojaa Lappian strategiassa määritettyyn vastuullisuustavoitteeseen. Työtä vie eteenpäin kestäväen kehityksen asiantuntija, joka edistää kestäväen kehityksen ohjelman toimenpiteitä yhdessä kestäväen kehityksen tiimin sekä Lappian henkilöstön kanssa.

Kestäväen kehityksen tiimissä on jäseniä kaikista toimipisteistä ja tiimin kokouksia oli kuusi vuonna 2025. Lappiassa toimii myös kestäväen kehityksen opiskelijatiimi, joka kokoontui kaksi kertaa vuonna 2025. Lisäksi opiskelijatiimi sekä myös muita Lappian opiskelijoita kävi tutustumiskäynnillä Oulun Kiertokaaressa sekä kierrätysmyymälä Likkessä keväällä 2025.

Kestäväen kehityksen ohjelma on edistynyt vuonna 2025 mallikkaasti. Ohjelman yhtenä merkittävänä tavoitteena on henkilöstön kestävyysosaamisen vahvistaminen ja vuoden 2025 aikana 70 prosenttia henkilöstöstä on suorittanut Johdanto kestäväen kehitykseen -verkkokurssin. Lisäksi tammikuun koko talon yhteisen suunnittelupäivän teemana oli Lappian vastuullisuus ja kestävyystyö, jossa virikepuheenvuoron piti Itä-Suomen yliopiston professori Arto O. Salonen.

Lappia on ollut mukana LapinKierto -hankkeessa vuosina 2024–2025 yhdessä Lapin AMK:n ja Lapin yliopiston kanssa. Hankkeessa on muun muassa kehitetty kestäväen kehitystä edistäviä oppimisympäristöjä kuten puhelimien korjaamista Kyberkeskuksessa (tieto- ja viestintäteknikka) ja kompostointiympäristöä Louella (maatalousala). Lappian projektihenkilöstön suunnittelema ja toteuttama EkoaTekoa-kauppakeskustapahtuma sai Vuoden lappilainen ilmas-

toteko -palkinnon Lapin ilmastoseminaarin järjestämässä ilmastogaalassa Rovaniemellä marraskuussa 2025. EkoaTekoa-tapahtumassa pyrittiin edistämään korjaamista, kunnostamista ja tuotteiden uudelleen käyttämistä.

Lappian kestävän kehityksen ohjelman tärkeänä tavoitteena on kestäväan kehitykseen liittyvien opintojaksojen kehittäminen. Vuoden 2025 aikana liiketoiminta-alalla on toteutettu kestäväan kehityksen valinnaisten (1–3 osp.) opintojen kehittämistyö Itslearning-oppimisalustalla ja opintoja on pilotoitu opiskelijoille vuoden 2025 loppupuolella.

Lappiassa on laskettu hiilijalanjälkeä neljän vuoden ajan vuosille 2021–2024. Hiilijalanjälki on laskenut joka vuosi ja syynä tähän on lähinnä sähkön ja kaukolämmön pienentyneet päästökertoimet. Vertailuvuodesta 2021 hiilijalanjälki on laskenut 34 prosenttia. Lappia on solminut loppuvuodesta 2025 energiatehokkuussopimuksen yhdessä Energiaviraston kanssa. Sopimus on voimassa kauden 2026–2035. Energiatehokkuussopimukset ovat tärkeä osa Suomen energia- ja ilmastostrategiaa.

Vuonna 2025 Lappiassa on järjestetty seuraavia kestäväan kehityksen mukaisia tapahtumia ja toimenpiteitä:

- Uusi kestäväan kehityksen ohjelma hyväksytty yhtymähallituksessa
- Henkilöstön yhteinen suunnittelupäivä teemana vastuullisuus ja kestävä kehitys
- Henkilöstön osaamiskartoitus kestävyysteemoista
- Verkkokurssi Johdanto kestäväan kehitykseen, koko henkilöstö
- Kestäväan kehityksen tiimin ja kestäväan kehityksen opiskelijatiimin kokoukset
- Kestäväan kehityksen opiskelijatiimin tutustumisreissu Oulun Kiertokareen ja Likkeen
- Pintakäsittelyalan oppimisympäristön toteuttaminen kestävyysnäkökulmalla (pesuri ja simulaattori)
- Osallistuttu Opetushallituksen kestävyysindikaattoreiden suunnittelutyöhön
- Laskettu Lappian hiilijalanjälki vuodelle 2024
- Liitytty ammatillisten oppilaitosten kestävyysverkostoon, Kartalla – Pääkartan -verkosto
- Järjestetty nuorten vaalit Lappiassa
- Lautashävikikampanjointia Pikantissa
- Ylikulutuspäivän diat info-tv:ssä
- Kevätsiivoustalkoot
- Kestävä koulumatka -kampanja
- Lapin AMK:n ja Lappian yhteistyö kestävyysasioissa
- Uusien opiskelijoiden ryhmäytymispäivissä Kemissä ja Torniossa kestävyysaiheinen tehtäväpiste
- Kestävyysverkkosivujen suunnittelutyö
- Kestäväan kehityksen viikko, Tornion kampus
- Hävikiviikko

- Energiänsäästöviikko
- Liitytty energiätehokkuussopimukseen (JETS) kausille 2026–2035
- Jätehuollon kehittäminen ja lajittelumahdollisuuksien lisääminen
- Hävikkiruoan myyntijärjestelyt Lappian ravintoloissa
- Kalusteiden sisäinen kierrätyspiste
- Kiertonet-sivuston myynnit noin 58 600 euroa (vähennetty komissio ja alv)
- Lapin ilmastoteko -palkinto EkoaTekoa-kauppakeskustapahtumalle, LapinKierto-hanke
- LapinKierto-hankkeessa kehitetty kestävyttä edistäviä oppimisympäristöjä, mm. Kyberkeskus, kompostointi
- Kestävän kehityksen valinnaisen opintojakson kehittämistyö, liiketoiminta-ala

2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että Lappian toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Asianmukainen sisäinen valvonta ja riskienhallinta edistävät päätettyjen taloudellisten, toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistavat päätösten perusteena olevan tiedon riittävyyttä ja luotettavuutta. Lisäksi sisäisen valvonnan tehtävänä on varmistaa, että lainsäännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten ja johdon päätöksiä noudatetaan ja omaisuus sekä voimavarat turvataan.

Yhtymähallitus ohjaa ja valvoo yhtymän ja sen tulosalueiden toimintaa. Yhtymähallitus, kuntayhtymän johtaja/rehtori ja muu johto vastaavat konsernitasolla hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Muut tilivelvolliset, luottamushenkilöt ja viranhaltijat vastaavat kukin omilla vastualueillaan hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Kuntayhtymän sisäisen valvonnan perusteet on hyväksytty yhtymävaltuustossa (2/2013). Perusteet velvoittavat yhtymähallituksen hyväksymään tarkemman sisäisen valvonnan ja hyvän hallintotavan ohjeen. Sisäisen valvonnan yleisohjeen ja hallintosäännön mukaan erityinen vastuu sisäisen valvonnan toteutumisesta on esimiehillä ja sisäinen valvonta on normaali osa johtamisjärjestelmää. Kuntayhtymän määrittelemillä tilivelvollisilla viranhaltijoilla on erityinen vastuu sisäisen valvonnan luomisessa ja valvonnan jatkuvasta ylläpidosta johtamansa toiminnan osalta.

Toiminta perustuu kuntayhtymän johtoryhmän tekemään itsearviointiin sekä johtamisen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tekemisiin itsearviointeihin.

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Riskienhallinnan järjestäminen

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt kuntalain edellyttämät riskienhallinnan perusteet. Riskienhallinta ja sen liittäminen normaaliin johtamiseen ja työskentelyyn on ollut tilikaudella riskienarviointimatriisina myös johtoryhmätyöskentelyn osana. Riskienarviointimatriisia on päivitetty tilikausittain.

Sopimustoiminta

Sopimisen oikeus on säännöillä määritelty ja sopimusvaltuudet henkilötasolla tarkistetaan vuosittain. Olemassa olevia kaikkia vanhoja sopimuksia arkistoista ei ole uuteen järjestelmään syötetty, johtuen asiakirjamäärästä. Hankintasopimukset on ohjeistettu yhtymän hankintaohjesäännössä. Kilpailutetut hankinnat tulee tehdä sopimuksen mukaisista hankintapaikoista.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Sisäinen tarkastus on toiminut yhtymähallituksen ja kuntayhtymän johtaja/rehtorin alaisuudessa. Tarkastuksen tehtävänä on ollut arvioida sisäisen valvonnan toimivuutta ja tehokkuutta ja tukea yhtymän johtavia viranhaltijoita ja toimielimiä

riskienhallinnan toteuttamisessa. Sisäisen tarkastuksen työ on kohdistunut erillisessä tarkastussuunnitelmassa annettuihin tarkastuskohteisiin. Tarkastustyön keskeisenä tavoitteena on ollut kehittää ja arvioida yhtymän palvelualueiden, palveluyksiköiden ja toimintojen riskienhallintaa ja sisäistä valvontajärjestelmää. Sisäisen tarkastuksen raportit toimitetaan tarkastuslautakunnalle ja yhtymähallituksen tiedoksi.

3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Kuntayhtymän sitovuustaso oli tilikaudella 2025 tulos.

Kuntayhtymän tulos vuonna 2025 muodostui seuraavasti:

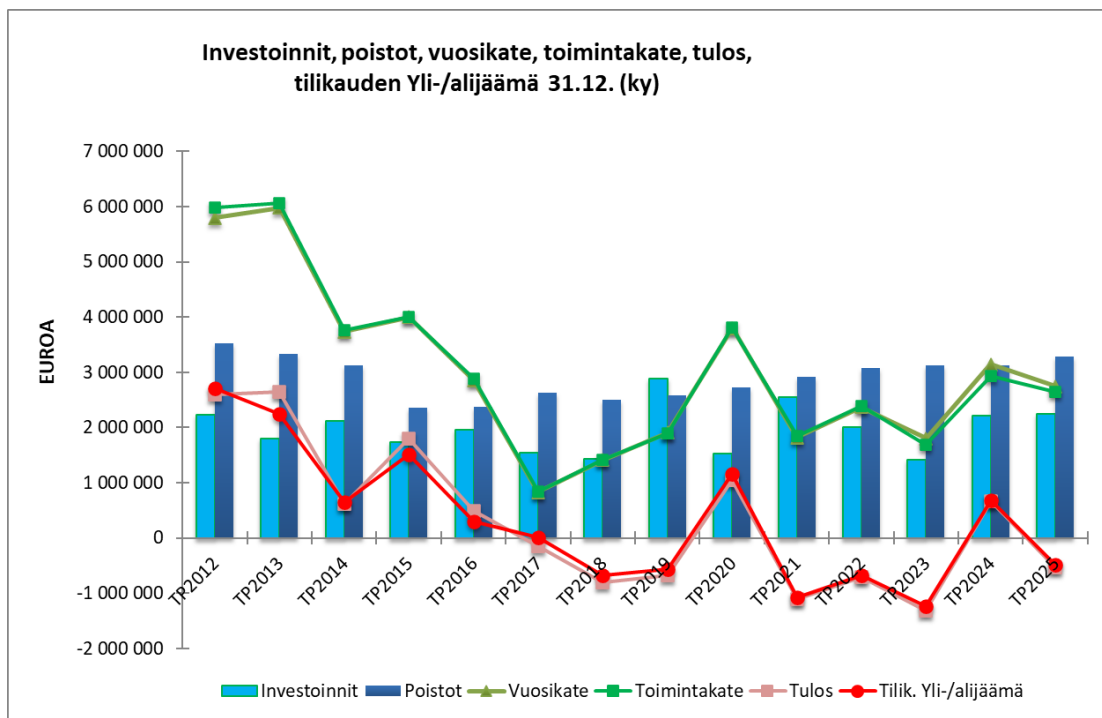
TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
KUNTAYHTYMÄ	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	32 481	32 635
Toimintakulut	29 833	29 699
Toimintakate	2 648	2 937
Rahoitustuotot ja -kulut	100	206
Korkotuotot	105	206
Muut rahoitustuotot	3	3
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	8	3
Vuosikate	2 749	3 143
Poistot ja arvonalentumiset	3 282	3 128
Satunnaiset tuotot	0	1106
Satunnaiset kulut	0	456
Tilikauden tulos	-534	665
Tilinpäätössiirrot	55	19
Rahastojen lisäys (-) vähennys (+)	55	19
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-479	684

Toimintatuotot toimintakuluista -tunnusluku kuvaa tulo-rahoituksen osuutta toimintamenoista. Vuosikate poistoista -tunnusluku kuvaa tulo-rahoituksen yleistä riittävyyttä.

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	109 %	110 %
Vuosikate/Poistot, %	84 %	100 %

Kuntayhtymän tunnuslukutarkastelu toimintakate- ja vuosikatetasoilla kannattavuuden osalta osoittaa kuntayhtymän säilyttäneen tasonsa. Vertailuluvuissa 2024 näkyvät kiinteistöverokäsittelyt positiivisina ja tilikaudella 2025 arvonalentumiset negatiivisena tulokseen vaikuttavina tekijöinä.

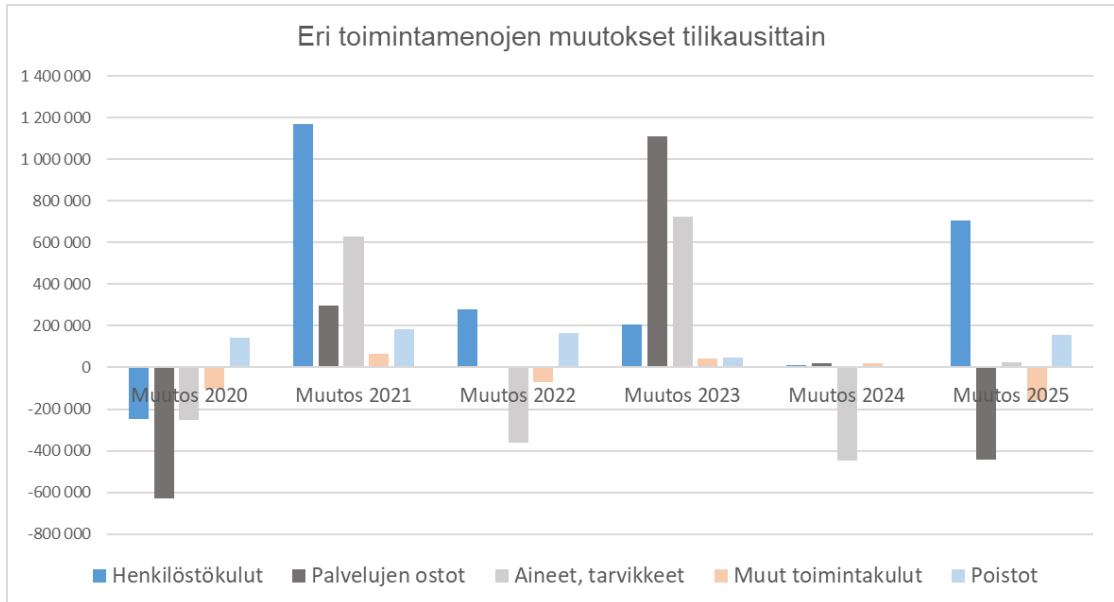
Kehittämisrahastoa ei purettu tilikaudella täysimääräisesti verrattuna talousarvion sallimaan tasoon. Rahastoa purettiin valtuuston päätöksen mukaisesti kehitystoimintaan kohdennetuilla työresursseilla ja niiltä osin kuin kehittämistyön kustannuksia ei voitu kattaa muilla ulkopuolelta saaduilla hanke- tai avustusrahoituksilla. Erotus talousarvion ja purettuun kehittämisrahaston osuuden välillä jää tuleville tilikausille yhtymän eduksi taseeseen.



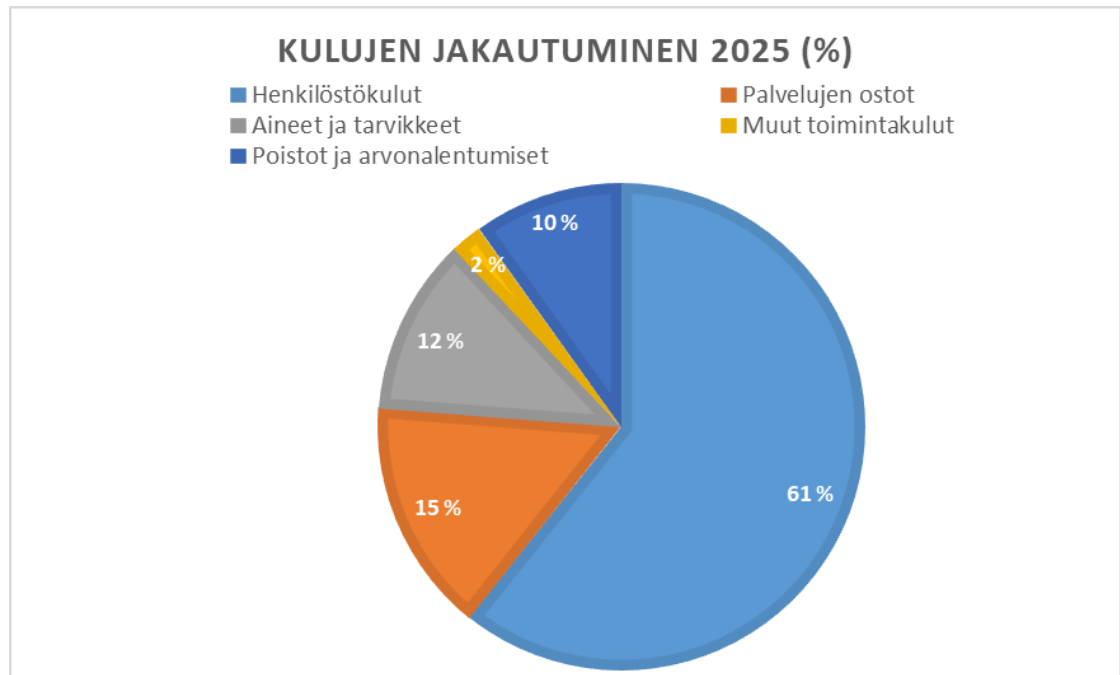
Kuva 16. Kuntayhtymän emoyhteisön vuosikate, toimintakate ja tulos sekä investoinnit ja poistot 2012–2025

Investoinnit ovat sitovia kuntayhtymätasolla yhteensä yhtymävaltuustoon nähdessä. Investointimenot alittavat talousarvion rahamäärän. Investointien toteumaa on käsitelty tarkemmin kohdassa 6.2.

Kuntayhtymän kulurakenteen kehityksessä on vuosittaista hajontaa, joka on pyritty talousarviosuunnittelussa ennakoimaan tasapainottamistoimilla, ja eri tilikausilla siihen on vaikutettu useiden sopeuttamistoimien kautta.



Kuva 17. Kustannusrakenteen muutokset 2020–2025



Kuva 18. Kuntayhtymän kulujen suhteellinen jakautuminen tilikaudella 2025

Tilikauden 2025 suhteelliset osuudet (suluissa 2024); henkilöstö 61 % (59 %), palvelujen ostot 15 % (17 %), aineet ja tarvikkeet 12 % (12 %), muut toimintakulut 2 % (3 %) sekä poistot ja arvonalentumiset 10 % (9 %).

Käyttötaloussuunnitelmassa yhtymähallitus vahvisti erikseen osaamispalveluiden ja konsernipalveluiden sekä näiden molempien alaisuudessa toimivien palveluyksiköiden tulostavoitteet. Palvelualueiden ja palveluyksiköiden tulokset on raportoitu kuukausittain yhtymähallitukselle.

3.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 749	3 143
Satunnaiset erät	0	650
Tulorahoituksen korjauserät	-86	-1
	2 663	3 791
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 250	-2 215
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0
Pysyvien vastaavien myynti	0	30
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	86	1
	-2 164	-2 184
Toiminnan ja investointien rahavirta	499	1 608
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääoman muutokset	0	5
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0
Pitkäaikaisten saamisten muutos	87	29
Lyhytaikaisten saamisten muutos	490	438
Korottomien velkojen muutos	-356	-772
	220	-300
Rahoituksen rahavirta	220	-300
Rahavarojen muutos	719	1 307
Rahavarat 31.12.	15 809	15 091
Rahavarat 1.1.	15 091	13 784
Kassavarojen muutos	719	1 307
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Investointien tulorahoitus, %	122 %	142 %
Lainanhoitokate		
Rahavarat 31.12., 1 000 €	15 809	15 091
Kassasta maksut, 1 000 €	32 091	31 916
Kassan riittävyys, pv	180	173

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka suuri osuus investoinneista on katettu käyttötaloudesta jääneellä tulorahoituksella.

Kuntayhtymä on velaton, joten lainanhoitokykyä kuvaavaa lainanhoitokatetta ei tarvitse määrittää eikä myöskään tulorahoituksen riittävyyttä pääomamenoihin kuvaavaa pääomamenojen tulorahoitusprosenttia. Konserniyhteisöilläkään ei ollut ulkoisia lainoja tilikauden päättyessä.

Rahoituksen tunnusluvuista kassa vahvistui, joka johtui nettoinvestointitasosta ja sijoitusten tuotoista.

3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ

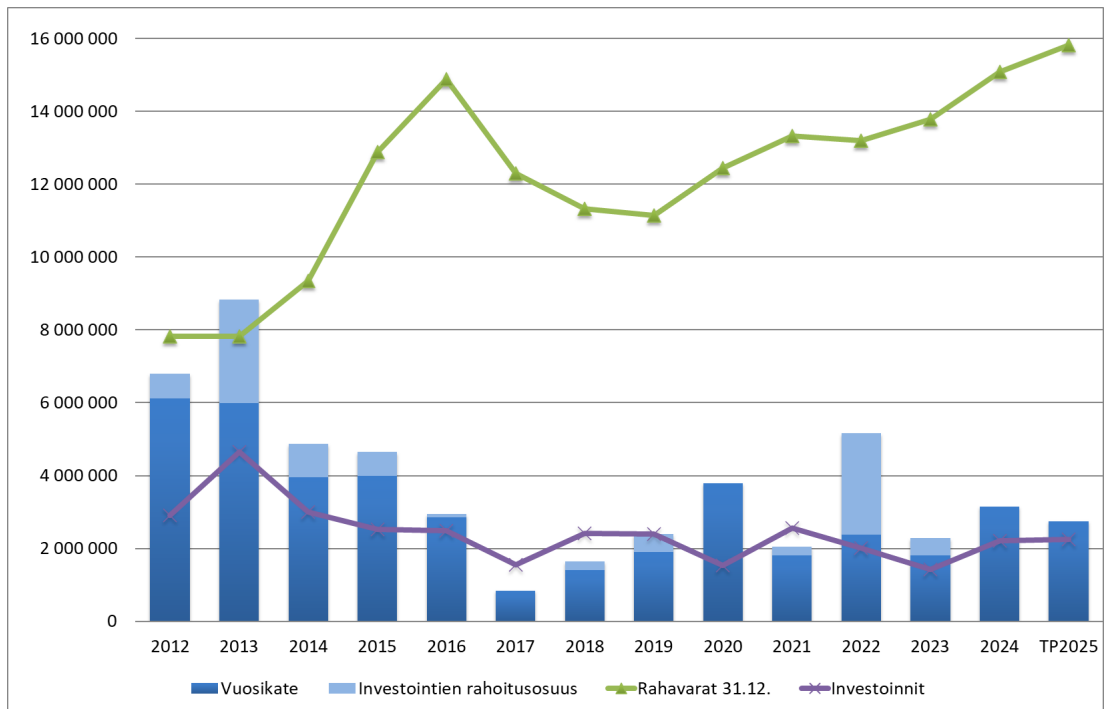
VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €	VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	17 542	18 574	OMA PÄÄOMA	31 091	31 624
Aineettomat hyödykkeet	326	407	Peruspääoma yhteensä	19 176	19 176
Aineettomat oikeudet	35	44	Peruspääoma Kemi	3 133	3 133
Muut pitkävaikutteiset menot	291	363	Peruspääoma Tornio	10 659	10 659
Aineelliset hyödykkeet	16 740	17 581	Peruspääoma Keminmaa	808	808
Maa- ja vesialueet	542	540	Peruspääoma Muonio	592	592
Rakennukset	13 154	13 324	Peruspääoma Pello	1 131	1 131
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 222	986	Peruspääoma Simo	323	323
Koneet ja kalusto	1 413	1 118	Peruspääoma Tervola	1 184	1 184
Muut aineelliset hyödykkeet	18	18	Peruspääoma Ylitornio	1 346	1 346
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	392	1 596	Muut omat rahastot	499	554
Sijoitukset	476	586	Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 894	11 210
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	11	11	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-479	684
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 361	17 219	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Vaihto-omaisuus	0	0	Muut pakolliset varaukset	0	0
Saamiset	1 552	2 128	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	19	20
Pitkäaikaiset saamiset	443	530	Lahjoitusrahastojen pääomat	19	19
Lainasaamiset	443	530	Muut toimeksiantojen pääomat	1	1
Lyhytaikaiset saamiset	1 109	1 599	VIERAS PÄÄOMA	3 803	4 159
Myyntisaamiset	379	407	Pitkäaikainen	0	0
Lainasaamiset	30	222	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Muut saamiset	186	462	Saadut ennakot	0	0
Siirtosaamiset	515	508	Lyhytaikainen	3 803	4 159
Rahoitusarvopaperit	3 000	3 000	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	12 809	12 091	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			Saadut ennakot	5	0
			Ostovelat	785	999
			Muut velat	418	573
			Siirtovelat	2 595	2 587
VASTAAVAA YHTEENSÄ	34 913	35 804	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	34 913	35 804

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	89 %	88 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	12 %	13 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	11 415	11 894
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	192	271
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

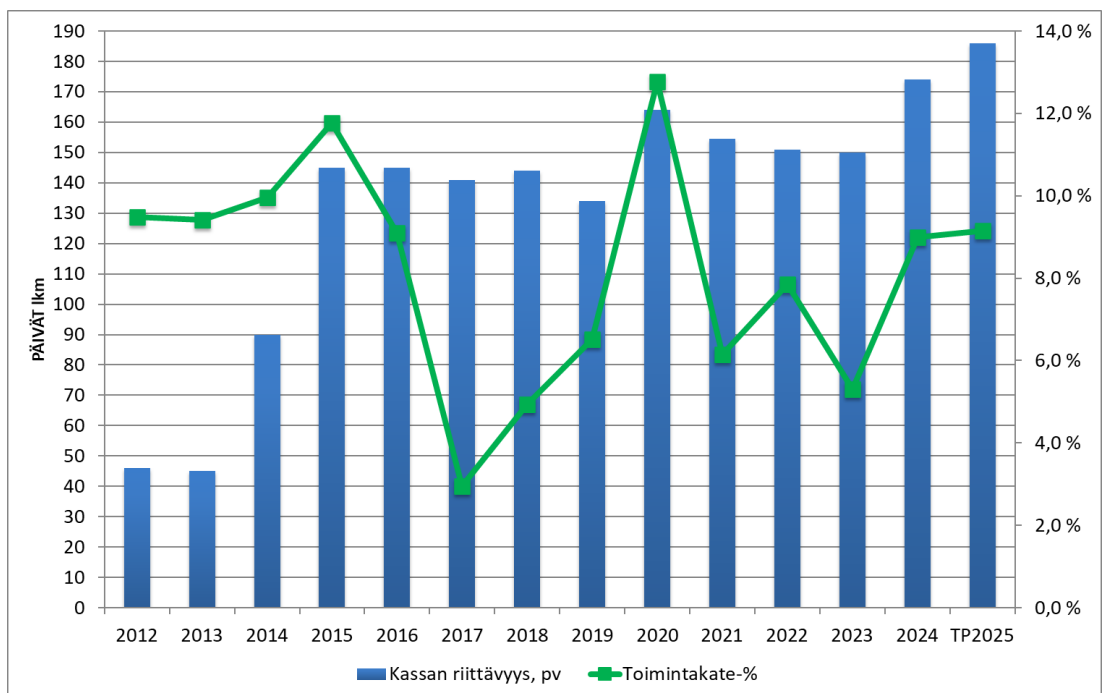
Lainat ja vuokravastuut -tunnusluvun 2024 vertailutietoa korjattu.

Kuntayhtymän tilikausi oli alijäämäinen, mutta tase oli tilikauden lopussa vahva.

Investoinnit katettiin tilikaudella 2025 täysimääräisesti tulorahoitusosuuksilla.



Kuva 19. Rahoituksen riittävyys investointeihin 2012–2025



Kuva 20. Maksuvalmiuden kehitys 2012–2025

3.4 Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT TILIKAUSI 2025 KUNTAYHTYMÄ

TULOT	1 000 €	%	MENOT	1 000 €	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	32 481	99,7 %	Toimintakulut	29 833	93,0 %
Korkotuotot	105	0,3 %	Korkokulut	0	0,0 %
Muut rahoitustuotot	3	0,0 %	Muut rahoituskulut	8	0,0 %
Satunnaiset tuotot	0	0,0 %	Satunnaiset kulut	0	0,0 %
Tulorahoituksen korjauserät			Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-86	-0,3 %	Pakollisten varausten muutos	0	0,0 %
Investoinnit			- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	0	0,0 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0,0 %	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	0	0,0 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	86	0,3 %	Investointimenot	2 250	7,0 %
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0	0,0 %	Antolainasaamisten lisäykset	0	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,0 %	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0,0 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
Oman pääoman lisäykset	0	0,0 %	Oman pääoman vähennykset	0	0,0 %
Kokonaistulot yhteensä	32 589	100 %	Kokonaismenot yhteensä	32 091	100 %

4. Konsernin toiminta ja talous

4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



Kuva 21. Lappian konsernikaavio

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Lappia-Koulutus Oy ja Lappiahalli Oy sekä tilikaudesta 2018 lähtien Lappian ammattiopintosäätiö.

Lappia-Koulutus Oy tekee koulutus- sekä palvelutarjoukset, jotka katsotaan kuuluvaksi Kuntalain tarkoittamaan toimintaan markkinoilla sekä toteuttaa markkinaehtoista koulutus- ja palvelutoimintaa ja toimintaa tukevaa palvelu-, majoi- tus-, ravintola-, tutkimus- ja kehittämistoimintaa. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä sekä vastaanottaa avustuksia ja lahjoituksia.

Lappiahalli Oy omistaa, hallinnoi ja ylläpitää palloilu- ja urheiluhallia Torniossa. Yhtiön omistajia ovat koulutuskuntayhtymä Lappia, Tornion ja Haaparannan kaupungit sekä lisäksi yksittäisiä pienosakkaita.

Lappian ammattiopintosäätiön tarkoituksena on apurahoja jakamalla turvata ammatillisen koulunsa säätiön toimialueen ammatillisissa laitoksissa aloittaneiden varattomien oppilaiden opintojen välitön jatkuminen. Säätiön tarkoituksena on lisäksi suunnata toimintaa samalla myös opinnoissa kannustavammaksi ja säätiö voi jakaa myös stipendejä. Säätiö voi toimintamuotojensa rahoittamiseksi harjoittaa kaikkea laillista liiketoimintaa. Säätiö voi ottaa vastaan lahjoituksia ja testamentteja.

4.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernin toimintaa ohjataan kuntayhtymän konserniohjeella ja talous- ja toimintasuunnitelmalla. Näissä määrätään konserniohjauksesta seuraavaa: Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian konserniin kuuluvat tytäryhteisöt toimivat Lappian strategiaa noudattaen ja yhteistyössä kuntayhtymän kanssa.

Konserniin kuuluville yhtiöille on asetettu tavoitteeksi lyhyen ja pitkän aikavälin toiminnan kannattavuuteen keskittyminen. Lappia-Koulutus Oy:n tavoitteena on ollut myynnin lisääminen, uudet toiminnot ja toiminta-alueen laajentaminen.

4.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Laki työvoimapalveluiden järjestämisestä astui voimaan 1.1.2025. Työllisyysalueiden käynnistymisen myötä Lappia-Koulutus Oy:n aiempi liiketoimintamahdollisuus supistui vuoden 2025 alusta alkaen oleellisesti. Osakeyhtiön hakemuksesta kuntayhtymä sijoitti tilikauden aikana huhtikuussa 2025 osakeyhtiöön oman pääoman vahvistamiseksi oman pääoman ehtoisena sijoituksena 250 000 euroa SVOP-rahastoon. Lisäksi samassa yhteydessä osakeyhtiön hakemuksesta laadittiin sopimus, jolla muunnettiin kuntayhtymän lainasaatavasta 250 000 euroa kuntayhtymän oman pääoman ehtoiseksi sijoitukseksi SVOP-rahastoon. Kuntayhtymän sijoitukseksi osakeyhtiön SVOP-rahastoon tuli tilikauden aikana siten yhteensä 500 000 euroa.

Toiminnan aikana Lappia-Koulutus Oy on tulouttanut emoyhteisölle merkittävästi enemmän pääomapalautuksina sekä palveluostoina ja katteina kuin kuntayhtymän 2025 sijoitettu omaisuuden rahamäärä on. Kuntayhtymällä on lisäksi sijoitettavissa muista tulolähteistä kuin valtionosuudesta kertyneistä varoja, joita on käsitelty aikaisemmassa luvussa 1.5.

Lappia-Koulutus Oy:n tilinpäätös 2025 on tappiollinen ja Lappia-Koulutus Oy:n yhtiön hallituksen käsittelemän toimintakertomuksen mukaan yhtiön liikevaihto tulee vuonna 2026 jäämään selvästi alle vuoden 2025 liikevaihdon. Kuntayhtymä teki tilinpäätökseen 2025 alaskirjauksen 610 000 euroa, joka vastaa rahamäärältään tytäryhtiön osakepääomaa ja SVOP-rahastoa. Lappia-Koulutus Oy:n hakemuksesta kuntayhtymän lainaa on konvertoitu pääomalainaksi tilinpäätöksessä 326 774 euroa. Kuntayhtymälle jää omaan taseeseen Lappia-Koulutus Oy:ltä edelleen pääomalainasaatavia vastaavat 326 774 euroa.

4.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konserniin kuuluvissa yhtiöissä on toimitusjohtajana tai hallituksen jäsenenä Lappian johtavia viranhaltijoita. Konsernin 100-prosenttisten tytäryhteisöjen yhtiökokousedustaja on yhtymähallituksen puheenjohtaja tai kuntayhtymän johtaja/rehtori.

4.5 Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KONSERNI		2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toimintatuotot		33 104	34 185
Toimintakulut		30 688	31 129
Toimintakate		2 416	3 056
Rahoitustuotot ja -kulut		102	162
Korkotuotot		92	166
Muut rahoitustuotot		23	17
Korkokulut		7	2
Muut rahoituskulut		6	18
Vuosikate		2 518	3 218
Poistot ja arvonalentumiset		2 721	3 177
Satunnaiset tuotot		0	1 106
Satunnaiset kulut		0	456
Tilikauden tulos		-204	691
Tilinpäätössiirrot		55	19
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		55	19
Vähemmistöosuudet		3	0
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		-145	711
KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %		108 %	110 %
Vuosikate/Poistot, %		93 %	101 %

Kuntayhtymän emon käyttötalous toteutui ennakoitua parempana ja vuosikate ylitti poistot. Konsernitulos laski tilikaudella ja kehityksen taustoja on avattu kohdassa 4.3.

4.6 Konsernitase ja sen tunnusluvut

TASE JA TUNNUSLUVUT KONSERNI

VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €	VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	17 699	18 671	OMA PÄÄOMA	31 418	31 618
Aineettomat hyödykkeet	326	407	Peruspääoma	19 176	19 176
Aineettomat oikeudet	35	44	Säätiöiden peruspääomat	382	382
Muut pitkävaikutteiset menot	291	363	Muut omat rahastot	499	554
Aineelliset hyödykkeet	17 197	18 087	Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 505	11 161
Maa- ja vesialueet	542	540	Ed. tilikausien ylijäämä, muutos	0	-367
Rakennukset	13 606	13 823	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-145	711
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 222	986	VÄHEMMISTÖOSUDET	163	167
Koneet ja kalusto	1 418	1 125	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	18	18	Eläkevaraukset	0	0
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	392	1 596	Muut pakolliset varaukset	0	0
Sijoitukset	176	176	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	19	20
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	11	11	Lahjoitusrahastojen pääomat	19	19
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 767	17 527	Muut toimeksiantojen pääomat	1	1
Vaihto-omaisuus	0	0	VIERAS PÄÄOMA	3 877	4 404
Saamiset	1 188	1 580	Pitkäaikainen	0	0
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Lainasaamiset	0	0	Saadut ennakot	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	1 188	1 580	Lyhytaikainen	3 877	4 404
Myyntisaamiset	492	624	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Lainasaamiset	1	1	Ostovelat	791	1 013
Muut saamiset	186	462	Saadut ennakot	0	0
Siirtosaamiset	509	492	Muut velat	455	647
Rahoitusarvopaperit	3 437	3 437	Siirtovelat	2 631	2 744
Rahat ja pankkisaamiset	13 142	12 511			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	35 477	36 209	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	35 477	36 209

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	89 %	88 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	12 %	13 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	11 360	11 505
Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	192	271
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Lainat ja vuokravastuut -tunnusluvun 2024 vertailutietoa korjattu.

Konsernin omavaraisuusaste on edelleen vahva ja suhteellinen velkaantuneisuus on matala. Lainoituksia ulkopuolisilta rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta ei ole.

Omavaraisuusaste = Oma pääoma / (taseen loppusumma – saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus% = 100 x taseen velat / liikevaihto

4.7 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KONSERNI	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 518	3 218
Satunnaiset erät	0	650
Tulorahoituksen korjauserät	-86	-1
	2 431	3 867
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-844	-1 235
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-907	-980
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	86	31
	-1 664	-2 184
Toiminnan ja investointien rahavirta	767	1 683
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääoman muutokset	0	5
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0
Saamisten muutos	460	840
Korottomien velkojen muutos	-595	-1 045
	-136	-200
Rahoituksen rahavirta	-136	-200
Rahavarojen muutos	631	1 483
Rahavarat 31.12.	16 579	15 948
Rahavarat 1.1.	15 948	14 465
Kassavarojen muutos	631	1 483
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Investointien tulorahoitus, %	144 %	145 %
Lainanhoitokate	357	1 422
Rahavarat 31.12.	16 579	15 948
Kassasta maksut, 1 000 €	32 452	33 365
Kassan riittävyys pv	186	174

Investointien tulorahoitusosuus ja rahoituslaskelman tunnusluvut ovat varsin vahvat konsernissa emoyhteisön vahvan talouden takia.

5. Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntayhtymän tilikauden tulos on tappiollinen 533 652,64 euroa.

Kuntayhtymän kehittämisrahastosta puretaan 54 795,67 euroa.

Tilikauden alijäämä 478 856,97 euroa esitetään siirrettäväksi taseeseen omaan pääomaan yli-/alijäämätilille.

Oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämää on kertynyt 11 894 198,71 euroa.

TOTEUTUMISVERTAILU

6. Tuloslaskelma- ja rahoitusosan toteutuminen sekä investoinnit

6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

KUNTAYHTYMÄ	Alkuperäinen	Käyttötalous-			Toteuma	
	talousarvio	suunnitelma	TP 2025	Poikkeama	%	TP 2024
	2025	2025				
Toimintatuotot						
Myyntituotot	29 860 668	29 485 395	29 473 506	-11 889	100 %	29 834 534
Maksutuotot	34 500	34 500	64 755	30 255	188 %	72 412
Tuet ja avustukset	1 342 673	1 397 673	1 613 731	216 058	115 %	1 463 087
Vuokratuotot	848 476	852 476	930 105	77 629	109 %	905 982
Muut toimintatuotot	314 865	314 865	398 988	84 123	127 %	359 276
	32 401 182	32 084 909	32 481 085	396 176	101 %	32 635 291
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	20 933 733	20 840 476	20 104 283	-736 193	96 %	19 397 033
Palvelujen ostot	5 454 296	5 356 788	5 129 262	-227 526	96 %	5 571 211
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 148 595	4 059 095	3 905 790	-153 306	96 %	3 879 280
Avustukset	5 300	4 800	6 085	1 285	127 %	5 150
Muut toimintakulut	819 547	782 047	687 226	-94 821	88 %	845 875
	31 361 471	31 043 206	29 832 645	-1 210 561	96 %	29 698 549
Toimintakate	1 039 711	1 041 703	2 648 440	1 606 737	254 %	2 936 742
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	110 000	110 000	105 481	-4 519	96 %	205 808
Muut rahoitustuotot	0	0	2 866	2 866		2 889
Korkokulut	0	0	0	0		0
Muut rahoituskulut	0	0	-8 058	-8 058		-2 870
	110 000	110 000	100 289	-9 711	91 %	205 827
Vuosikate	1 149 711	1 151 703	2 748 729	1 597 026	239 %	3 142 569
Poistot ja arvonalentumiset	3 172 167	3 172 167	3 282 382	110 215	103 %	3 127 660
Satunnaiset erät	0	0	0	0		649 939
Tilikauden tulos	-2 022 456	-2 020 464	-533 653	1 486 811	26 %	664 848
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	300 000	300 000	54 796	-245 204	18 %	19 072
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-1 722 456	-1 720 464	-478 857	1 241 607	28 %	683 920

Yhtymävaltuusto on talousarviossa edellyttänyt, että käyttötaloussuunnitelma korjataan vastaamaan valtionosuusrahoitus-pääöstä. Toteutusvertailussa vertailuluvut lasketaan käyttötaloussuunnitelmaan.

Tilikaudella toimintakate hieman laski, mutta rahoitustuottojen jälkeen tilinpäätöksen vuosikate ylitti poistot. Arvonalennusten jälkeen kuntayhtymän tulos kääntyi tappiolliseksi.

Olellaisia muutoksia yhtymän taloudessa on käsitelty kohdassa 1.5.

6.2 Kuntayhtymän investointien toteutuminen

Kiinteistöinvestointitoteuma 2025

Kiinteistöinvestoinnit	TA 2025	TOT 2025	TA / TOT erotus
SIIRTYVÄT VUODELTA 2024 YHTEENSÄ	0	0	0
SIIRTYVÄT VUODELTA 2024 YHTEENSÄ	0	0	0
UUDET KIINTEISTÖINVESTOINNIT 2025			
KEHITTÄMIS- JA LAAJENNUSINVESTOINNIT			
Kemi Tietokadun kampuksen suunnittelu	150 000	0	150 000
Tilankäytön tehostamisen suunnittelu yhtymän kohteissa	40 000	0	40 000
KORVAUSINVESTOINNIT			
Tornio metalli, lähiopetus- ja aulatilat vaihe 1	300 000	309 109	-9 109
Tornio päärakennuksen kylmiöiden uusiminen	200 000	198 029	1 971
Tornio Sähkötalon lämpö- ja sähköliittymien eriyttäminen	60 000	0	60 000
Loue yhdysvesijohto	320 000	257 232	62 768
UUDET INVESTOINNIT 2025 YHTEENSÄ	1 070 000	764 371	305 629

Tietokadun kampusalueen suunnittelu toteutettiin valtuuston talousarviopäätöksen mukaisesti siten, että hankesuunnittelu ja kustannusarviot olivat vaaditulla tavalla talousarvion 2026 yhteydessä päätettävänä ja päätöksen tekoa varten tarvittavat tiedot olivat käytettävissä. Koska yhtymähallitus päätti luopua hankkeen toteutuksesta, suunnittelua ei viety toteutussuunnitteluvaiheeseen eikä suunnittelurahoitusta siltä osin tarvittu käyttää. Myöskään muulle tilankäytön tehostamissuunnittelulle ei ilmaantunut tarvetta.

Korvausinvestoinnit toteutettiin suunnitellusti, paitsi sähkö- ja radiotalon liittymien eriyttäminen. Koska kohteelle ei ole löytynyt ostajaa, ei liittymien eriyttämisellekään ole löytynyt välitöntä tarvetta. Metallialan opetusympäristöjen investoinnit toteutettiin suunnitellusti ja päärakennuksen palveluyksiköiden ja opetusalan kylmiörakenteet uusittiin. Louella vanha alkuperäinen vedenottamo oli tullut elinkaarensa loppuun. Uuden vedenottamon rakentamisesta luovuttiin korkean investointimenon vuoksi. Lisäksi vesihuoltojärjestelmä vaatii erilliset resurssit ja siihen sisältyy myös omat riskit. Yhdysvesijohdon rakentaminen Tervolan Energia ja Vesi Oy:n kanssa todettiin kuntayhtymän kokonaisedun mukaiseksi vaihtoehdoksi ja toteutus tapahtui suunnitellusti.

Tilikausi 2025 oli kiinteistöinvestointien toteutumisessa hyvin maltillinen ja näissäkin kohteissa kilpailutukset onnistuivat varsin hyvin.

Investoinnit yhteensä toteuma 2025

IRTAIMISTOINVESTOINNIT	TA 2025	Toteuma	Erotus
Kalustohankinnat			
Osaamispalvelut	650 000	880 988	-230 988
Tietohallinto	185 000	104 612	80 388
Konsernipalvelut	80 000		80 000
Kalustoinvestoinnit yhteensä	915 000	985 600	-70 600
			0
Rahoitusosuudet	0	0	0
Irtaimistoinvestoinnit yht.	915 000	985 600	-70 600
INVESTOINTIEN YHTEENVETO	TA 2025	Toteuma	Erotus
Irtaimistoinvestoinnit	915 000	985 600	-70 600
Kiinteistöinvestoinnit	1 070 000	764 371	305 629
Investoinnit yhteensä	1 985 000	1 749 971	235 029
Osaamispalveluiden investoinneissa 880 988 euroa ei näy - traktorihankinnasta saatu vanhan hyvityshinta 82 470 euroa - tilikaudelle kirjautumattomia keskeneräisten kalustohankkeiden rahoitusosuuksia Sijoitus Lappia-Koulutus Oy:n svop-rahastoon on esitetty kuntayhtymän rahoituslaskelmassa investointimenoissa			

Investoinnit ovat sitovia kuntayhtymätasolla yhteensä yhtymävaltuustoon nähdessä. Kokonaisuutena investoinnit alittivat talousarvioitasen. Tilikauden matala investointitoteuma osaltaan säilytti kuntayhtymän kassavarallisuutta tuleviin tarpeisiin.

6.3 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN KUNTAYHTYMÄ

Toiminta ja investoinnit	Alkuperäinen	Käyttötalous-	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %	TP 2024
	talousarvio 2025	suunnitelma 2025				
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	1 149 711	1 151 703	2 748 729	1 597 026	239 %	3 142 569
Satunnaiset erät	0	0	0	0		649 939
Tulorahoituksen korjaukset	0	0	-86 186	-86 186		-1 185
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-1 985 000	-1 985 000	-2 250 109	-265 109	113 %	-2 215 001
Kiinteistöinvestoinnit	-1 070 000	-1 070 000	-843 412	226 588	79 %	-1 235 215
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-915 000	-915 000	-906 697	8 303	99 %	-979 786
Sijoitukset	0	0	-500 000	-500 000		0
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynti	0	0	0	0		30 000
Pysyvien vastaavien tappiot	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	0	0	86 186	86 186		1 185
Toiminnan ja investointien kassavirta	-835 289	-833 297	498 620	1 331 917	-60 %	1 607 507
Rahoitustoiminta						
Lainakannan muutokset	0	0	0	0		0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	0	0		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0		
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	219 992	219 992		-300 454
Rahoitustoiminnan kassavirta	0	0	219 992	219 992		-300 454
Rahavarojen muutos	-835 289	-833 297	718 612	1 551 909	-86 %	1 307 053
Rahavarat 31.12.	13 164 711	13 166 703	15 809 174	2 642 471	120 %	15 090 562
Rahavarat 1.1.	14 000 000	14 000 000	15 090 562	1 090 562	108 %	13 783 509
Kassavarojen muutos	-835 289	-833 297	718 612	1 551 909	-86 %	1 307 053

Yhtymävaltuusto on talousarviossa edellyttänyt, että käyttötalousuunnitelma korjataan vastaamaan valtionosuusrahoitus-päätöstä. Toteutumisvertailussa vertailuluvut lasketaan käyttötalousuunnitelmaan.

Rahoituslaskelman kiinteistöinvestoinneissa on esitetty opetuksen kalustoinvestointiosuudessa toteutettu laakasiilojen rakentaminen 79 041 euroa.

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

7. Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmat

7.1 Tuloslaskelma kuntayhtymä

TULOSLASKELMA KUNTAYHTYMÄ

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	29 473 506,19		29 834 533,91	
Maksutuotot	64 754,65		72 411,59	
Tuet ja avustukset	1 613 730,67		1 463 087,48	
Vuokratuotot	930 104,87		905 981,73	
Muut toimintatuotot	398 988,49	32 481 084,87	359 276,38	32 635 291,09
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-16 943 234,20		-16 471 918,95	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-2 822 171,45		-2 735 576,95	
Muut henkilösivukulut	-338 877,31		-189 536,63	
Palvelujen ostot	-5 129 261,67		-5 571 211,14	
Aineet, tarvikkeet, tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 905 789,50		-3 879 280,01	
Avustukset	-6 085,17		-5 150,00	
Muut toimintakulut	-687 225,86	-29 832 645,16	-845 875,24	-29 698 548,92
TOIMINTAKATE		2 648 439,71		2 936 742,17
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	105 480,72		205 807,50	
Muut rahoitustuotot	2 866,29		2 889,05	
Korkokulut	0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-8 057,86	100 289,15	-2 870,00	205 826,55
VUOSIKATE		2 748 728,86		3 142 568,72
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 672 381,50		-3 127 660,14	
Arvonalentumiset	-610 000,00	-3 282 381,50	0,00	-3 127 660,14
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	0,00		1 105 592,21	
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	-455 652,90	649 939,31
TILIKAUDEN TULOS		-533 652,64		664 847,89
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	54 795,67	54 795,67	19 072,31	19 072,31
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ		-478 856,97		683 920,20

7.2 Tase kuntayhtymä

TASE

KUNTAYHTYMÄ

VASTAAVAA	Tilinpäätös 31.12.2025	Tilinpäätös 31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	34 556,29	43 863,93
Muut pitkävaikutteiset menot	291 282,10	363 244,79
	<u>325 838,39</u>	<u>407 108,72</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	542 345,52	540 095,48
Rakennukset	13 153 849,99	13 323 921,78
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 221 589,77	985 765,96
Koneet ja kalusto	1 412 752,00	1 118 023,09
Muut aineelliset hyödykkeet	17 500,00	17 500,00
Ennakkomaksut ja keskenener. hankinnat	391 924,53	1 595 795,30
	<u>16 739 961,81</u>	<u>17 581 101,61</u>
Sijoitukset	476 027,92	585 890,12
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	17 541 828,12	18 574 100,45
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	10 670,76	10 775,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Ennakkomaksut	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Lainasaamiset	442 774,00	529 516,00
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00
	<u>442 774,00</u>	<u>529 516,00</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	378 562,39	407 023,98
Lainasaamiset	29 596,85	222 406,61
Siirtyvät korot	8 137,58	20 469,07
Muut saamiset	186 061,41	461 535,68
Siirtosaamiset	506 600,78	487 205,18
	<u>1 108 959,01</u>	<u>1 598 640,52</u>
Saamiset yhteensä	1 551 733,01	2 128 156,52
Rahoitusarvopaperit	3 000 000,00	3 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	12 809 173,66	12 090 561,89
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	17 360 906,67	17 218 718,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>34 913 405,55</u>	<u>35 803 594,36</u>

VASTATTAVAA	Tilinpäätös 31.12.2025	Tilinpäätös 31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Muut omat rahastot	499 142,24	553 937,91
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 894 198,71	11 210 278,51
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-478 856,97	683 920,20
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 090 836,53	31 624 489,17
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	18 835,47	18 984,24
Muut toimeksiantojen pääomat	580,24	621,04
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	19 415,71	19 605,28
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00
	0,00	0,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	5 000,00	0,00
Ostovelat	785 002,85	999 146,62
Muut velat	418 045,98	572 995,83
Siirtovelat	2 595 104,48	2 587 357,46
	3 803 153,31	4 159 499,91
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 803 153,31	4 159 499,91
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	34 913 405,55	35 803 594,36

7.3 Rahoituslaskelma kuntayhtymä

RAHOITUSLASKELMA KUNTAYHTYMÄ

Toiminnan ja investointien rahavirta	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 748 728,86	3 142 568,72
Satunnaiset erät	0,00	649 939,31
Tulorahoituksen korjaukset	-86 186,26	-1 185,49
	<u>2 662 542,60</u>	<u>3 791 322,54</u>
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-843 412,48	-1 235 214,68
Kalusto- ja aineettomat oikeudet	-906 696,69	-979 786,26
Sijoitukset	-500 000,00	0,00
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien myynti	0,00	30 000,00
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	86 186,26	1 185,49
	<u>-2 163 922,91</u>	<u>-2 183 815,45</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	498 619,69	1 607 507,09
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääoman muutokset	-84,83	5 128,10
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Pitkäaikaisten saamisten muutos	86 742,00	29 000,00
Lyhytaikaisten saamisten muutos	489 681,51	437 836,74
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. velkojen muutos	-356 346,60	-772 418,76
Muut maksuvalmiuden muutokset	219 992,08	-300 453,92
Rahoituksen rahavirta	219 992,08	-300 453,92
Rahavarojen muutos	718 611,77	1 307 053,17
Rahavarat 31.12.	15 809 173,66	15 090 561,89
Rahavarat 1.1.	<u>15 090 561,89</u>	<u>13 783 508,72</u>
Kassavarojen muutos	718 611,77	1 307 053,17

Rahoituslaskelman kiinteistöinvestoinneissa on esitetty opetuksen kalustoinvestointiosuudessa toteutettu laakasiilojen rakentaminen 79 041 euroa.

Sijoituksissa on esitetty Lappia-Koulutus Oy:lle tehty SVOP-sijoitus, kohdan 4.3 mukaisena.

8. Konsernitilinpäätös

8.1 Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA	01.01.-31.12.2025	01.01.-31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	29 995 489,34	31 320 942,70
Maksutuotot	64 754,65	72 018,15
Tuet ja avustukset	1 613 730,67	1 463 087,48
Vuokratuotot	1 004 167,64	969 603,91
Muut toimintatuotot	425 543,46	359 476,38
	33 103 685,76	34 185 128,62
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-20 890 261,99	-20 616 600,85
Palvelujen ostot	-5 017 838,34	-5 536 617,64
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 939 122,34	-3 970 364,87
Avustukset	-10 157,47	-8 216,40
Muut toimintakulut	-830 690,29	-997 406,16
	-30 688 070,43	-31 129 205,92
Toimintakate	2 415 615,33	3 055 922,70
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	91 979,04	166 124,07
Muut rahoitustuotot	23 432,09	16 808,00
Korkokulut	-7 072,50	-2 264,45
Muut rahoituskulut	-6 412,30	-18 256,19
	101 926,33	162 411,43
Vuosikate	2 517 541,66	3 218 334,13
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 721 196,35	-3 177 090,70
	-2 721 196,35	-3 177 090,70
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	0,00	1 105 592,21
Satunnaiset kulut	0,00	-455 652,90
	0,00	649 939,31
Tilikauden tulos	-203 654,69	691 182,74
Varausten ja rahastojen muutos		
Rahastojen lisäys (-)/vähennys (+)	54 795,67	19 072,31
	54 795,67	19 072,31
Vähemmistöosuudet	3935,27	420,44
Tilikauden alijäämä (ylijäämä)	-144 923,75	710 675,49

8.2 Konsernitase

KONSERNITASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	34 556,29	43 863,93
Muut pitkävaikuttaiset menot	291 282,10	363 244,79
	<u>325 838,39</u>	<u>407 108,72</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	542 345,52	540 095,48
Rakennukset	13 605 833,54	13 822 873,02
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 221 589,77	985 765,96
Koneet ja kalusto	1 418 293,46	1 125 411,71
Muut aineelliset hyödykkeet	17 500,00	17 500,00
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	391 924,53	1 595 795,30
	<u>17 197 486,82</u>	<u>18 087 441,47</u>
Sijoitukset	176 127,92	175 990,12
PYSYVÄT VASTAAVAT	17 699 453,13	18 670 540,31
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	10 670,76	10 775,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	492 215,71	624 315,17
Lainasaamiset	596,85	1 148,61
Muut saamiset	186 061,41	461 709,10
Siirtosaamiset	509 200,78	492 405,18
	<u>1 188 074,75</u>	<u>1 579 578,06</u>
Saamiset yhteensä	1 188 074,75	1 579 578,06
Rahoitusarvopaperit	3 437 131,52	3 436 796,15
Rahat ja pankkisaamiset	13 141 979,69	12 510 927,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 767 185,96	17 527 301,87
VASTAAVAA	<u>35 477 309,85</u>	<u>36 208 617,68</u>

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Säätiöiden peruspääomat	382 487,09	382 487,09
Muut omat rahastot	499 142,24	553 937,91
Ed. tilikausien ylijäämä	11 504 901,33	11 161 492,80
Ed. tilikauden ylijäämä, muutos	0,00	-367 266,96
Tilikauden ylijäämä	-144 923,75	710 675,49
OMA PÄÄOMA	31 417 959,46	31 617 678,88
VÄHEMMISTÖOSUUDET	163 049,07	166 984,34
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	18 835,47	18 984,24
Muut toimeksiantojen pääomat	580,24	621,04
	19 415,71	19 605,28
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	791 171,99	1 012 876,93
Muut velat	455 192,61	647 131,61
Siirtovelat	2 630 521,01	2 744 340,64
	3 876 885,61	4 404 349,18
VIERAS PÄÄOMA	3 876 885,61	4 404 349,18
VASTATTAVAA	35 477 309,85	36 208 617,68

8.3 Konsernirahoituslaskelma

KONSERNIRAHJOITUSLASKELMA	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 517 541,66	3 218 334,13
Satunnaiset erät	0,00	649 939,31
Tulorahoituksen korjauserät	-86 186,26	-1 185,49
	<u>2 431 355,40</u>	<u>3 867 087,95</u>
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-843 550,28	-1 235 214,68
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-906 558,89	-979 786,26
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	86 186,26	31 185,49
	<u>-1 663 922,91</u>	<u>-2 183 815,45</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	767 432,49	1 683 272,50
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen pääomien muutokset	-84,83	5 128,10
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Saamisten muutos	459 535,17	839 899,96
Korottomien velkojen muutos	-595 495,43	-1 045 076,95
	<u>-136 045,09</u>	<u>-200 048,89</u>
Rahoituksen rahavirta	-136 045,09	-200 048,89
Rahavarojen muutos	631 387,40	1 483 223,61
Rahavarat 31.12.	16 579 111,21	15 947 723,81
Rahavarat 1.1.	15 947 723,81	14 464 500,20
Kassavarojen muutos	631 387,40	1 483 223,61

LIITETIEDOT JA ERITTELYT

9. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ MENETELMÄT

1. Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Pysyvien vastaavien arvoihin ei ole sisällytetty kiinteitä menoja eikä korkomenoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun ja yhtymävaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet on merkitty taseeseen hankintamenoa.

Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus (varastot) on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoa.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Kuntayhtymän hallussa olevat rahoitusinstrumentit on arvostettu hankintamenoonsa, 3 000 000 euroa.

Lomapalkkavarauksen jaksotukset

Lomapalkkavarauksen jaksotus kuntayhtymässä on 10,8 % maksetuista palkoista.

Muut jaksotukset

2. Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Tulos ja tase on 12 kuukaudelta

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ilmoitettavaa tietoa

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2024 vertailutiedoissa edellisen tilikauden virheiden oikaisu: takautuvan palkkavirheen korjaus sivukuluineen, yhteensä 367 266,96 euroa.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa tietoa

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

6. Toimintatuotot eriteltynä

Toimintatuotot tulosalueella	Kuntayhtymä		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Valtionosuustulot	26 679 808,46	27 917 345,15	26 679 808,46	27 917 345,15
Muut koulutustulot ja myyntitulot	2 793 697,73	1 917 188,76	3 315 680,88	3 403 597,55
Maksutuotot	64 754,65	72 411,59	64 754,65	72 018,15
EU-tuet	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	1 613 730,67	1 463 087,48	1 613 730,67	1 463 087,48
Vuokratuotot	930 104,87	905 981,73	1 004 167,64	969 603,91
Muut toimintatuotot	398 988,49	359 276,38	425 543,46	359 476,38
Yhteensä	32 481 084,87	32 635 291,09	33 103 685,76	34 185 128,62

7. Verotulot

Ei ilmoitettavaa tietoa

8. Valtionosuudet

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus on 26 679 808 € vuonna 2025.

9. Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostot	Kuntayhtymä		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 246 856,86	1 462 657,93		
Muiden palvelujen ostot	3 882 404,81	4 108 553,21		
Yhteensä	5 129 261,67	5 571 211,14	5 017 838,34	5 536 617,64

10. Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei ilmoitettavaa tietoa

11. Poistosuunnitelman perusteet

Aineettomat hyödykkeet	Poistomenetelmä	
· Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot		
· Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto	3 vuotta
· Tutkimus- ja kehittämismenot	Kirjataan vuosikuluksi	
· Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
· Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
· Muut	Tasapoisto	3 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
· Maa- ja vesialueet	Ei poistoa	
Rakennukset ja rakennelmat		
· Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
· Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
· Talousrakennukset	Tasapoisto	15 vuotta
· Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
· Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
· Kadut, tiet ja puistot	Tasapoisto	15 vuotta
· Sillat, laiturit ja uimalat	Tasapoisto	15 vuotta
· Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
· Vedenjakeluverkosto	Tasapoisto	30 vuotta
· Viemäriverkko	Tasapoisto	30 vuotta
· Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	20 vuotta
· Sähköasemat, muuntoasemat, ulkov.	Tasapoisto	15 vuotta
· Puhelinverkko, tietoverkkokeskukset	Tasapoisto	10 vuotta
· Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 vuotta
· Sähkö, vesi yms. laitosten koneet ja laitt.	Tasapoisto	15 vuotta
· Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15 vuotta
· Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	10 vuotta
Koneet ja kalusto		
· Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 vuotta
· Puiset alukset	Tasapoisto	8 vuotta
· Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut raskaat koneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Laboratorio yms. laitteet	Tasapoisto	5 vuotta
· Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta
· Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
· Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	
· Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa	
Keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
· Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa	

Perusparannusmeno lisätään poistamattomaan hankintamenuun, jollei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Yksittäisen käyttöomaisuusesineen hankinnan alarajaksi määritetään 10 000 euroa. Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintamenu on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. Projekteissa, joissa rahoittaja edellyttää aktivoitavan käyttöomaisuuden hankinnan alarajaksi huomattavasti pienempiä arvoja, yhtymähallitus päättää poikkeavista aktivointi- ja poistoperiaatteista.

Vuonna 2025 on tehty kertaluontoinen arvonalentumiskirjaus 610 000 euroa koskien tytäryhteisön omistuksen arvostusta koulutuskuntayhtymän taseessa.

12. Pakollisten varausten muutokset

Ei ilmoitettavaa tietoa

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Kuntayhtymä		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Koneet ja kalusto	86 186,26	1 185,49	86 186,26	1 185,49
Luovutusvoitot ja -tappiot yhteensä	86 186,26	1 185,49	86 186,26	1 185,49

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

	Kuntayhtymä		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot ja kulut				
Kiinteistöverojen palautus, verohallinnon oikaisu	0,00	1 105 592,21	0,00	1 105 592,21
Edelliseen liittyvät kulut	0,00	-455 652,90	0,00	-455 652,90
Satunnaiset erät yhteensä	0,00	649 939,31	0,00	649 939,31

14. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Ei ilmoitettavaa tietoa

15. Poistoeron muutokset

Ei ilmoitettavaa tietoa

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**16. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset**

Ei ilmoitettavaa tietoa

17. Arvonkorotukset

Ei ilmoitettavaa tietoa

18. Pysyvät vastaavat
Kuntayhtymä

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet										
	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
Poistamaton hankintameno 1.1.	43 863,93	363 244,79	407 108,72	540 095,48	13 323 921,78	985 765,96	1 118 023,09	17 500,00	1 595 795,30	17 581 101,61
Lisäykset tilikauden aikana	7 899,71	32 464,99	40 364,70	2 250,04			334 805,78		1 286 364,59	1 623 420,41
Rahoitusosuudet tilikaudella										
Vähennykset tilikauden aikana							86 186,26			86 186,26
Siirrot erien välillä					1 704 518,67	371 765,11	413 951,58		-2 490 235,36	0,00
Tilikauden poisto	-17 207,35	-104 427,68	-121 635,03		-1 874 590,46	-135 941,30	-540 214,71			-2 550 746,47
Arvonlennukset ja niiden palautukset										
Poistamaton hankintameno 31.12.	34 556,29	291 282,10	325 838,39	542 345,52	13 153 849,99	1 221 589,77	1 412 752,00	17 500,00	391 924,53	16 739 961,81
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	34 556,29	291 282,10	325 838,39	542 345,52	13 153 849,99	1 221 589,77	1 412 752,00	17 500,00	391 924,53	16 739 961,81
Olennot lisäpoistot										

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet				Joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset					
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteisöt	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	410 000,00	0,00	0,00	72 197,00	482 197,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Lisäykset	500 000,00			3 377,80	503 377,80					
Vähennykset										
Siirrot erien välillä										
Hankintameno 31.12.	910 000,00	0,00	0,00	75 574,80	985 574,80	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Arvonlennukset	-610 000,00			-3 240,00	-613 240,00					
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	300 000,00	0,00	0,00	72 334,80	372 334,80	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12

Vuonna 2025 on tehty kertaluontoinen arvonalentumiskirjaus 610 000 euroa koskien tytäryhteisön omistuksen arvostusta kouluskuntayhtymän taseessa. Arvon alentuminen on esitetty kuntayhtymän taseessa osakkeissa ja osuuksissa.

**Pysyvät vastaavat
Konserni**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet										
	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet						
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton h.meno 1.1.	43 863,93	363 244,79	407 108,72	540 095,48	13 822 873,02	985 765,96	1 125 411,71	17 500,00	1 595 795,30	18 087 441,47
Lisäykset tilikauden aikana	7 899,71	32 464,99	40 364,70	2 250,04			334 805,78		1 286 364,59	1 623 420,41
Rahoitusosuudet tilikaudella							86 186,26			86 186,26
Vähennykset tilikauden aikana							413 951,58			0,00
Siirrot erien välillä					1 704 518,67	371 765,11				
Tilikauden poisto	-17 207,35	-104 427,68	-121 635,03		-1 921 558,15	-135 941,30	-542 061,87		-2 490 235,36	-2 599 561,32
Arvonlennukset ja niiden palautukset										
Poistamaton h.meno 31.12.	34 556,29	291 282,10	325 838,39	542 345,52	13 605 833,54	1 221 589,77	1 418 293,46	17 500,00	391 924,53	17 197 486,82
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	34 556,29	291 282,10	325 838,39	542 345,52	13 605 833,54	1 221 589,77	1 418 293,46	17 500,00	391 924,53	17 197 486,82
Olennaiset lisäpoistot										

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä	Joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset				
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet		Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Poistamaton h.meno 1.1.	0,00	0,00	0,00	72 297,00	72 297,00	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Lisäykset				3 377,80	3 377,80					
Vähennykset										
Siirrot erien välillä										
Poistamaton h.meno 31.12.	0,00	0,00	0,00	75 674,80	75 674,80	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Arvonlennukset				-3 240,00	-3 240,00					
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	72 434,80	72 434,80	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12

19.-21. Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Tytäryhteisöt	Y-tunnus	Kuntayhtymän omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Kuntakonsernin osuus		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Lappia-Koulutus Oy	1020713-6	100 %	100 %	-97 811,99	436 091,00	-660 831,31
Lappiahalli Oy	2190201-1	62,5 %	62,5 %	271 646,19	94 493,34	-6 557,03
Lappian ammattiopintosäätiö sr	1552559-8	100 %	100 %	453 350,09	106,50	6 804,51

Kuntayhtymän yhteydessä toimii Lappian ammattiopintosäätiö sr, joka on sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Säätiö on kuntayhtymän määräysvallan alainen yleishyödyllinen organisaatio. Päätäntävalta on yksin säätiön hallituksella.

Kuntayhtymät

Ei ilmoitettavaa tietoa

Osakkuus- ja muut omistusyhteisyhteisöt

Ei ilmoitettavaa tietoa

Muut osakkeet ja osuudet		Kotipaikka	Kuntayhtymä	Konserni
Tekevä Lappia Osuuskunta		Tornio	3 000,00	3 000,00
Kemin Golf Klubi ry	A267	Kemi	1 350,00	1 350,00
Meri-Lapin Matkailu Oy		Keminmaa	750,00	750,00
Metsäliitto osakkeet		Espoo	14 399,00	14 399,00
Pohjolan Maito osuuskunta	osuudet 907+390 kpl	Haapavesi	48 640,00	48 640,00
Kuntien Tiera Oy osakkeet		Helsinki	832,00	832,00
Business Tornio osakkeet	nro 1053-1072	Tornio	3 363,80	3 363,80
Osuuspankki				100,00
			<u>72 334,80</u>	<u>72 434,80</u>

Muut saamiset			Kuntayhtymä	Konserni
Liittymismaksu sähköliittymä / Tornion Energia Oy		Konehalli / Etappitie 4	12 500,00	12 500,00
Liittymismaksu sähkölämpö / Tornion Energia Oy		Rakennushalli / Urheilukatu 6	17 570,00	17 570,00
Liittymismaksu sähkölämpö / Tornion Vesi Oy		Rakennushalli / Etappitie 4	22 414,50	22 414,50
Liittymismaksu sähköliittymä / Tornion Energia Oy		Musiikkitalo	12 008,62	12 008,62
Liittymismaksu lämmöntoimitussopimus / Tornion kaupunki		Musiikkitalo	18 400,00	18 400,00
Liittymismaksu sähköliittymä / Kemin Energia Oy		Sammonkatu 4 Kemi CLT	20 800,00	20 800,00
			<u>103 693,12</u>	<u>103 693,12</u>

22. Saamisten erittelyjä

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Lappia-Koulutus Oy				
Myyntisaamiset		29 892,13		28 753,60
Lainasaamiset	0,00	0,00	384 516,00	192 258,00
Pääomalainasaamiset	326 774,00			
Siirtyvät korot		5 310,08		15 140,32
Lappiahalli Oy				
Myyntisaamiset		0,00		805,30
Lainasaamiset	116 000,00	29 000,00	145 000,00	29 000,00
Siirtyvät korot		2 827,50		5 328,75
Lappian ammattiopintosäätiö				
Saamiset omistajakunnilta				
Kemin kaupunki				
Myyntisaamiset		1 568,75		0,00
Keminmaan kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Muonion kunta				
Myyntisaamiset		11 722,95		11 514,21
Pellon kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Simon kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Tervolan kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Tornion kaupunki				
Myyntisaamiset		97 677,27		39 643,59
Ylitornion kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00

Kuntayhtymän lainasaaminen 326 774 euroa on muutettu pääomalainasaamiseksi yhtymähallituksen päätöksellä.

23. Olennaiset siirtosaamiset

Lyhytaikaiset siirtosaamiset		2025	2024
Tulojäämät			
	Projektisaamiset	404 704,08	361 856,54
	Kelan korvaus työterveyshuollosta ja muut tulojäämät	101 896,70	125 348,64
Tulojäämät yhteensä		506 600,78	487 205,18

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

24. Oman pääoman erittely	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	19 176 352,55	19 176 352,55
Lisäykset		
Vähennykset		
Peruspääoma 31.12.	19 176 352,55	19 176 352,55
Muut omat rahastot 1.1.	553 937,91	573 010,22
Ammattiopiston kehittämisrahasto po 1.1.	553 937,91	573 010,22
Siirrot rahastosta	-54 795,67	-19 072,31
Ammattiopiston kehittämisrahasto po 31.12.	499 142,24	553 937,91
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	499 142,24	553 937,91
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	11 894 198,71	11 577 545,47
Edellisen tilikauden oikaisu	0,00	-367 266,96
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	11 894 198,71	11 210 278,51
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-478 856,97	683 920,20
Oma pääoma yhteensä 31.12.	31 090 836,53	31 624 489,17
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55

Vuosi 2024 Edellisen tilikauden virheiden oikaisu: Takautuvan palkkavirheen korjaus sivukuluineen, yhteensä 367 266,96 euroa.

Peruspääomaosuudet 31.12.2025

Kunta	Omistusosuus	Jäsenkunnan osuus peruspääomasta
Kemi	16,34 %	3 132 996,00
Keminmaa	4,21 %	807 717,00
Muonio	3,09 %	592 219,00
Pello	5,90 %	1 130 564,00
Simo	1,69 %	323 247,00
Tervola	6,18 %	1 184 439,00
Tornio	55,58 %	10 659 108,55
Ylitornio	7,02 %	1 346 062,00
	100,00 %	19 176 352,55

25. Erittely poistoeroista

Ei ilmoitettavaa tietoa

26. Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua erääntyvä pitkäaikainen vieras pääoma

Ei ilmoitettavaa tietoa

27. Liikkeelle lasketut joukkovelkakirjalainat

Ei ilmoitettavaa tietoa

28. Pakolliset varaukset

Ei ilmoitettavaa tietoa

29. Velkojen erittelyjä

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Lappia-Koulutus Oy				
Ostovelat		3 286,83		17 433,04
Lappiahalli Oy				
Ostovelat		564,00		551,25
Lappian ammattiopintosäätiö				
Velat omistajakunnille				
Kemin kaupunki				
Ostovelat		47,25		17 822,90
Keminmaan kunta				
Ostovelat		0,00		2 180,72
Muonion kunta				
Ostovelat		15 653,68		4 088,60
Pellon kunta				
Ostovelat		1 061,73		1 016,55
Simon kunta				
Ostovelat		0,00		14 642,85
Tervolan kunta				
Ostovelat		0,00		0,00
Tornion kaupunki				
Ostovelat		21 985,60		35 748,50
Ylitornion kunta				
Ostovelat		0,00		254,10

30. Sekkitililimiitti

Ei ilmoitettavaa tietoa

31. Muiden velkojen erittely

Lyhytaikaiset	2025	2024
Avainpantit / asuntolan takuumaksut	11 640,00	13 360,00
Ennakonpidätysvelka	367 835,97	433 900,61
Muut velat	38 570,01	125 735,22
	418 045,98	572 995,83

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lyhytaikaiset	2025	2024
Tuloennakot		
Ennakkotulot / Erillismäärärahat	312 073,46	407 233,76
Ennakkotulot / Valtionosuus, strategiarahoitus	16 859,94	0,00
Menoennakot		
Lomapalkkavaraus	1 828 754,30	1 661 626,33
Henkilösivukulut (KuEL, työttömyys-, tapaturma- ja ryhmähenkivakuutus)	405 047,03	468 601,88
Korkojaksotukset	0,00	0,00
Oppisopimuksen koulutuskorvaukset	28 616,00	46 416,00
Oppisopimuksen muut siirtovelat	0,00	3 179,49
Muut siirtovelat	3 753,75	300,00
	2 595 104,48	2 587 357,46

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

33. Velat, joista kuntayhtymä on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan
Ei ilmoitettavaa tietoa

34. Vakuuksista, jotka kunta on antanut muuten kuin edellä kohdassa 33 tarkoitetulla tavalla
Ei ilmoitettavaa tietoa

35. Vakuuksista, jotka kuntayhtymä on antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta
Ei ilmoitettavaa tietoa

36. Vastuut, kunnan antamista muista kuin edellä kohdissa 33-35 tarkoitetuista vakuuksista
Ei ilmoitettavaa tietoa

37. Vuokravastuut	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	143 344,22	192 944,60
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	108 287,76	98 812,06
Myöhemmin maksettavat	35 056,46	94 132,54
Leasingvastuut yhteensä	48 387,77	78 451,88
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	24 458,37	28 282,79
Myöhemmin maksettavat	23 929,40	50 169,09
Yhteensä	191 731,99	271 396,48

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Vertailuvuoden 2024 vuokravastuiden luvut korjattu.

38. Kuntayhtymän antamat vastuusitoumukset konserniyhteisöjen puolesta
Ei ilmoitettavaa tietoa

39. Muut vastuusitoumukset
Hankevastuut seuraavalla sivulla

40. Muut taloudelliset vastuut
Kiinteistön myynti tai siirtäminen toiseen tarkoitukseen saattaa aiheuttaa AVL 33 §:n mukaisen palautusvelvollisuuden, vastuut 10 vuotta valmistumisesta. Vastuu on ilmaistu sekä täysimääräisenä että tarkistettuna vastuun alkamisesta lähtien.

Alv palautusvastuu	2025	Tarkistettu 2025
Kuntayhtymä ALV-vastuut yhteensä	5 818 871,12	1 683 277,19
Lappiahalli Oy ALV-vastuut yhteensä	341 052,03	11 427,11
v. 2009 valmistuneet	312 484,25	0,00
v. 2020 valmistuneet	28 567,78	11 427,11
Valaistuksen ja tekonurmen uusiminen		
Konserni ALV-vastuut yhteensä	6 159 923,15	1 694 704,30

Tornio asuntola 1 myyty v. 2023, loppu alv-vastuu siirtynyt ostajalle.

Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	2025	2024
Meri-Lapin kuntapalvelut Oy, Palvelusopimus ruokapalvelujen järjestämisestä	35 440,44	35 440,44

Kuntayhtymällä on Luonnonvarakeskuksen kanssa tehtyyn palvelusopimukseen liittyvä saatava, jota ei ole esitetty tilinpäätöslaskelmassa.

HANKKEET

HANKKEET PÄÄTTYNEET JA KÄYNNISSÄ OLEVAT	Rahoittaja	Kokonais- budjetti	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Lappian omarahoitus- osuus 2025
AI4GreenBus	Erasmus	141072	19588	142	28
Arktisen maaston paloherkkyys	IBA	30 000	0	0	0
Aurora entrepreneurialis	Interreg	168 220	70 241	71 829	25 140
Cryoscope	Horizon Eurof	124 000	31 000	3 580	0
Erasmus+ 2025 (KA1)	Erasmus	226 564	10 000	0	0
Erasmus+ 2024 (KA1)	Erasmus	138 083	138 083	108 507	0
Erasmus+ KA2 Choices	Erasmus	25 000	2 500	0	0
Erasmus+ KA2 BIDS - Bridging Inclusion, Digitalization and Sustainability	Erasmus	27 873	10 000	10 231	0
Erasmus+ KA2 Future Nordic Social Welfare and Health Care Professions	Erasmus	22 000	10 000	3 756	0
Lapin avomaan tuotannon kehittäminen	ELY/EMKR	101 807	33 347	23 582	1 179
LapinKierto -Kiertotalousosaaminen Lapin yritysrajoissa	EAKR	258 036	129 018	137 665	27 533
LouhiLappia -kehittämishanke	EAKR	236 399	89 681	77 599	15 520
Kestävää kasvua paikallisista raaka-aineista - Lappia living Labs kehittämisshanke	JTF	420 892	265 931	239 667	47 933
Biomateriaalin jalostusarvon nosto arktisella luonnontuotealalla - LisäarvoBar	EAKR	54 744	18 248	20 343	4 069
Läsnäoleva kohtaaminen - Yhteisöasumisesta vetovoimaa yrittäjyyteen	ESR+	265 129	111 427	84 930	16 986
Meliko Lappi - Metallialan lisäkoulutus	Jotpa	146 350	45 575	56 649	0
Monimuotoinen lappilainen työelämä	ESR+	255 623	105 274	103 239	20 648
Oppimisen tuen kehittäminen	OPH	137 000	60 104	91 063	9 106
Osaamisella työhyvinvointia	ESR+	256 767	105 468	90 854	18 171
Peräpohjolan sipulit - Tervolan ja lähialueiden ryväsipulien tiedonvälityshanke	ELY/EMKR	29 999	4 200	10 713	0
Protek - Prosessi- ja tekstiili- ja muotialan lisäkoulutus	Jotpa	60 000	6 615	26 755	0
RALLI - Ravintola-alan lisäkoulutusta	Jotpa	110 700	16 814	18 822	0
Ryhti- Rakenteet yhteiskunnalliselle yrittäjyydelle	ESR+	97 431	37 709	27 466	5 493
Sotepäte - Joustavia polkuja sosiaali- ja terveysalan pätevyyteen	Jotpa	52 000	28 361	6 029	0
Top- Työkykyä ja osaamista porukassa	ESR+	216 682	8 960	2 103	421
Ukkomaiva	Leader	97 222	60 058	39 245	7 849
VAHVA- Turvallinen ja hyvinvoiva oppilaitosarki	OPH	144 500	39 409	57 171	5 717
Vastuullista ja kestävä osaamista matkailualan alustoille	ESR+	94 470	15 693	3 548	710
Yhdenvertaiset koulutuspolut Lapin alueella	ESR+	318 772	140 209	122 035	24 407
Yhdessä! Sosiaalisesti kestävä ammatillinen koulutus	OPH	41 650	5 000	5 157	1 289
Yhteisöllisen opiskeluhaun kehittäminen	OKM	102 712	65 432	31 205	9 362
Hankkeet yhteensä (käyttötalousosa)		4 401 697	1 683 945	1 473 885	241 561

Investointihankkeet	Rahoittaja	Kokonais- budjetti	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Lappian omarahoitus- osuus 2025
Lappia living Labs investointihanke	JTF	324 800	324 800	276 193	82 858
LouhiLappia investointihanke	EAKR	609 000	304 500	91 350	91 350
Investointihankkeet yhteensä		933 800	629 300	367 543	174 208

HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

41. Henkilöstön henkilötyövuodet palveluysiköittäin	2025	2024
Osaamis- ja työelämäpalvelut	253,43	252,34
Konsernipalvelut	54,42	54,63
Yhteensä	307,85	306,97

Intressitapahtumia ei tilikaudella ole.

Tulosalue organisaatiossa palveluysikkö. Ylläolevat lukumäärät ovat henkilötyövuosia.

42. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	16 943 234,20	16 471 918,95
Henkilösivukulut	3 161 048,76	2 925 113,58
Eläkekulut	2 822 171,45	2 735 576,95
Muut henkilösivukulut	512 707,82	383 775,13
Henkilöstökorvaukset ja muut korjauseurat	-173 830,51	-194 238,50
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	20 104 282,96	19 397 032,53
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	20 104 282,96	19 397 032,53

Henkilöstökulut palveluysiköittäin	2025	2024	Muutos
Osaamis- ja työelämäpalvelut	17 209 685,14	16 477 394,78	732 290
Konsernipalvelut	2 894 597,82	2 919 637,75	-25 040
Henkilöstökulut yhteensä	20 104 282,96	19 397 032,53	707 250

43. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2025	2024
Keminmaalaisten parhaaksi -ryhmä	37,80	21,60
Kemin Sosiaalidemokraattien kunnallisjärjestö	18,00	36,00
Kemin Vasemmistoliitto ry	117,00	207,00
Keskustan Peräpohjolan piiri ry	1 171,50	2 251,00
Keskustan Simon kunnallisjärjestö	54,00	117,00
Lapin Kokoomus ry	182,25	310,50
Lapin Sosiaalidemokraattinen piiri ry	249,75	520,50
Perussuomalaisten Lapin piiri ry	158,50	541,00
Vasemmistoliiton Lapin piiri ry	1 085,00	1 298,00
Tornion Demarit ry	81,00	0,00
Yhteensä	3 154,80	5 302,60

44. Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
KPMG Oy AB Tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastuspalkkiot	8 200,00	7 250,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	1 100,00	1 000,00
Muut palkkiot	0,00	0,00
Palkkiot yhteensä	9 300,00	8 250,00

45. Tiedot intressitahoihin liittyvistä toimista

Ei ilmoitettavaa tietoa

LISÄSUORITEPÄÄTÖKSISSÄ KUNTAYHTYMÄLLE MYÖNNETTYJEN RAHOITUSTEN JAKOPERUSTEET

Tilikaudelle 2025 kohdistuvat harkinnanvaraiset korotukset ja lisäsuoritepäätökset

Ammatillisen koulutuksen vuoden 2025 varsinainen suoritepäätös

VN/29429/2024-OKM-136

Työpaikkaohjaajien koulutuksen lisäämiseen ja kehittämiseen myönnetty harkinnanvarainen korotus 22 000 euroa
Tuloutettu kokonaisuudessaan tilikaudelle 2025 Osaamispalveluiden hallinnon alle omalle kustannuspaikalleen.

Ammatillisen koulutuksen vuoden 2025 lisäsuoritepäätös

VN/30509/2025-OKM-104

Tavoitteellisten opiskelijavuosien määrän lisäämiseen myönnetty perusrahoitus 97 345 euroa
Tuloutettu koulutusaloille tilikaudelle 2025 osana valtionosuuden perusrahoitusta.

10. Konsernin liitetiedot

KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

Oma pääoma	2025	2024
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Säätiöiden peruspääomat	382 487,09	382 487,09
Muut omat rahastot	499 142,24	553 937,91
Osakepääoma		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	11 504 901,33	11 161 492,80
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	0,00	-367 266,96
Tilikauden yli-/alijäämä	-144 923,75	710 675,49
Oma pääoma	31 417 959,46	31 617 678,88
Vähemmistöosuudet Lappiahalli Oy	163 049,07	166 984,34

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä Lappian ammattiopintosäätiö sr.

Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisöjen keskinäiset omistukset on eliminoitu.

Konserniyhteisöjen keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty.

11. Muut eriytetyt laskelmat

ERiyTETYN TOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

Kuntayhtymä on eriyttänyt elinkeinotoiminnan Lappia-Koulutus Oy:lle.
Alla on kirjanpidon eriyttämistä koskeva laskelma (Kilpailulaki 30 d §).

KOULUTUKSEN JA OSAAMISEN MYYNTI LAPPIA-KOULUTUS OY:LLE		
TULOSLASKELMA	2025	2024
Toimintatuotot	115 433	298 094
Myyntituotot	96 811	258 338
Maksutuotot	0	0
Tuet ja avustukset	0	0
Muut toimintatuotot	18 622	39 756
Toimintakulut	116 322	279 905
Henkilöstökulut	79 927	168 762
Palvelujen ostot	16 647	26 474
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	19 748	34 764
Avustukset	0	0
Muut toimintakulut	0	49 904
Toimintakate	-888	18 189
Vuosikate	-888	18 189
Tilikauden tulos	-888	18 189
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-888	18 189

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista:

Koulutuksen ja osaamisen myynnissä on voimassa olevat sopimukset koskien koulutusten, tukipalveluiden ja tilavuokrien hinnoittelua.

Kustannukset on kohdennettu koulutuksen ja osaamisen myynnin kustannuspaikoille työajan seurannassa sekä laskujen käsittelyssä.

12. Luettelot ja selvitykset

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA

Kirjanpidon säilytys

Päiväkirjat	ProEconomica Premium, CGI / Tweb sähköinen arkisto
Pääkirjat	ProEconomica Premium, CGI / Tweb sähköinen arkisto
Muistiotositteet	ProEconomica Premium, CGI / Tweb sähköinen arkisto
Myyntireskontra	ProEconomica Premium, CGI / Tweb sähköinen arkisto
Ostoreskontra	ProEconomica Premium, CGI SaaS-palvelu / Tweb sähköinen arkisto
Kassapankkiraportit	Ceepos, Confirma sähköinen arkisto / Tweb sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	HR Populus, CGI / Tweb sähköinen arkisto
Toimintakertomus ja tilinpäätös	Tweb sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	ATK-tulosteet / Tweb sähköinen arkisto

Käytetyt tositelajit		tositemäärä	vientirivit	tositemäärä	vientirivit
		2025	2025	2024	2024
100	Avaavan taseen tunnisteiden korjaukset	4	122	0	0
13	CPU Ceepos kassapankki	243	30230	248	31077
300	Kassapankki viitelaskut	2916	5832	3174	6348
38	Banking Tiliotteet	576	5191	586	5400
44	Ostolaskut ProEconomicasta 15.9.2020 alk	10241	43732	10756	45768
45	Ostolaskujen suoritukset	372	20810	418	21846
46	Priimus korvaukset	48	6099	52	7126
55	Myyntilaskujen suoritukset	625	9380	621	9488
70	Käyttöomaisuus poistot	12	1383	12	1162
80	Muistiotositteet	797	4915	810	6145
89	Palkkojen aktivointitositteet	0	0	0	0
90	Palkkatositteet uusi	47	39307	47	38771
		tosite- /laskumäärä	vientirivit	tosite- /laskumäärä	vientirivit
		2025	2025	2024	2024
500	Asuntolalaskutukset /Kertalaskutus	6	16	4	8
502	Yhteiset palvelut Ammattiopisto I r 108	289	1055	263	922
503	Konsernilaskutus I r 109	120	441	158	556
504	Työelämäpalvelut I r 110	117	441	0	0
505	Tekniikka Tornio I r 111	84	318	138	449
507	Tekniikka Sammonkatu 4 Kemi I r 113	103	359	53	156
508	Palvelu Tornio I r 116	34	81	39	94
512	Ammattiopisto Kulttuuri I r 123	36	89	23	71
513	Ammattiopisto Hyvinvointiala I r 124	28	102	18	69
516	Ammattiopisto Muonio I r 127	68	204	68	198
518	Ammattiopisto Loue I r 129	237	738	194	583
519	Tekniikka Tornio 2 I r 114	63	236	0	0
520	Ammattiopisto Työtilauslaskutus	231	1276	261	1587
605	VOS ammattiopisto Tekniikka Tornio	13	29	38	79
607	VOS Tekniikka Sammonkatu 4 Kemi I r 713	27	54	49	98
608	VOS palvelu Tornio I r 716	10	20	21	42
612	VOS Ammattiopisto Kulttuuri I r 723	14	28	17	34
613	VOS Ammattiopisto Hyvinvointiala I r 724	0	0	2	4
616	VOS Ammattiopisto Muonio	81	162	117	234
618	VOS Ammattiopisto Loue	51	102	105	210
619	VOS Ammattiopisto Tekniikka Tornio 2	7	27	0	0

TUNNUSLUKUSELOSTEET

Tuloslaskelma:

Toimintatuotot/Toimintakulut, %

Tunnusluku kuvaa tulo- ja kuluosuutta toimintamenoista.

Vuosikate/Poistot, %

Tunnusluku mittaa tulo- ja kuluosuutta.

Vuosikate on poistojen suuruinen = tulo- ja kuluosuus on riittävä (jos poistot vastaavat investointitasoa).

Rahoituslaskelma:

Investointien tulo- ja kuluosuus %

Investointien tulo- ja kuluosuus kertoo miten suuri osa investointien omahankintamenoista on katettu tuottojen ja kulu- ja kuluosuuksena kertyvällä tulo- ja kuluosuudella.

Lainanhoitokate

Lainanhoitokate kuvaa tulo- ja kuluosuutta vieraan pääoman hoitamiseen eli lyhennysten ja korkojen maksuun.

Tulo- ja kuluosuus on riittävä lainojen hoitoon, kun tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Lainanhoitokyky on tyydyttävä kun arvo on 1-2.

Kassan riittävyys pv

Kassan riittävyys kuvaa edellisten kassavarojen ja kassasta maksujen keskinäistä suhdetta eli sitä, kuinka monen päivän rahankäyttö voidaan kattaa kassavaroilla.

Tase:

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusasteella mitataan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tunnusluvussa oma pääoma ja siihen rinnastettavissa olevat erät suhteutetaan taseen loppusummaan korjattuna saaduilla ennakkomaksuilla.

Hyvä = 70 %, merkittävän suuri velkarasite = 50 %.

Suhteellinen velkaantuneisuus

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka suuri osuus käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Mitä pienempi, sen paremmat mahdollisuudet selviytyä velan takaisinmaksusta tulo- ja kuluosuudella.

Lainakanta

Korollinen vieras pääoma

Lainat ja vuokravastuut

Korollinen vieras pääoma lisättyinä vuokravastuilla. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisesti.

Torniossa 24. maaliskuuta 2026

KEMI-TORNIONLAAKSON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ LAPPIAN YHTYMÄHALLITUS

Päivi Pukero
puheenjohtaja

Sari Auvinen
jäsen

Markku Sadinmaa
jäsen

Aila-Kajja Hjulberg
jäsen

Ville Impiö
jäsen

Anu Veittikoski
jäsen

Kalle Helske
jäsen

Jan-Mikael Hakomäki
jäsen

Juha Juntunen
varajäsen

Raimo Puikko
jäsen

Virpi Lilja
kuntayhtymän johtaja/rehtori

TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Katri Hokkanen
JHT, KHT

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 80 pages before this page
Dokumentet inneholder 80 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 80 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 80 sider før denne side

Detta dokument innehåller 80 sidor före denna sida

VILLE MARKUS IMPIÖ

bb9512ae-8b2b-4d36-b287-ede2419f081a - 2026-03-25 10:19:26 UTC +02:00
BankID / MobileID - 4129522f-69ea-4c47-b3e3-a5d77386132e - FI

KALLE PEKKA HELSKE

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Koulutuskuntayhtymä Lappian hallitus

ec45a668-ab0d-4c97-8e74-42dcdb116f84 - 2026-03-25 10:20:16 UTC +02:00

BankID / MobileID - 303357ed-b9c0-4ada-bd6e-40b7febe3815 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Jan-Mikael Hakomäki

2cd5c57e-a8e5-4f77-9f34-c759668e9abd - 2026-03-25 11:38:05 UTC +02:00

BankID / MobileID - 1a6b090d-b2e9-4e8e-ae44-ad51b4154fce - FI

PÄIVI HELENA PUKERO

56a951f6-0df2-4a43-b4f5-0cf55fc429ea - 2026-03-25 12:54:43 UTC +02:00

BankID / MobileID - 8bad3de7-91d5-48a8-8361-2cf9fa77351b - FI

Sari Katariina Auvinen

09f139bf-8b42-48ac-8a45-df92d8428c10 - 2026-03-25 13:00:37 UTC +02:00

BankID / MobileID - e5f1f91c-231b-4060-aff7-c1d5c06678b6 - FI

JUHA-PEKKA ENSIO JUNTUNEN

dab65569-35d9-4548-85c0-363713700277 - 2026-03-25 13:11:03 UTC +02:00

BankID / MobileID - 55e3a8f1-d846-4ab8-89ad-bd801f71adb3 - FI

MARKKU ANTERO SADINMAA

b962c66b-9466-4a1e-b8d4-9aa3ff354afb - 2026-03-25 13:31:55 UTC +02:00

BankID / MobileID - 88ec5df1-bf1b-482c-b8ac-0b53e9cc16f7 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firimateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

This document contains 81 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 81 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 81 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 81 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 81 sider før denne side

Virpi Hannele Lilja

Kemi-Tornionlaakson koulutus kuntayhtymä Lappia, FI21093090, Urheilukatu 6, 95400, Tornio

acd2596d-9d3e-49cd-97df-3c9c16b38b0f - 2026-03-25 13:45:13 UTC +02:00

BankID / MobileID - a23ef8df-41d6-4447-87b7-115f78e4422c - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Anu Sinikka Veittikoski

5a60ecd9-6310-4f93-a84f-2f77894b7774 - 2026-03-25 18:26:26 UTC +02:00

BankID / MobileID - fbded540-c0a0-4047-bb5d-c4d9f0d26d04 - FI

RAIMO JUHA TAPANI PUIKKO

20b8bd07-63dc-492f-8f6f-ecc857594a32 - 2026-03-25 19:04:46 UTC +02:00

BankID / MobileID - df059867-a56e-40f7-b7ad-bfc58868e0e2 - FI

AILA-KAIJA HJULBERG

90bbeccd-97d3-4e75-916c-8579a6e4207d - 2026-03-25 20:13:02 UTC +02:00

BankID / MobileID - 48a2f579-396a-4ca0-bc0f-6340212c2227 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 82 pages before this page

Dokumentet inneholder 82 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 82 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 82 sider før denne side

Detta dokument innehåller 82 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende